



Archives de PATRICE GARNIER

Conseiller du Directeur général

1983 - 1988

& &

&

9000160001 - 9000160036

INTRODUCTION

En mars et novembre 1989, Jacques NEGRI, conseiller auprès du Directeur Général, confiait au Service des archives, SAH, les dossiers de son prédécesseur, Patrice GARNIER.

Patrice GARNIER est né en 1947. Diplômé de HEC et licencié en sciences économiques, sa carrière s'est déroulée comme suit :

- 1972-1974 : contractuel dans un service d'études économiques à la Direction Générale des Postes.
- 1974-1976 : chargé d'études à l'Association des loisirs urbains.
- 1976-1983 : responsable du bureau d'études puis du secteur économique de la CFDT.
- Depuis 1983 : coresponsable des études et de la recherche à SPP.

Le rôle de Patrice GARNIER est de faciliter les relations entre le Directeur Général et l'organisation qui lui est subordonnée, de contribuer à la pertinence de la stratégie du Directeur Général et soutenir sa mise en œuvre.

Durant la période 1983-1988, il est le seul conseiller généraliste de la CDC et a pour champs d'action la totalité du Groupe CDC. Ses principales fonctions sont la préparation des décisions, la remontée de l'information, le suivi de l'application de la stratégie.

L'étendue de ces attributions et de ces responsabilités au près du Directeur Général justifie une conservation définitive de ses archives.

Les dossiers constitués de notes d'informations, notes de services, note d'analyse, de procès-verbaux de réunions, de rapports et de notes manuscrites ont fait l'objet, dans un premier temps, d'une analyse individuelle, puis ont été réunis en plusieurs grands chapitres, dont on trouvera le détail dans le sommaire ci-après.

Un premier versement avait été effectué par Patrice GARNIER en juillet 1988 à SAH, couvrant la période 1982-1985, dont les pièces ont été intégrées exceptionnellement sur proposition de l'intéressé dans le fonds des archives de Robert LION, coté 890111 auquel on se rapportera aussi pour les recherches éventuelles.

Seuls les documents en double et les bordereaux de transmission sans annotation ont été détruits.

Afin de ne pas alourdir l'inventaire, un index des noms des personnes citées de quelques données biographiques, y est joint.

SOMMAIRE

<u>1. ACTIVITES DE LA CAISSE DES DEPOTS</u>	p 7
<u>1.1. Généralités</u>	p 7
<u>1.2. Rapports d'activités</u>	p 7
<u>1.3. Avenir de la Caisse des dépôts</u>	p 8
<u>1.4. Budget 1987</u>	p 8
<u>1.5. Tableaux ressources emplois (TRE)</u>	p 9
<u>2. POLITIQUE FINANCIERE DE LA CDC</u>	p 10
<u>2.1. La CDC dans le contexte politico-financier</u>	p 10
<u>2.2. Placements immobiliers et participations</u>	10
<u>3. ORGANISATION INTERNE DE LA CDC</u>	p 12
<u>3.1. Direction Générale</u>	p 12
<u>3.2. Secrétariat Général 1985-1988</u>	p 12
<u>3.2.1. La gestion de la décentralisation</u>	
<u>3.2.1.1. Le contrôle de gestion</u>	
<u>3.2.1.2. Les fonction fédérales et systèmes centraux</u>	
<u>3.3. Les sous-directions et services</u>	p 14
<u>3.3.1. SRE Service des Relations Extérieures (puis Service de la documentation externe)</u>	
<u>3.3.2. SPR Sous-direction du Personnel</u>	
<u>3.3.3. SFE Service Formation Expression</u>	
<u>3.3.4. SCB Sous-direction de la Comptabilité et du Budge</u>	
<u>3.3.4.1. Remboursement des frais administratifs par les fonds gérés : réforme</u>	
<u>3.3.5. SJF Service Juridique et Fiscal</u>	
<u>3.3.6. SOC Comité Social</u>	
<u>3.4. SPP et les projets de la CDC</u>	14

3.4.1. SPP

3.4.2. Le projet Tourisme

3.4.2.1. Les filiales liées au tourisme

3.4.2.2. Stratégie pour le projet tourisme

3.4.3. Le projet Communication

3.4.4. Le projet Energie

3.4.5. Le projet Social

3.4.5.1. Généralités

3.4.5.2. Positionnement et gestion du projet social au sein de Groupe, situation et perspectives des associations à caractère social

3.4.5.3. Les associations à caractère social

4. CAISSE DES DEPOTS-DEVELOPPEMENT C3D

p 24

4.1. Organisation

p 24

4.1.1. Direction du Développement

4.1.2. Direction des programmes

4.1.3. Convention financière CDC/C3D, 1986

4.1.4. Politique du personnel et politique sociale appliquée à C3D, 1983-1987

4.1.5. Fonds de recherche

4.1.6. Fonds d'intervention sociale (FIS)

4.2. Activités de C3D et des filiales

p 26

4.2.1. Communication-Développement, mai 1986-juin 1988

4.2.2. La SCIC, 1983-1987

4.2.2.1. Restructuration de la SCIC

4.2.2.2. Réorientation des sociétés appartenant à la SCIC

4.2.2.3. Réalisations de la SCIC dans l'aménagement urbain

4.2.2.4. La SCIC et ses loyers

<u>4.2.2.5. Intervention de la SCIV dans la restructuration de la CIRP et de la CIRS</u>	
<u>4.2.2.6. Divers</u>	
<u>4.2.3. CAM</u>	
<u>4.2.3.1. Réforme de la politique informatique de la CDC et restructuration du CAM</u>	
<u>4.2.4. Filiales, services filialisés</u>	
<u>5. LA DIRECTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL</u>	p 35
<u>5.1. Les grands projets pour la DDL</u>	p 35
<u>5.2. Comités de direction DDL</u>	p 36
<u>5.3. La réforme de la CAECL</u>	p 36
<u>5.4. Le Département du logement</u>	p 37
<u>5.5. Les sociétés d'économie mixte (SEM)</u>	p 38
<u>5.6. Conférence de presse sur les finances locales</u>	p 38
<u>6. DEPARTEMENT DE LA PREVOYANCE</u>	P 38
<u>6.1. Fonctionnement général</u>	P 38
<u>6.2. CNRACL</u>	P 39
<u>6.2.1. Perspectives de financement 1985-1989 et évolution du régime</u>	
<u>6.2.2. Rapports d'activités</u>	
<u>6.2.3. Conseil d'administration</u>	
<u>6.2.4. Décentralisation de la CNRACL</u>	
<u>6.3. IRCANTEC</u>	P 40
<u>7. LA CNP</u>	P 41
<u>7.1. Evolution statutaire de la CNP</u>	P 41
<u>7.1.1. Contrôle des assurances et de la Cour des comptes</u>	
<u>7.1.2. Changement de statut</u>	
<u>7.2. Fonctionnement et mission de la CNP</u>	P 41

<u>7.2.1. Plan CNP</u>	
<u>7.2.2. Fonctionnement de la CNP et axes stratégiques</u>	
<u>7.2.3. Bilans et perspectives</u>	
<u>7.2.4. Axes stratégiques de la CNP</u>	
<u>8. ASSURANCE ET EPARGNE</u>	P 44
<u>8.1. Généralités sur les assurances collectives</u>	P 44
<u>8.2. INPC</u>	P 44
<u>8.3. Relations avec les mutuelles</u>	P 45
<u>8.3.1. IPSEC</u>	
<u>8.3.2. FNMF</u>	
<u>8.3.3. FNMT</u>	
<u>8.3.4. GMF</u>	
<u>8.4. Epargne Retraite</u>	P 46
<u>8.5. Assurance Vie</u>	P 47
<u>9. CAISSES D'EPARGNE</u>	P 48
<u>9.1. Généralités</u>	P 48
<u>9.2. CENCEP</u>	P 48
<u>9.3. SOREFI</u>	p 49
<u>10. LES ACTIONS DU MECENAT</u>	p 50
<u>10.1. Généralités</u>	p 50
<u>10.2. Mission entreprises et associations</u>	p 50
<u>10.3. Associations et entreprises ayant sollicité la participation de la CDC</u>	p 50
<u>11. RAPPORTS D'AUDIT</u>	p 52
<u>12. CHRONO DE PATRICE GARNIER</u>	p 53
<u>13. DIVERS</u>	p 53

1. ACTIVITES DE LA CAISSE DES DEPOTS

1.1 Généralités

Elaboration du projet pour la CDC : rapport des groupes de travail de la Mission sur les finalités du Groupe CDC, novembre 1982.

Dispositions statutaires relatives à la CDC : décret n° 83-386 du 11 mai 1983 relatif à l'organisation et à l'encadrement des services de la CDC ; régime juridique de la CDC in « Une semaine à la CDC », octobre 1983 ; Nomination du Directeur Général : note SJF, mars 1986.

Relations avec les syndicats : notes manuscrites de P.Garnier, notion des syndicats, compte rendu du Comité d'orientation du 9 septembre 1987 : note préparatoire de A.Ollivier à l'entretien de la CFDT avec le Directeur Général, compte rendu manuscrit par R. Lion, 10 novembre 1987.

Divers :

L'établissement d'Arcueil, in « Une Semaine à la CDC », février 1984.

1.2 Rapports d'activité

- Rapport 1986 : dossier préparatoire à la communication du Directeur général à la Commission de Surveillance : note conjointe SCB/SCE relative au calendrier et à la méthodologie d'élaboration des rapports annuels, janvier 1987, notes de R. Lion à N. Fauquet Lemaître sur la communication externe et l'image de la CDC, mars 1987, notes de R. Lion à P. Garnier, de X. Ousset sur la stratégie, avril 1987 ; schéma de communication à la Commission de Surveillance transmis par P. Garnier, projet de communication établi par le Directeur général, notes manuscrites d'observations de G. Ancian, J-P Brunel, P. Richard et P. Darnis, mai 1987.

Dossier préparatoire à la conférence de presse de R. Lion du 10 juin 1987 : note R. Lion à J. Delmas Marsalet et P. Richard, canevas de la conférence, projets d'exposés, notes manuscrites de P. Garnier, N. Fauquet Lemaître.

Dossier de la conférence de presse.

Analyse des retombées : notes de SIC et de SCE, septembre-octobre 1987.

- Rapport 1987 : dossier de la réunion de presse du 4 février 1988 relative au premier bilan de l'exercice 1987 et aux orientations 1988.
Communication à la Commission de Surveillance, 10 mai 1988 : textes des discours de R. Lion, de J-P Soisson.

Rapport au Parlement : projet de préface au rapport, avril 1988 ; texte de la préface de J-P Soisson, rapport de présentation du rapport au Parlement de P. Cortesse, sd.

Présentation du rapport aux cadres, 2 juin 1988 : notes de X. Ousset, projets de discours, texte définitif, notes manuscrites de R. Lion, de P. Garnier.

Dossier de la présentation à la presse, 7 juin 1988 et analyse des articles de presse.

Présentation de l'activité 1987 aux personnels de la CDC, 9 juin 1988 : schéma d'intervention de R. Lion, note manuscrite de Ph. Gaudé [évaluation de la vidéotransmission].

A noter : note SJF sur le résultat de l'exercice 1987 et le calcul de la contribution versée à l'état, sd.

Document : plaquette distribuée lors de l'inauguration de l'hôtel de la Belle-Isle rénové le 29 juin 1988.

9000160002

1.3 Avenir de la Caisse des dépôts

Mise en œuvre du « Projet pour la CDC » de mars 1983 : note de G. Ancian, annotée par R. Lion et note manuscrite de R. Spizzichino, juillet 1983.

Orientations stratégiques :

Relevé de décisions du CORES du 19 octobre 1984 consacré à la définition de stratégies pour la CDC ; comptes rendus de réunion du groupe « Avenirs », 22 avril et 13 juin 1985, notes de SPP, de P. Garnier, R. Lion sur l'évolution réglementaire et la politique économique, juillet, octobre, novembre 1985, mars, avril et septembre 1987.

A noter : mise en place de groupes de travail fédéraux en vue de l'actualisation 1988 du plan fédéral et des plans des entités : notes de X. Ousset, liste des cadres participants aux différents groupes, une étude : l'évolution du Groupe et son pilotage, juin-août 1988.

Perspectives européennes :

Notes et études de la DABF, la DDL, la CNP sur : le marché intérieur européen, le financement du logement social, l'évolution de l'Europe des assurances, 1987.

A noter : dossier pour le Comité exécutif : analyse par SPP du rapport de l'AFB sur la concurrence bancaire en France et en Europe, novembre 1987.

1.4 Budget 1987

Préparation du projet de loi de finances pour 1987, avril 1986- février 1987, copie d'une correspondance du Premier ministre au Ministre de l'Intérieur, calendrier des travaux budgétaires et note de cadrage au Directeur ; notes du Secrétariat Général, de SCB aux directeurs en vue de la réunion budgétaire (comité de Direction) du 6 octobre 1987, tableaux, élaborés par SCB, des

prévisions budgétaires de chaque direction et des établissements dont projet du budget-plan 1987 de l'établissement de Bordeaux et note de transmission de A. Malergue au Directeur Général, compte rendu manuscrit par P. Garnier de cette réunion ; note de SCB présentée au Comité de direction du 17 novembre 1987 sur le cadrage définitif du budget 1987, annotée par P. Garnier ; document de SCB présenté au Comité de Direction du 22 décembre 1986 sur la consolidation du budget 1987, correspondance du MEFB au Directeur général relative à l'approbation de l'état des dépenses administratives pour 1987, janvier 1987 ; notification des dotations aux directeurs, février 1987.

Presse : article extrait des Echos, mai 1987.

1.5 Tableaux ressources emplois (TRE)

Note de réflexions de DAEG sur le TRE, octobre 1982.

Note manuscrite anonyme sur la loi Minjoz, sd.

Scénario d'évolution du TRE entre 1983 et 1987 : note de FEC, mai 1984.

TRE 1986 - TRE 1987

Politique de relance ressources et emplois traditionnels : note de R. Lion, compte rendu manuscrit de G. Ancian de la réunion Direction générale du 25 mars 1985 ; correspondance du Directeur général et P. Bérégovoy, étude de SPP relative à l'analyse d'un choc sur les ressources traditionnelles de la CDC, mai 1985 ; compte rendu par FEC à J. Delmas Marsalet de la réunion du 21 juin du groupe du plan « Perspectives quantitatives pour le financement du logement » ; résultats provisoires du TRE 1985, mars-juillet 1985 et janvier 1986.

A noter : indicateurs mensuels : notes de N. Fauquet Lemaître, notes manuscrites de P. Garnier : compte rendu de réunions à SIC relatifs à l'élaboration, à la diffusion et à l'adaptation des indicateurs mensuels, avril-septembre 1985.

Notes de FEC, correspondance du Directeur général, tableaux, notes manuscrites de P. Garnier, comptes rendus de réunions R. Lion, J. Delmas Marsalet et P. Richard, correspondance de J-P Soisson à R. Lion, correspondance de R. Lion au MEFB et au MELATT, sur les trois sujets de préoccupation principaux de la CDC (chute de l'épargne liquide et conséquences sur les emplois, filialisation de la CNP, marché des loyers), rapport des la DABF à la Commission de Surveillance, janvier 1986-décembre 1987.

9000160003

Documents : indicateurs décembre 1987, janvier, mars, mai, septembre, novembre et décembre 1988.

2. POLITIQUE FINANCIERE DE LA CDC

2.1 La CDC dans le contexte politico-financier

Situation macro-économique : notes et dossiers d'études de FEC sur les comptes nationaux 1985, la conjoncture 1986 et les prévisions macro-économiques 1987 ; texte de la communication de P. Bérégovoy au Conseil des ministres du 15 janvier 1986 sur les résultats de la lutte contre l'inflation.

Document : « Note de conjoncture » in « Une Semaine à la CDC », juillet 1986 et mars 1987.

Evolution du système financier : étude élaborée par le comité de coordination CE-CDC sur le projet de loi bancaire, sd ; compte rendu DABF de la réunion au Trésor sur l'application de la loi au CE + note manuscrite de G. Ancian, mai 1983 ; travaux du RPR – Banques sur le projet de loi transmis par SRE, mars 1984 ; note de la DDL sur l'application de la loi du 24 janvier 1984 à la CPHLM et à la CAECL, septembre 1984.

Ouverture du marché monétaire : notes d'orientation de la Direction du Trésor et de la Banque de France, septembre-octobre 1985 ; études de SPP sur le rôle financier de la DABF, octobre-novembre 1985 ; note FEC sur la rénovation du système de contrôle monétaire ; compte rendu de la séance de travail du Groupe CNC-« instruments d'épargne », note préparatoire de FEC à J. Delmas Marsalet pour son intervention devant ce groupe, novembre 1985 ; rapport sur la réforme du financement de l'économie de J-C Naouri, janvier 1986 ; comptes rendus manuscrits de P. Garnier de ses entretiens avec J. Delmas Marsalet et M. Dautresme, mars, mai 1986 ; note de FEC à P. Garnier sur le nouveau dispositif de régulation monétaire pour 1987 ; étude de FOM « La CDC et le marché obligataire français 1965-1985. Mise à jour juin 1986 ». Compte rendu de l'exposé de P. Lauzun, conseiller financier à New-York sur l'innovation des marchés financiers américains, juin 1987 ; note manuscrite de R. Lion sur l'éthique de la gestion financière, septembre 1987.

Documents et articles de presse, 1984-1987.

9000160004

Sous-dossiers :

AFB : conférence de presse de J. Dromer, présentation du rapport annuel 1983, 18 septembre 1984.

Réseaux bancaires : notes de la DABF sur le régime juridique et fiscal du FC de réserve et garantie des CE, sur le réseau de Banques Populaires et le réseau du Crédit Mutuel, 1982.

2.2 Placements immobiliers et participations

Généralités :

Analyse, par SCB, des résultats des placements immobiliers et des participations en 1985, août 1986 ; analyse, par SCB, des dépôts des déposants extérieurs par catégorie de clientèle pour 1987, juin 1988.

Politique de la CDC en matière d'investissement en immobilier touristique : note générale de FIP, janvier 1987 ; les Arcs : note de SPP relative à l'augmentation du capital de la SMA (Société Les Montagnes de l'Arc), janvier 1986 et note manuscrite de J. Delmas Marsalet à R. Lion, mars 1986

Dossiers particuliers :

Consultation pour la galerie commerciale Carrousel-Grand Louvre : réalisation et financement : compte rendu d'entretien de F. Mahieux et R. Lion, notes manuscrites de P. Garnier à la DABF et à C3D, notes C3D, de la SEEGL, lettre de C. Pellerin à R. Lion ; octobre 1985, mai- juin 1986.

Zénith et société Zénigestion : déficit de Zénigestion : note de F. Pascal à R. Lion, lettre de Jack Lang à R. Lion, note de FEC à P. Garnier, décembre 1985-janvier 1986.

Assurbail [SICOMI de la CNP], constitution : note de la DABF à R. Lion et demande d'enregistrement à la Banque de France, fiche technique et programme d'investissement, juillet 1986.

Fongépar, rapport d'activité 1985 et note d'observation de P. Garnier, fiches techniques.

Cicobail : rapport de la Commission Bancaire et note d'observation de l'audit interne, avril 1987.

SCPI (Société civile de Placements Immobiliers) : note de F. Pascal sur les placements immobiliers de la SCIC auprès de la CDC pour 1983-1987 ; constitution de la SCPI : notes de GFB (Sous-Direction de la gestion des participations et du patrimoine immobilier), de la SCIC, de G. Ancian, simulations d'activités, 1982.

SGI-CNP : note anonyme d'information « La SGI-CNP au seuil de 1986 », note d'observation pour le Comité de direction du 16 février 1987 sur les problèmes de la SGI-CNP dus à l'augmentation des loyers gérés par elle, correspondance de R. Lion et L. Bois-Vives, Président des skis Rossignols, relative aux déclarations de ce dernier concernant la vente de « logements de la CDC », 1987.

TGF : note manuscrite de P. Garnier, octobre 1987 ; note sur la création de TGF International, juillet 1988.

Mutualité dépôts (FCP) : plaquette « La CDC au service de la mutualité », sd ; fiches de situation mensuelles (échantillon) 1987-1988 : note de FDC sur la situation de Mutualité dépôts en septembre 1987.

Divers :

Musée européen de la Finance : avant projet d'argumentaire, note de P. Garnier à J.M Thiveaud, septembre 1985.

Synthèse du rapport présenté au nom de la Section des Finances du Conseil Economique et Social par Y. Flornoy « SICAV et FCP à court terme dits de trésorerie ».

Départ de J. Delmas Marsalet : comptes rendus manuscrits d'entretiens de R. Lion et J. Delmas Marsalet, juin 1987-juin 1988.

9000160005

3. ORGANISATION INTERNE DE LA CDC

3.1 Direction Générale

Discours de vœux du Directeur Général, 1984-1988 : travaux préparatoires : schémas d'intervention, notes manuscrites de P. Garnier, notes d'E. Guingand, textes des discours parus in « Une semaine à la CDC » des 5 janvier 1984, 3 janvier 1985, 7 janvier 1986 et 12 janvier 1988.

Cabinet : deux notes de D. Debus à R. Lion sur les fonctions et activités du Cabinet, février, mai 1988.

Réunions de service : comptes rendus des réunions des proches collaborateurs du Directeur Général [secrétaires, etc...], octobre-décembre 1987.

A noter : note manuscrite de R. Lion à J. Negri relative au traitement des candidatures à un emploi, septembre 1988.

Divers :

Opération de description et d'évaluation des postes de direction et d'encadrement par le cabinet Hay : descriptif du projet, novembre 1986, bilan d'étape au 16 octobre 1987, fiches des postes évalués.

9000160006

3.2 Secrétariat Général, 1985-1988

Notes, comptes rendus d'entretiens de R. Lion, P. Darnis, et J.P Brunel ; notes manuscrites de P. Garnier relatives au fonctionnement, aux missions du Secrétariat Général et à son évolution au sein de la CDC dont des documents sur : la qualité de l'accueil de la CDC, la gestion du temps de travail, l'aménagement des locaux, la gestion prévisionnelle de l'emploi, le baromètre management social, le projet qualité, les évolutions salariales 1987 et 1988 dans les structures de droit privé et l'entrée des filiales de la CDC dans le champ de la CICS, l'évaluation des postes d'encadrement supérieur, le réseau téléconférence.

Comités de direction du Secrétariat Général : comptes rendus des réunions, annotations du Directeur Général, notes manuscrites de P. Garnier, juin 1986-mars 1987.

A noter : compte rendu manuscrit de l'entretien de R. Lion et J.P Brunel du 25 juin 1987, note manuscrite de P. Garnier sur le renforcement du Secrétariat Général.

Sous-dossier :

La Mission Archives. La fonction archivage.

Note d'E. Guingand au Comité de direction sur la carence dans le domaine de l'archivage à la CDC et étude de J.M Thiveaud, novembre 1983 ; lettre de mission de R. Lion à J.M Thiveaud, avril 1984 ; notes de la Mission Archives, du Secrétaire général sur la constitution de la Mission, ses missions, la situation de la fonction archivage et un plan d'actions, la réorganisation du dispositif, 1985-1986.

Documents :

Organigramme du SG au 6 mai 1983.

Tableaux de bord du SG, juillet, septembre 1987.

3.2.1 La gestion de la décentralisation

3.2.1.1 Le contrôle de gestion

Projet de mise en place progressive d'un système de contrôle de gestion à la CDC : note introductive de C. Brunet et rapport technique de présentation au Directeur Général du système examiné lors de la réunion du 16 septembre 1986, notes manuscrites de P. Garnier ; projet de schéma de gestion-contrôle de gestion : rapport de présentation du système destiné à un comité de direction de décembre 1986, relevé de décisions de la réunion du 16 septembre 1986 et énoncé de quelques points devant être soumis au même comité, novembre 1986.

9000160007

3.2.1.2 Les fonctions fédérales et systèmes centraux

Modernisation des systèmes de gestion de la CDC et organisation des fonctions informatique, comptabilité, recettes paiements et organisation dans chacune des directions et au niveau fédéral : comptes rendus d'entretiens de J. Sebeyran avec R. Lion, avec P. Garnier relatifs à l'organisation de sa mission, note de SCB sur l'identification de la situation existante, projet de lettre de mission du Directeur Général à J. Sebeyran, juillet-août 1985 ; rapport final du groupe de travail de J. Driol sur les modalités d'intervention du Caissier général et du Contrôle Central, octobre 1985 ; rapports de mission de J. Sebeyran et G. Barbot, notes d'observations de R. Lion et P. Garnier, note de R. Lion au Comité de direction, notes de SCB relatives à la mise en œuvre des recommandations des rapports Driol et Sebeyran, correspondance de R. Lion au MEFB sur les mesures de simplification de la gestion et du contrôle des

opérations du Caissier général ; notes de SCB et du service de l'Audit sur la suppression de l'unité SCB4, note manuscrite de P. Garnier et de R. Lion, septembre 1985-octobre 1987.

Document : la modernisation des systèmes de gestion interne de l'établissement, in « Une semaine à la CDC » n° 86-20, avril 1986.

9000160008

3.3 Les sous-directions et services

3.3.1 SRE. Service des relations extérieures

Notes de N. Fauquet Lemaître à R. Lion, P. Darnis, J.M Simon ; notes manuscrites de P. Garnier et J. Negri à R. Lion relatives à des projets de réponses à des articles de presse, à des conférences de presse, des expositions, des questions de politique interne, bulletins « Caisse des Dépôts Information – Lettre mensuelle à la presse » de janvier-février 1987 ; mars 1986-novembre 1988.

Document : « Missions de SRE », juin 1983.

3.3.2 SPR. Sous-direction du personnel

Notes de P. Darnis à R. Lion, notes de J.P Brunel, P. Darnis, notes de SPR, SJF, SPP, comptes rendus de réunions sur la gestion des carrières des cadres, les effectifs et le redéploiement des activités, la gestion des ressources humaines, les négociations salariales, l'intéressement et la participation des salariés au capital et aux résultats de l'entreprise [textes législatifs joints], les reconversions, décembre 1986-septembre 1988.

3.3.3 SFE. Service formation-expression

Note de bilan des actions visant au développement de la culture d'entreprise, mars 1987 ; note J.M Luttringer, de compte rendu de la réunion avec le Directeur Général sur les orientations de la formation, avril 1987 ; mission d'audit sur la formation : note du service de l'audit interne à R. Lion, rapport de synthèse de l'audit, juillet-décembre 1987 ; compte rendu de la réunion relative au redéploiement interne de CVM, octobre 1987 ; note de réflexion de J.M Luttringer sur le « Plan ressources humaines », octobre 1987 ; rapport transmis à R. Lion par J.M Luttringer relatif à un séminaire itinérant sur la formation investissement aux USA, décembre 1987 ; compte rendu de l'enquête « information-formation de l'encadrement supérieur ». Plaquette : formation pour l'encadrement 1988.

3.3.4 SCB. Sous-Direction de la comptabilité et du budget

Coût des services sociaux et coût des avantages sociaux par agent, deux études, 1986 et 1987. Système d'information de gestion : dossiers d'Eurogroup consultants, mars et juin 1988.

Analyse des frais de gestion 1986 : note de résumé du document SCB (non joint) établie par P. Garnier pour R. Lion, août 1987 ; analyse des frais de gestion 1987 : document SCB, juillet- août 1988.

9000160009

3.3.4.1 Remboursement des frais administratifs par les fonds gérés : réforme.

Etude d'une procédure de calculs des remboursements de frais administratifs de la CDC : note de la DABF sur l'incidence de la TVA sur le système de remboursement de frais, avril 1981 ; liste manuscrite, établie par P. Garnier, des CA des fonds gérés par la CDC dans lesquels figurent des élus, septembre 1984 ; note de SCB sur la maîtrise des coûts de gestion de l'établissement, novembre 1984 ; notes et comptes rendus de réunions organisées par SCB avec l'ensemble des directeurs de l'établissement, notes de P. Garnier au Directeur Général, correspondance de P. Richard et du Trésor ; note du service de l'audit interne de proposition relative au remboursement des frais, projet d'intervention de R. Lion au Comité de direction, note de réflexion, rapport à la Commission de surveillance du 8 juillet 1986, avril 1985-mars 1987.

3.3.5 SJF. Service juridique et fiscal

Notes et études de SJF : « la réorganisation de la fonction juridique et fiscale à la CDC », mars 1985 ; « le congé pour la création d'entreprise », « le projet de décret relatif aux entreprises publiques soumises au régime de la participation », « le secteur public », « le bilan 1987de SJF », « le concept de Groupe » ; 1987-1988.

3.3.6 SOC. Comité Social

Réforme du comité social, décentralisation des services administratifs : correspondance des organisations syndicales de la CDC à R. Lion, comptes rendus manuscrits de réunions avec C3D par P. Garnier, dossiers et comptes rendus de réunions des conseils d'administration du Comité Social des 17 octobre, 06 novembre, 23 décembre 1986, 21 janvier 1987.

A noter : compte rendu de l'entretien d'A. Ollivier avec le Président et le trésorier de la Mutuelle, 08 septembre 1987.

3.4 SPP et les projets de la CDC

3.4.1 SPP

Fonctionnement, organisation, effectifs de SPP :

Notes de J. Baby, tableau descriptif des tâches, note de présentation du service des plans et projets en CTP et décision de création du service par R. Lion, décembre 1982-mars 1983.

Budget 1987-1988 : notes de prévision de J. Baby et X. Ousset, juillet 1986, août 1987.

Les différents responsables de SPP : comptes rendus d'entretiens de R. Lion avec P. Saragoussi, F. de Lavergne, L. Denis, décembre 1985-novembre 1986.

Réflexions sur les orientations stratégiques et l'évolution de SPP, 1985-1988.

Notes de F. de Lavergne, E. Guingand, J. Baby à R. Lion ; Comité des études : comptes rendus des séances, 19 décembre 1985, 19 novembre 1986, 24 février, 28 avril 1987 ; notes de SPP sur les projets qui lui sont confiés, leur bilan, leur avenir ; projet de relevé de décision du Comité restreint du 21 avril 1986.

Note de propositions de X. Ousset pour un dispositif fédéral de projets innovants, mars 1988.

Note de Ph. Pourchayre relative aux incidences d'un éventuel retour de DGPP à Paris, septembre 1985.

9000160010

3.4.2 Le projet tourisme

3.4.2.1 Les filiales liées au tourisme

TLD (Tourisme-Loisirs-Développement)

Etude du projet : note d'observations de la SCIC sur le rapport préliminaire sur la stratégie du Groupe en matière d'ingénierie touristique, juin 1985 ; analyse du projet TLD, anonyme, sd, relevé de décision du Comité de direction CDC, 02 juillet 1985 ; notes manuscrites de P. Garnier, octobre 1985.

Participations au capital de TLD :

La CNCA : projet de relevé de décision de la réunion du 22 octobre 1985 sur les négociations ouvertes avec les différents partenaires ; note de F. Duverge à R. Lion, novembre 1985 ; étude sur TLD, anonyme, décembre 1985 ; note de G. Ancian à R. Lion et à A. Veil sur la stratégie de la CNCA en matière de tourisme, décembre 1985.

Pierre et Vacances : note de F. Duverge à R. Lion sur l'entrée de Pierre et Vacances dans le capital TLD ; remarques manuscrites de P. Garnier, janvier 1986 : compte rendu d'entretien de R. Lion avec G. Bemon, Président de Pierre et vacances.

Club Méditerranée : lettre de G. Trigano à R. Lion sur la rédaction d'un protocole d'accord, février 1986.

Lettre de R. Lion aux associés de TLD, février 1986 ; projet de communiqué de presse, février 1986.

Création de TLD, février 1986 : note anonyme sur la création prochaine de TLD ; correspondances entre R. Lion, P. Bérégovoy, et H. de Lassus, directeur du tourisme au ministère du Commerce, de l'artisanat et du tourisme ; dossier de presse ; projet de protocole d'accord financier entre TLD et la CDC.

A noter : rapport de la société « Identités » à propos d'une recherche de nom pour TLD, janvier 1986.

Bilan d'activités.

Notes d'analyse et de réflexion, comptes rendus d'entretiens, lettres manuscrites, juillet et décembre 1986.

Nomination d'un nouveau PDG : lettres de F. Duverge à R. Lion et à P. Darnis relatives à sa démission, novembre 1986-janvier 1987 ; comptes rendus d'entretiens, notes, lettres, février 1987.

CODATEL (Coopération pour le Développement et les Aménagements du Tourisme et des Loisirs) :

Orientations de Codatel : notes de R. Lion, mars, décembre 1985 ; projet de résolution suite au conseil d'administration du 19 décembre 1985 ; fiche technique sur Codatel par l'Union nationale des HLM, mai 1986.

Situation personnelle de R. Spizzichino : lettres manuscrites, notes, janvier-avril 1986.

URBACLUB :

Plaquette documentaire et note d'observations de G. Ancian sur le projet.

SOCIOTEL :

Lettre de G. Ancian à R. Lion sur le projet, septembre 1985 ; situation comptable au 31 octobre 1986 ; dossier préparatoire de l'assemblée générale du 19 juin 1986 sur Sociotel.

3.4.2.2 Stratégie pour le projet tourisme.

Création du Comité tourisme :

Procès-verbal de la réunion inaugurale du Comité tourisme du 21 mai 1987 ; comptes rendus d'entretiens de R. Lion avec C. Gerondeau relatifs à la mise en place de différents projets, juillet, septembre 1987 ; note de J. Delmas Marsalet à R. Lion sur les projets Belley et le Centre National des Arts Culinaires à Ecully (69), octobre 1987.

Projets CDC non aboutis :

Projet France-club : lettre de M. Dupont à F. Duverge, avril 1987 ; lettre de F. Duverge à R. Lion, juin 1987.

Projet d'étude de marché sur les évolutions des loisirs de montagne ; correspondances entre J.P Soisson et R. Lion relative à l'octroi de subvention pour cette étude ; note d'observation de P. Garnier ; lettres du Secrétaire d'Etat chargé du tourisme et du maire de l'Alpe d'Huez, décembre 1986-mars 1987.

BITS (Bureau International du Tourisme Social) : lettres du Président du BITS pour une éventuelle collaboration de la CDC, mars-avril 1987.

Eurodisneyland : notes de P. Garnier, R. Lion, J-M Simon sur le projet de participation de la CDC, mars 1987.

3.4.3 Le projet communication

Etude du projet communication : note de C3D sur la communication, février 1985 ; relevé de décisions de la réunion du 24 juin 1985 ; notes de H. de Lapparent, B. Chetaille, P. Fouquet, août 1985-avril 1986 ; notes de SPP sur la position du groupe sur la question des antennes collectives, mars-mai 1986 ; communication audiovisuelle par le câble : notes de B. Chetaille, P. Garnier, de la DGT, janvier-avril 1987.

Intervention de la CDC dans la vidéocommunication :

Privatisation d'Havas : comptes rendus d'entretiens Havas-CDC, décembre 1986, février 1987 ; note de H. de Lapparent relative à l'activité « Communication » de Havas et à ses rapports avec le Groupe CDC, février 1987 ; note de H. de Lapparent à R. Lion relative à l'intervention de la CDC dans la privatisation, mai 1987.

Chaîne multiville : notes de H. de Lapparent, R. Lion, P. Garnier, J-P Soisson relatives au soutien du projet par le Groupe CDC, février 1987.

A noter : un dossier réseau de communications pour la ville de Rennes : note, convention cadre, anonyme, s.d.

Voir aussi : communication développement, 900160016.

Documentation : coupures de presse, 1985-1986.

9000160011

Création de la Revue d'Economie Financière (R.E.F) et constitution de l'Association d'Economie Financière (A.E.F) :

Etude de faisabilité : notes de F. de Lavergne, P. Garnier, mars-avril 1986, comptes rendus d'entretiens, avril-juillet 1986. Organisation de la revue et de son secrétariat : notes de F. de Lavergne, P. Garnier et de Nicole Fauquet Lemaître, octobre 1986-mars 1987.

Création de l'A.E.F : dossier de séance de l'assemblée générale constitutive du 2 avril 1987 et notes manuscrites de P. Garnier ; notes manuscrites de F.

Daulon à P. Darnis relatives au personnel et aux locaux de l'A.E.F, mai 1987 ; éditorial du n°1 de la R.E.F par O. Pastre et J. Delmas Marsalet, s.d ; liste des membres du conseil d'orientation et du comité de rédaction, s.d.

Divers : sponsoring d'un ouvrage sur le « patrimoine aujourd'hui » : correspondances du Président du CREP avec R. Lion, septembre-octobre 1986.

3.4.4 Le projet énergie

Mise en place du projet : dossier de presse du protocole d'accord entre l'AFME et la CDC, signé le 05 décembre 1983 ; notes de F. de Lavergne, J-F Bru, juin 1985-janvier 1986. Comptes rendus d'entretiens, septembre 1985, janvier 1986. Activités de Géiochaleur : notes de X. Lott, R. Lion et P. Garnier, 1985-1986.

Problèmes financiers des maîtres d'ouvrage en géothermie : lettre de l'association Agemo à R. Lion, juillet, octobre 1986 ; lettre du président du Conseil régional d'Ile-de-France relative aux emprunts consentis par la CDC, décembre 1986.

Perspectives de la géothermie : dossier préparatoire et compte rendu de la rencontre de R. Lion avec M. Roland, Président de l'AFME, sur la géothermie, octobre-novembre 1986 ; protocole d'accord entre C3D et l'AFME signé le 27 janvier 1987.

3.4.5 Le projet social

3.4.5.1 Généralités

Etudes et recherches concernant la protection sociale : note de P. Garnier, mars 1983, et deux notes manuscrites sd.

Projet de création d'un fonds social : note de FEC à R. Lion, novembre 1983.

« Un projet social pour le Groupe de la CDC », P. Saragoussi, février 1984.

« Le projet social de la CDC-Evolution. Proposition pour 1985. Actions significatives engagées en 1984 », P. Saragoussi, mai 1985.

Projet de convention ADERAS-FORS-CDC : notes de P. Saragoussi à R. Lion, notes manuscrites de P. Garnier et P. Saragoussi, mai- juin 1985.

Documentation : « L'avenir de la protection sociale », établi par P. Garnier, in « Une semaine à la CDC », décembre 1983.

Article de P. Garnier sur les comptes de la protection sociale dans le bulletin interne de SPP, février 1985.

3.4.5.2 Positionnement et gestion du projet social au sein du Groupe, situation et perspectives des associations à caractère social.

Notes de P. Saragoussi, J-M Simon, D. Alduy, P. Garnier, R. Lion, comptes rendus d'entretiens de P. Saragoussi avec R. Lion et P. Garnier, notes manuscrites de ces derniers, comptes rendus de réunions C3D-CDC sur les différentes étapes de l'élaboration du projet social ; correspondance de R. Lion aux présidents des associations ACEREP, ALFA, ALJT, AREPA, canevas de son intervention à la réunion 16 juin 1986 ; compte rendu, par P. Saragoussi, d'une réunion avec les délégués syndicaux de C3D, décembre 1986.

9000160012

Notes, fiches de renseignements, données chiffrées sur les associations sociales et élaboration de conventions financières 1987 entre C3D, la CDC et les associations ; rapport de G. Hubert, commissaire aux Comptes, expert comptable, sur la situation financière de l'ACEREP, l'ALJT, l'ALFA, juillet 1987 [lettre de mission, mars 1987] ; programmes principaux du projet social 1987-1988 [tableau avec thème du programme, représentants du Groupe, partenaires extérieurs et objectifs], dossier présenté en Comité de direction, mars 1987 ; répartition des responsabilités entre CD et CDC pour le financement du projet à la fois par le mécénat et par le FIS ; fonctionnement et orientation du FIS ; bilan 1987 et perspectives 1988 du projet réorienté et approuvé en Comité de direction du 22 mars 1988.

Evolution du projet en 1988 : note de G. Ancian « Pour une approche moins technocratique et plus globale de quelques vrais problèmes de société », note manuscrite de transmission à R. Lion, mai 1988 ; transmission à R. Lion et à P. Garnier par C. Alphandery, de deux études remises à M. Rocard : « Créer des services de proximité et des emplois : le rôle de la CDC » et « Productivité, emploi et services de proximité », mai 1988 ; note de P. Saragoussi « Contribution à l'intervention du Groupe CDC en matière de gestion des nouvelles demandes sociales » et compte rendu à R. Lion de ses différents contacts établis avec Matignon, le MASSN, les Secrétaires d'Etat au Logement, à l'Insertion sociale, juin 1988 ; notes préparatoires de X. Ousset et compte rendu de la réunion du 17 juin consacrée aux réponses de la CDC ; note X. Ousset sur le positionnement du Groupe et un dossier « offres de services », 29 juin 1988.

Copie de la lettre de M. Rocard à Y. Dauge et note de P. Saragoussi sur le projet de création d'une délégation interministérielle à la ville et au développement social urbain, juillet 1988 ; lettre de mission du Premier ministre à R. Lion sur la participation de la CDC à la politique de réponse aux demandes sociales urgentes mise en œuvre par le gouvernement, 25 juillet 1988.

Quelques projets :

Mission « Personnes âgées » : notes de proposition de SPP sur l'intervention du Groupe dans le secteur des personnes âgées, octobre-novembre 1987 ; cahier des charges (2^{ème} étape) de la mission et note d'observation manuscrite de P. Garnier, janvier 1988, mise en œuvre des conclusions du groupe de travail et projet d'association avec l'AREPA : notes de P. Saragoussi, procès verbal du conseil d'administration du 2 mars 1988 de l'AREPA, avril 1988.

Divers : intervention de C. Pistre, député du Tarn, auprès de R. Lion en tant que trésorier de la Fondation de France, auprès de l'association « Repas Service des 4 cantons », note manuscrite de R. Lion à P. Saragoussi, mars 1987.

Renouvellement de demande de subvention de l'Union Nationale Interfédérale des Oeuvres et Organismes Privés Sanitaires et Sociaux (UNIOPSS) par son Président François Bloch-Lainé, septembre 1987.

Mission « Développement social des quartiers » : texte du protocole conclu entre le Groupe CDC et la Commission nationale pour le développement social des quartiers, 13 décembre 1984 et rapport d'activités de la Commission de juillet-novembre 1984 ; application du protocole : correspondance de R. Lion et F. Geindre, Président de la Commission et note de P. Saragoussi sur les relations avec la Commission nationale de quartiers, préparatoire à la réunion CDC-Commission du 3 juin 1986, février-juin 1986.

Divers :

Note de la Confédération Française pour l'Habitation, l'Urbanisme et l'Aménagement du Territoire (COFHUAT), Président P. Saragoussi, sur le programme de travail du groupe international sur la revalorisation des quartiers en crise, juillet 1986.

Mission « Loisirs ; prévention sociale et insertion professionnelle » : notes de P. Saragoussi sur la mission accueil des jeunes à la CDC, décembre 1985 et janvier 1987 ; correspondance R. Lion et UNFHOLM relative au lancement, sous l'égide du Conseil national de la prévention de la délinquance, d'une consultation sur le thème ci-dessus et projet de déclaration d'intention, mars-avril 1986.

Réinsertion et conversion des travailleurs immigrés : note de Abel Malergue sur le dispositif proposé et adressé à J. Calvet (Peugeot) et son intérêt pour la CDC, juin 1988.

Projet Sécurité : dossier de P. Saragoussi « pour positionner le Groupe sur le créneau Sécurité/Insécurité », juin 1985 ; compte rendu de réunion CDC-C3D, mai 1986 ; diverses études sur l'insécurité, la télésécurité, sd.

Documents : Dossier documentaire sur le « FIS, deux ans pour une dynamique, 1985-1987 ».

9000160013

3.4.5.3 Les associations à caractère social.

- A.C.E.R.E.P. (Association du Centre d'Etudes et de Réalisations pour l'Education Permanente).

Réforme des statuts et extension du partenariat de l'ACEREP : notes de L-P Leroy et compte rendu manuscrit d'un entretien avec R. Lion, octobre-novembre 1984.

Plan de redressement : rapport de l'ACEREP au 25 novembre 1985 ; compte rendu manuscrit par R. Lion d'un entretien avec L-P Leroy, 5 février 1986 ; note de P. Saragoussi, octobre 1986 ; notes et tableau sur le programme d'activités et le redressement de la situation économique de l'association, octobre-novembre 1986 ; tableaux sur les résultats prévisionnels de l'exercice 1986, le plan de trésorerie, le budget 1987 et compte rendu de réunion de P. Saragoussi avec le bureau de l'ACEREP, novembre-décembre 1986.

Evolution financière et statutaire de l'ACEREP : notes manuscrites de P. Garnier, P. Saragoussi, correspondance entre R. Lion et L-P Leroy, notes préparatoires et compte rendu de l'entretien de R. Lion et L-P Leroy, du 27 juillet 1987 sur l'avenir de l'ACEREP, janvier-juillet 1987.

Projet de rapprochement ACEREP-ADEP : compte rendu par P. Garnier d'un entretien avec J-F Cuby, Directeur de l'ADEP, juillet 1987 ; notes et lettres de L-P Leroy, J-F Cuby, P. Saragoussi, P. Garnier, P. Richard, septembre-novembre 1987.

Projet de création d'une « société ACEREP » : examen des bilans pour 1987, rapport sur les comptes annuels au 31 décembre 1987 de G. Hubert, commissaire aux comptes ; lettre de R. Lion ; proposition financière de l'ACEREP au Groupe CDC, décembre 1987 ; note préparatoire de P. Saragoussi et compte rendu manuscrit de l'entretien de R. Lion et L-P Leroy du 11 février 1988 ; note au personnel de l'ACEREP sur le passage à l'actionnariat des salariés ; compte rendu d'une réunion sur les problèmes techniques posés par la création de la société ; note de P. Saragoussi sur l'évolution du statut, février-mai 1988.

Création de la société ACEREP : compte rendu par P. Saragoussi de la réunion du 18 mai 1988 ; projet de protocole d'accord établi par l'ACEREP, protocole d'accord modifié par P. Saragoussi et projet de protocole d'accord établi par la DABF, notes manuscrites de P. Garnier, juin-août 1988.

Documentation : dépliant publicitaire ACEREP.

- ALFA (Animation Loisirs Familiaux Action sociale).

Organisation de l'ALFA : notes de G. Causson, octobre-novembre 1986.

Orientations : notes de P. Saragoussi, note d'observations manuscrites de P. Garnier, mars, juin, septembre 1987 ; rapport anonyme sur l'ALFA, sd.

Activité : note sur l'évolution du budget 1985-1986, anonyme ; bilan au 31 décembre 1986, notes manuscrites de P. Garnier et P. Saragoussi, juin 1986.

Départ de Cl. Ferre de la Direction générale de L'ALFA : notes manuscrites de P. Garnier à R. Lion, août 1986 ; notes sur la composition du Conseil d'administration (sd) et juin 1988 ; curriculum vitae, 1986-1987.

Gestion des centres sociaux, désengagement des sociétés propriétaires :

Notes de B. Brunhes, J-M Simon, P. Saragoussi, janvier 1985, janvier et février 1986 ; fiche récapitulative avec tableaux sur le plan de désengagement, anonyme, janvier 1987.

- Centre social de Bagneux :

Correspondance entre M. Anker et R. Lion et note d'observations de P. Saragoussi, novembre 1985-avril 1986 ; lettres du maire de Bagneux, du responsable du centre et du député des Hauts de Seine, juillet 1986 ; notes de P. Saragoussi sur les relations CDC/Mairie de Bagneux, juillet et octobre 1986 ; compte rendu des réunions des 30 juillet et 7 octobre 1986 à la mairie de Bagneux.

- Centre social de Rosny-sous-Bois : correspondances entre D. Didier et R. Lion, juin 1986.

- A.L.J.T (Association pour le Logement des Jeunes Travailleurs).

Notes d'observations d'A. Lapostolle, Directeur, à R. Salanne, Président, à F. Taieb de C2D, à R. Lion ; note de B. Brunhes à R. Lion ; tableau sur les résultats de l'ALJT et rapport de gérance pour 1985 ; note de F. Taieb sur la gestion financière de l'association, avril 1984-janvier 1986.

Plan de réorganisation administrative et financière de l'ALJT : note de R. Salanne à R. Lion ; notes de P. Saragoussi sur les propositions de l'ALJT, juin et octobre 1986 ; lettre de A. Lapostolle à J-M Simon ; compte rendu du conseil d'administration du 24 octobre 1986 et liste des administrateurs de l'association.

Projet de convention CDC-ALJT et orientation du plan de développement, décembre 1986 ; correspondance entre R. Salanne et R. Lion, janvier 1987.

Mouvements sociaux relatifs à l'augmentation des loyers dans les foyers : note d'A. Lapostolle aux administrateurs des foyers ; note manuscrite de P. Saragoussi ; compte rendu manuscrit d'un entretien téléphonique entre R. Salanne et P. Garnier ; lettre de A. Lapostolle, janvier-février 1987 ; note de P. Saragoussi sur l'augmentation des redevances dans les foyers, mai 1987.

Divers : Interventions en faveur de A. Hugel et J. Bloquaux, septembre 1987.

Examen de la gestion et de la situation financière de l'ALJT par la Cour des comptes : note manuscrite de P. Garnier ; lettre de R. Vacquier, Président de la troisième Chambre et relevé des constatations de la Cour sur l'ALJT (exercices 1984-1985), avril-juin 1987 ; rapport du procureur général près de la Cour des comptes à R. Lion et notes manuscrites de P. Garnier, P. Werner, A. Chazel, J. Delmas Marsalet, octobre 1987, projets de réponses et lettre de R. Lion au procureur général, février-mars 1988.

Dossier annexe : statuts de l'ALJT ; notices sur les mesures d'insertions socioprofessionnelles des jeunes ; circulaires du 27.11.1984 sur le logement des jeunes ; note sur la mutuelle pour le logement des jeunes ; présentation du centre de formation du foyer de St-Denis (93) ; note sur l'entreprise intermédiaire ; étude d'évaluation de la gestion du secteur socio-économique de l'ALJT, avril 1984 – juin 1985

9000160014

- AREPA (Association des Résidences pour Personnes Agées).

Relations entre l'AREPA et la CDC : rapport financier 1985 établi par SPP, octobre 1986 ; projet de budget 1987, lettre de P. Saragoussi à Mme Crivelli, présidente de l'AREPA, projets de conventions CDC/AREPA et textes définitif du 12.01.1987 visant à apporter des solutions techniques et financières pour le plan de redressement 1987-1992 ; rapport de travail de P. Saragoussi, en tant qu'administrateur de l'AREPA à R. Lion, février 1987 ; correspondance entre R. Lion et Mme Crivelli, notes de relations CDC/AREPA, mars-novembre 1987 ; compte rendu par P. Saragoussi du conseil d administration du 15.02.1988.

Presse : un article « Résidences 4ème âge », janvier 1987.

4. CAISSE DES DEPOTS – DEVELOPPEMENT – C3D

4.1. Organisation

4.11 Direction du développement :

Note interne sur les missions et l'organisation ; notes de J.M. Simon et D. Alduy sur : le projet de création d'une société urbaine, les interventions de C3D, l'évolution des bureaux d'études urbaines, les interventions de C3D dans le domaine culturel, la communication économique des villes, l'association Urba 2000, 1986-1987 ; rapport de synthèse de l'étude du BIPE sur l'achèvement du grand marché intérieur européen et l'analyse de la stratégie des concurrents européens des sociétés de C3D, juillet 1987.

4.12 Direction des programmes

Note interne sur les missions et l'organisation ; publications sur : communication-développement et médiacité.

4.13. Convention finance CDC/C3D 1986

Notes de FEC, projets de conventions, notes manuscrites de P. Garnier et comptes rendus manuscrits de réunions CDC – C3D ; note manuscrite sur la restructuration financière des sociétés immobilières, dossier transmis à la commission de surveillance, note de SRE sur la stratégie de communication de la convention, janvier – 1986.

9000160015

4.14. Politique du personnel et politique sociale appliquée à C3D, 1983 – 1987

Notes de : B. Brunshes, R ; Lion, G. Ancian, J. Catherine, R. Cessieux, J.M. Simon, notes manuscrites de P. Garnier et R. Lion ; comptes rendus de réunions du comité de direction de C3D, comptes rendus d'entretiens avec les organisations syndicales, motions et tracts des syndicats sur : la politique salariale, les relations C3D – filiales, l'emploi – formation, préparation des contrats d'entreprise, la réduction des effectifs dans diverses sociétés du Groupe.

A noter : discours de démission de B. Brunshes, in Commission de surveillance du 17.12.1985.

4.15. Fonds de recherche

Création du fonds de recherche de C3D : notes de C3D sur le rôle du fonds de recherche, ses compétences, son fonctionnement, note de R. Lion au directoire sur ce projet ; notes manuscrites de P. Garnier, novembre 1985.

4.16. Fonds d'intervention sociale (FIS)

Note de C3D sur la mise en place et le fonctionnement du FIS, mars 1985 ; dossiers et relevés des décisions des réunions du comité d'orientation des 7 juin et 2 juillet 1985, bilan du FIS après un an de fonctionnement et note d'observation de SPP, mai 1986 ; notes de C3D, SPP et R. Lion relative au programme 1987 et le bilan 1986, juin – décembre 1986.

Divers : curriculum vitae de J.P. Blot transmis avec intervention de P. Mauroy, mars 1986.

Situation de J.C. Roure : notes manuscrites de R. Lion, de P. Garnier, compte rendu manuscrits de l'entreprise du Directeur général et de J.P. Noel, septembre – octobre 1987.

Fiche de compte rendu succinct de l'entretien de R. Lion avec B. Brunshes, conseil en gestion de ressources humaines, 11 juillet 1988.

4.2. Activités de C3D et des filiales

4.2.1. Communication-développement, mai 1986-juin 1988

Participation de la CDC à l'exploitation de réseaux locaux de communication et dans les industries de programme.

Comptes rendus de réunions « communications » CDC (dont DDL et DABF) – C3D, notes de « communication – développement » (D. Alduy, B. Chetaille), de SPP (P. de Fouquet), comptes rendus d'entretiens de R. Lion, J.M. Simon, D. Alduy, H. de Lapparent, P. Garnier avec les responsables des projets de réseaux câblés et de programmes, notes manuscrites de D. Alduy, R. Lion, P. Garnier sur : le contexte législatif et économique, la position de la CDC sur les réseaux câblés et le marché du câble, les activités commerciales de la communication-développement, le financement pour 1987-1989 de Communication-développement, le partage des responsabilités avec investissements-Communication, ses projets de réalisation sur les villes de Toulouse, Marseille, La Rochelle, Avignon, Strasbourg et les études de partenariats avec la DGT, la SLE, Bouygues, EDF (dossier de la conférence de presse du 14 avril 1988), Canal Plus, la compagnie générale de chauffe sur le câblage de ces villes et sur les programmes (M6, Canal J, Canal + famille ...).

A noter : lettre de mission de R. Lion à J.P. Hoss relative aux orientations stratégiques du groupe CDC, dans le secteur de la communication, novembre 1986 et compte rendu de la réunion CDC – C3D d'examen de son rapport (non joint), mars 1987.

Compte rendu par Communication-Développement du voyage d'études aux USA sur les réseaux câblés nord-américains, 29 novembre-4 décembre 1987.

Note de H. de Lapparent à R. Lion relative à la mission de l'inspection des finances sur la mise en œuvre du plan câble, l'action passée de la CGT dans ce domaine et son positionnement à l'avenir, décembre 1987.

4.2.2. La SCIC (1983-1987)

4.2.2.1. Restructuration de la SCIC.

- Premières réflexions sur les orientations de la SCIC :

Notes de R. Lion, B. Brunhes, aout, octobre, décembre, 1983 et janvier 1984 ; dossier de la réunion du 08.11.1983.

Relation SCIC-C3D : note de R. Lion, G. Ancian, février 1984 ; étude anonyme « Assainir les relations C3D/SCIC », décembre 1985

A noter : « Un projet pour la SCIC, « Habiter demain » : note du 20 février 1984, note manuscrite de P. Garnier, septembre 1984.

Relations SCIC-CEP : note de R. Lion, F. pascal, avril 1984 et mars 1985. Le financement de l'activité des sociétés immobilières du groupe C3D : étude de C3D pour la Commission de surveillance et note de R. Lion, juin 1984.

9000160017

Allocution de F. Pascal du 08 janvier 1985 à l'occasion des vœux.
Renouvellement du conseil d'administration : note manuscrite de G. Ancian, mars 1985. Annexe : politique de gestion de la SCIC en 1983-1984 : étude de F. Pascal.

- Le plan stratégique 1986-1990 de la SCIC et de son réseau.

Travaux relatifs à la mise en place du plan.

Rapport d'analyse de la SCIC avec résumé, commentaire et remarques manuscrites par P. Garnier, août 1985 ; projet de note pour la Commission de surveillance par R. Lion et C3D et procès verbal de la séance du conseil d'administration de la SCIC, 22.11.1985.

Création d'une commission de travail sur le logement locatif social : correspondance du ministère de l'Urbanisme, du Logement et des Transports, et du ministre chargé du Plan, et note manuscrite de P.G. à R. Lion, décembre 1985 et janvier 1986.

A noter : rapport annuel sur l'activité des sociétés immobilières du groupe SCIC en 1984.

9000160018

- Réorganisation de la SCIC et de ses réseaux.

Filiation de l'activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage : rapport et notes de P. Cubaud et F. Pascal, mars-avril 1986.

Restructuration financière de la SCIC et création de SCIC Développement : notes de F. Pascal, J.M. Simon ; notes manuscrites avril-juillet 1986 de P ; Garnier sur les discussions des différents partenaires ; compte rendu d'entretien de P. Garnier avec D. Figeot sur SCIC SA ; notes de F. Pascal sur la situation sociale du groupe SCIC ; compte rendu par P. Garnier de la réunion du 2 juin 1986 sur la restructuration du capital de SCIC ; dossier de séance de la réunion du 9 juin 1986 ; projet de F. Pascal sur l'organisation de la SCIC en 1985.

Subventions CDC : correspondances de F. Pascal, J.M. Simon et note de R. Lion, septembre-octobre, décembre 1986.

Politique de communication de la SCIC : note de N. Fauquet-Lemaitre à R. Lion, octobre 1986.

- Bilan de la restructuration :

Notes de R. Lion, de la Commission de surveillance, de P. Garnier, octobre-décembre 1986. Rapport de la SCIC sur la filialisation de l'activité « Prestations de services », novembre 1986, dossier de presse, décembre 1986.
A noter : avenir de SCIC région : note manuscrite de P. Garnier, février 1987.

- Comités d'entreprises-SCIC :

Procès verbaux des réunions des 31 octobre 1985 et 14 novembre 1985 : calendrier de travail pour l'année 1986 ; document de travail sur la gestion des ressources humaines, mars 1986.

4.2.2.2 Réorientation des sociétés appartenant à la SCIC

Sociétés Maisons Terre de France, novembre 1986 : note de la Sidel sur la reprise partielle de l'activité de Maison Terre de France ; note anonyme de synthèse sur la société ; lettre de A. Cauchy au Directeur général et note d'information de F. Pascal à R. Lion et à J.M. Simon.

CAPRI, restructuration financière : note de FEC, septembre 1986 ; compte rendu de la séance du conseil d'admission, 30.01.1987.

Société Nouveau logis, restructuration financière : étude par le Président directeur général du Nouveau logis de propositions de réorientation et d'un plan de redressement, septembre 1986.

CILOF, problèmes d'exploitation : note de B. Brunhes à R. Lion, note manuscrite anonyme. Février 1985 et septembre 1986 ; intervention de la SNI : note de FEC et note anonyme, décembre 1986.

4.2.2.3 Réalisation de la SCIC dans l'aménagement urbain.

- Centre d'affaires : notes de F. Pascal, J.M. Simon, compte rendu de la réunion du 19 janvier 1987, décembre 1986-février 1987 ; compte rendu du voyage de F. Pascal à Lyon les 14-15 avril 1987 ; note de F. Pascal faisant le recensement de diverses opérations en cours, avril 1987.

Ville de Bordeaux, aménagement du quartier de la bastide : note de présentation générale, juillet 1987 ; note de F. Pascal sur le projet « Bordeaux / rive droite », octobre 1987 ; note interne de la DDL relative aux modalités d'engagement du processus opérationnel, novembre 1987.

A noter : terrains Citroën à Clichy : note d'information de P. Cubaud au Directeur général, septembre 1986 ; correspondance du maire de Clichy et de R. Lion, avril 1987.

- Immobilier d'entreprise.

G31 (Groupement créé entre la SCIC et la SCET pour l'immobilier d'entreprise) : notes de J.M. Simon, F. Pascal, décembre 1986-avril 1987 ; lettre de l'Association des amis du Bicentenaire 1989, janvier 1987 ; plaquette documentaire sur G31.

9000160019

4.2.2.4 La SCIC et les loyers

- Les loyers de la SCIC

Conséquences de l'application de la loi n° 86.1290 du 23.12.86 sur l'augmentation des loyers : notes de F. Pascal, R. Lion, février 1987.

Note de R. Lion à L. Boix-Vive, président des skis Rossignol sur la vente de logements CDC, février 1987.

Notes du BIPE et de J.M. Simon sur le loyer du BIPE, février-mars 1987.

Politique des loyers, février-mars 1987 : correspondances de J.P. Siossons et P. Mehaignerie ; compte rendu des réunions des 11 et 23 mars 1987 ; note de la SCIC.

- Dévolution de patrimoine.

Protocole entre la ville de Trappes et le Nouveau foyer. Société anonyme d'HLM, 3 juin 1987 ; note de réflexion manuscrite de P. Garnier à R. Lion, septembre 1985 ; décret n° 85.1176 du 12 novembre 1985 modifiant le code de la construction et de l'habitation et relatif à la cession d'éléments du patrimoine immobilier des organismes d'HLM ; note manuscrite de Ph. Galy sur le transfert du patrimoine du Nouveau foyer à la ville de Trappes, novembre 1985.

4.2.2.5 Intervention de la SCIC dans la restructuration de la CIRP et de la CIRS.

- Restructuration de la CIRP

Etude d'un plan de redressement :

Représentation de la CDC au sein de la CIRP : notes de F. Parfait, G. Ancain, R. Lion, avril 1983.

Participation des actionnaires à la couverture des pertes : compte rendu manuscrit de B. Brunhes à R. Lion de son entretien avec F. Parfait, novembre 1984 ; compte rendu de B. Brunhes à R. Lion de son entretien avec F. Parfait, juin 1985.

Réajustement des loyers : note de F. Parfait à R. Lion et extrait du procès verbal du Conseil d'administration du 24.05.1985 ; note de F. Parfait à R. Lion, B. Brunhes, P. Werner et note de B. Brunhes, octobre 1985.

Dépôts de bilan : compte rendu d'entretien manuscrit de P. Garnier avec O. Ritz sur la procédure de dépôts de bilan ; de R. Lion à P. Bérégovoy et à J. Auroux sur l'augmentation des loyers ; note de F. Parfait, octobre-novembre 1985.

Mise en place d'un plan de redressement :

Note de P. Werner préparatoire à l'entretien de R. Lion avec J. Auroux du 10 janvier 1986 ; note de D. Figeat et projets de convention cadre ; lettre d'accord de J. Auroux à R. Lion sur ces projets de convention, janvier 1986 ; compte rendu d'entretien de R. Lion avec J. Boulard sur la CIRP, septembre 1986 ; note de J. Boulard à R. Lion et compte rendu d'entretien de P. Garnier avec D. Figeat sur le plan de redressement, octobre 1986.

Restructuration, septembre 1987 :

Note anonyme de présentation générale sur la restructuration, aout 1987 et compte rendu par la SCIC de la réunion du 3 septembre 1987 sur les différents montages envisagés ; note de J.P. Bruneau à J. Boulard sur la fiscalité ; association avec la SCIC : notes de J.F. Sapin.

- La CIRS

Activité de la CIRS :

Extrait du contrat d'entreprise 1985, du procès verbal de l'Assemblée générale du 24 mai 1985.

Abstention de C3D lors de la semaine de la communication à Sarcelles : notes de F. Parfait ; projet de note de P. Garnier à B. Bunhes et note de P. Garnier à F. Parfait, décembre 1985.

4.2.2.6 Divers

Procès des Flanades : note de J. Auger à B. Brunhes, J. Boulard sur l'évolution de la procédure judiciaire, mai 1984, janvier 1985 et octobre 1986 ; compte rendu d'entretien de P. Garnier avec P. Werner ; note de J. Boulard à R. Lion, décembre 1986.

4.2.3. CAM

4.2.3.1. Réforme de la politique informatique de la CDC et restructuration du CAM

Notes de synthèse du CAM et de SPP, extrait de « Une semaine à la CDC » relatif aux principales activités du CAM en 1983 et à ses perspectives 1984, décembre 1983-janvier 1984.

- Elaboration du projet :

Etude transmise par B. Perrot à R. Lion, « Pour une nouvelle approche de l'informatique à la CDC », juillet 1984 ; relevés de décisions de réunions du CORES, notes manuscrites de réunions de P. Garnier avec M. Arnaud, note de J. Sebeyran sur la structure du CAM, notes du Directeur général, janvier, septembre-novembre 1985 ; dossier et notes manuscrites de P. Garnier du

Comité de direction des 12, 16 et 24 mars 1986 ; notes de R. Lion, P. Garnier, M. Arnaud sur le fonctionnement et l'organisation du CAM ; note d'observation de X. Ousset, note de service de présentation de l'organisation, juillet 1986.

- Mise en place de la réforme.

Rapport de l'étude menée par Eurogroup consultants de avril à septembre 1986 « diagnostic qualité-cout de l'informatique » et plan d'action du CAM répondant aux conclusions de ce rapport examinées lors du comité de direction du 13 janvier 1987, notes manuscrites de P. Garnier ; plan d'actions du CAM : document transmis lors de la journée d'encadrement CAM du 22 janvier 1987.

Travaux des directions de la CDC relatifs à l'élaboration de plans d'organisation et de schémas directeurs informatiques : note manuscrite de R. Lion à P. Darnis, février 1987 ; premiers conclusions des réunions avec les directions, avril 1987 ; présentation des actions retenus dans le plan 1987 du CAM, mai 1987.

9000160020

A noter : compte rendu du séminaire IBM France à l'intention de la direction de la CDC les 11 et 12 juin 1987 sur les enjeux de l'informatisation pour l'entreprise.

Dossier de l'assemblée générale du CAM, 17 juin 1987.

- Application :

Compte rendu de l'entretien de M. Arnaud avec P. Garnier du 1^{er} octobre 1987 sur les objectifs à moyen terme pour le CAM et l'évolution de certains services en GIE ou filiales ; note d'information de SJF sur ces transformations, octobre 1987.

Rapport d'audit de Eurogroup « Avantages-coûts de l'informatique » présenté au Comité exécutif du 14 décembre 1987, notes de P. Garnier, décembre 1987 et janvier 1988 ; notes manuscrites de M. Arnaud de janvier et mars 1988 sur l'évolution de l'organisation de l'informatique de la CDC, comptes rendus manuscrits d'entretiens M. Arnaud/P. Garnier/J.P. Brunel, de l'entretien de R. Lion avec J. Stern, président de BULL, janvier 1988 : note de SJF à J.P. Brunel sur le projet de restructuration du CAM, mars 1988 ; nomination de J. Bisseliches au poste de Directeur général du CAM : note de service du 7 septembre 1988.

- Conseils de gérance :

Dossiers et comptes rendus des réunions, février – septembre 1988.

- Documentation :

CAM : prévisions budgétaires 1988.

CAM : réalisations 1987 et orientations 1988.

Etude SPP-BIPE : « Systèmes experts », 1986.

Divers : carte à mémoire : notes du CAM, septembre 1984 et septembre 1987.

9000160021

4.2.4. Filiales, services filialisés

EDUCATEX : fiche technique et note de R. Lenoir, mars-avril 1983.

G.CAM :

Direction du G-CAM.

Texte de l'allocution de L. Roncin, Directeur général du G-CAM, lors de la conférence de presse du 21 mars 1984.

Comptes rendus d'entretiens de R. Lion avec M. Arnaud, à B. Brunhes, note manuscrite de G. Ancian sur l'équipe de direction du G-CAM, novembre 1984, février et septembre 1985.

Note de service de B. Brunhes relative à la nomination de F. Gaud, Directeur général adjoint du G-CAM en remplacement de L. Roncin, octobre 1985.

G-CAM/SINORG :

Note manuscrites de G. Ancian, P. Garnier et R. Lion relatives à un projet de fusion G-CAM/SINORG, août 1985.

Lettre de R. Lion au président de la SIAGE, G. Saumade, au sujet du développement des prestations du G-CAM auprès des clients de la SIAGE, mars 1984.

Lettre de M. Delebarre à B. Brunhes au sujet de la proposition du G-CAM de développement de logiciels dans les directions départementales du travail et de l'emploi, mars 1985.

Rapport d'audit du G-CAM : note de P. Garnier à D. Alduy, août 1985.

Plan d'expert G-CAM : note de SPP à R. Lenoir, mars 1986.

Etude de SPP : « Exporter : approche stratégique. Le cas d'une S.S.C.I. », septembre 1986.

Divers : conflits internes au G-CAM : dossier transmis par G. Ancian à B. Brunhes relatif au conflit opposant G. Darre, directeur régional pour le Sud Ouest et la direction du G-CAM, 1983.

INTEGRAL :

Notices techniques et lettre de SCET INTER à R. Lenoir, septembre-octobre 1985.

SCDC (service pour la caisse des Dépôts et Consignations GIE) :

Notice technique, 1986 ; visite de J. Chirac dans l'immeuble CNP de Maine Montparnasse le 01.12.1986 : note de S. Jacquemond et note manuscrite de R. Rabereau à R. Lion, novembre 1985.

SCET : (Société centrale pour l'équipement du territoire) :

Conseil d'administration du 4 juin 1985 : projet de rapport de gestion 1984 du conseil d'administration à l'assemblée générale ; document élaboré par C3D : « Les orientations de la SCET », mars 1985.

Sous-dossier : Technno-transfert SARL : proposition d'absorption de la société elle-même par C3D : note de J. Reffait à R. Lenoir, correspondance de techno-transfert 1985.

SCETAGRI – BDPA :

Compte rendu de l'entretien de M. Perouse avec J.P. Cot, ministre chargé de la Coopération et du Développement sur l'activité des sociétés d'ingénierie de la CDC dans les pays en voie de développement, avril 1982 ; note de SPP sur l'avenir de SCETAGRI et le rapprochement avec le BDPA, mars 1983 ; rapport de la mission d'audit sur SCETAGRI/BDPA préalable à l'augmentation du capital, note manuscrite de G. Ancian, mars et juillet 1984 ; entretien de R. Lion avec C. Nucci, 21 mars 1984, sur les relations SCETAGRI/BPA et Coopération : dossier préparatoire et notes de G. Ancian, compte rendu de l'entretien par R. Lion ; projet de contrat-programme entre le ministère de la Coopération et C3D concernant SCETAGRI et BDPA suite au protocole signé le 1^{er} septembre 1983 entre R. Lion et C. Nucci, mars 1984, note de B. Vinay, commissaire du gouvernement près du BDPA, juin 1985 ; compte rendu de la réunion du Directoire de C3D sur la situation de SCETAGRI/BDPA, 3 octobre 1985.

Document : « Coopération franco-chinoise » in « Une semaine à la CDC » n° 58.9, janvier 1985.

9000160022

SCETAUROUTE :

Note de R. Lion à B. Brunhes, note du directeur de la SCET relatives au fonctionnement de SCETAUROUTE, décembre 1983, juillet 1984 ; financement de l'autoroute A 14 : comptes rendus d'entretiens de R. Lion avec F. Bouygues, notes de C3D sur la sécurité routière, octobre 1987.

Sous-dossier : autoroutes.

Aréa : note de J.P. Hirsch à R. Lion sur le rachat de l'Aréa, février 1984, extrait du bulletin « Correspondance économique », octobre 1984 ; lettre de R. Lion à P. Bérégovoy, février 1986, note de R. Lion à P. Richard et copie d'une note adressée par la société du tunnel de Fréjus relatives à la reconstruction du capital de l'Aréa, février 1986.

Autoroute de France (ADF) : rapport annuel 1987 et dossier du conseil d'administration du 22 février 1986.

SCR (Société Centrale de Recouvrement) :

Dossier technique, comptes rendus d'entretien de P. Garnier avec M. Desmarets, mai-juin 1987.

SEPIA INTERNATIONAL :

Compte rendu par G. Ancian de son entretien avec R.A. Moal, spécialiste des problèmes de pêche dans le Groupe, relatif à l'organisation de SEPIA et à une étude de la pêche au thon en océan indien, avril 1983 ; modification de la gérance de SEPIA : note de B. Brunhes, mars 1984 ; note manuscrite de G. Ancian à R. Lenoir sur la situation de R.A. Moal, octobre 1984.

SINORG :

Note de G. Girog Genet à G. Ancian sur l'informatique et la CDC, janvier 1983 ; notes manuscrites de E. Guingand et G. Ancian relatives à la situation d'un collaborateur zaïrois de la SINORG, juillet 1984 ; note de G. Girod Genet sur Eurequip, novembre 1987 ; plaquette commerciale de la SINORG, décembre 1987.

Dossier Morpho-Systèmes, filiale : note de J.M. Simon à R. Lion sur la cessation des négociations avec Thomson sur une joint-venture avec Morpho-Système, mai 1987 ; fiche technique sur la société, sd.

VVF (Villages Vacances familles) :

Point sur la situation et les problèmes de VVF : septembre 1985 ; lettre manuscrite de P. Pasquier, ancien directeur national d'exploitation de VVF, et réponse de P. Garnier, décembre 1985 ; projet de rapport d'orientation, présenté au congrès VVF Lille, texte du discours prononcé par le Directeur général, notes manuscrites de comptes rendus au congrès, janvier 1986 ; note préparatoire de P. Garnier à R. Lion au discours du congrès d'Evian, 27 juin 1986 ; comptes rendus manuscrits d'entretiens de R. Lion, P.G. avec A. Guignang, août 1986 ; organigramme général de VVF et plan d'entreprise 1986 – 1990 présentés aux assises nationales VVF d'Evian, décembre 1986.

Documentation : quelques numéros de VVF. Communication interne et VVF. Lettre aux responsables janvier 1987 – juillet 1988.

Sous-dossier :

VVT (Villages Vacances Tourisme) :

Compte rendu d'un entretien de B. Perrot avec M. Moreau. Directeur général de VVT, sur les orientations de VVT, mars 1985.

ANCOL. (Association Nationale des Collectivités Locales pour les VVF) :

Compte rendu, par SRE, d'une réunion de l'ANCOL relative au non étalement des vacances, notes manuscrites de P. Garnier, octobre 1985 ; motion des maires de l'ANCLO transmise au Directeur général et note manuscrite de P. Garnier, novembre 1987.

Léo Lagrange :

Situation de « Léo Lagrange Loisirs » et relation avec C3D : entretien de M. Labaillif avec le Directeur général de VVF sur la reprise d'actifs de Léo Lagrange loisirs, correspondance de VVF, notes manuscrites de P. Garnier, notes de R. Lion, décembre 1985 – avril 1986.

5. LA DIRECTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL

5.1 Les grands projets pour la DDL

Stratégie pour le financement des projets des grands locaux :

Note de service du Directeur général aux directeurs ; note de P. Richard, J.M. Simon et notes manuscrites de R. Lion et P. Garnier, octobre et décembre 1986.

Les projets :

Autoroute A 14 : note de P. Richard ; note et liste de L'ISAP relatives au programme autoroutier du Gouvernement et note manuscrite de R. Lion à P. Richard, décembre 1986.

Projet de tunnel en centre ville à Marseille : note de P. Richard à R. Lion ; note de service de R. Lion portant nomination de G. Constantin comme chef de projet ; note manuscrite d'observation de P. Garnier sur les relations C3D – DDL, janvier 1987.

Eurotunnel : note de R. Lion ; compte rendu d'entretien de P. Garnier et M. Guillot, coordinateur pour la DATAR de la procédure grand chantier sur Transmanche ; projets de lettre de R. Lion aux présidents d'Eurotunnel ; note manuscrite de G. Ancian à J. Delmas Marsalet ; note J.M. Simon à R. Lion sur la collaboration entre Eurotunnel et les filiales C3D ; note de J.B. Charol sur l'intervention de Groupe CDC dans l'opération « lien fixe Transmanche » et note manuscrite de P. Garnier, février-août 1987.

Tunnel du Mont Blanc : note de B. Perrot sur le conseil d'administration de la Sté française du Tunnel du Mont Blanc du 27 octobre 1987.

Société d'ingénierie financière de parcs technologiques : note de service sur la nomination de P. Gaudez par R. Lion ; notes de P. Gaudez ; compte rendu de la réunion du 22 janvier 1987 sur les parcs technologiques, décembre 1986 - février 1987.

5.2. Comités de direction DDL

Comptes rendus des séances, décembre 1986-avril 1988.

9000160023

5.3. la réforme de la CAECL (Caisse d'Aide à l'Équipement des Collectivités Locales)

Étude du projet de réforme :

Rapport d'activité 1985 ; notes de réflexion de P. Garnier, P. Richard, R. Von Lowis et DAC2 ; compte rendu d'entretien : compte rendu de la conférence de presse de M. Giraud sur le projet de réforme de la CAECL, le 29.01.1987.

Inauguration des nouveaux locaux, 9 mars 1987 : discours de J.P. Roux et projet d'intention de C. Pasqua.

Objectifs de la réforme : compte rendu par DDL du Comité interministériel du 19 mai 1987 sur les finances des collectivités locales ; compte rendu de la réunion DDL – CDC du 24 juin 1987 ; notes de P. Richard au C.E. du 21 septembre 1987.

À noter : note de P. Richard à P. Lebaillif sur un projet « Club pour la gestion locale », janvier 1987.

Divers : Création de Sofergie par la CAECL : note manuscrite de P. Garnier à R. Lion et extrait du bulletin économique de mai 1987.

CREATION DU CREDIT LOCAL DE FRANCE (CLF) :

Note du CLF sur la composition de sa Commission de surveillance, octobre 1987.

Proposition de loi, A.N. n° 1048, visant à modifier le statut juridique de la CAECL ? 06 novembre 1987 ; recours devant le Conseil d'Etat de M. Charasse et note de R. Lion à M. Charasse, décembre 1987.

Vente d'une fraction du capital du CLF ; notes de R. Lion et du CLF ; dossier de vente ; entrée du CENCEP dans le capital du CLF ; notes et projet de protocole d'accords, novembre 1987.

Convention du 18 décembre 987 entre l'Etat, la CDC et le CLF et note d'observation de P. Garnier à R. Lion.

ACTIVITE DU CLF :

Conseil de surveillance et Assemblée générale : des séances du 26 janvier, 26 avril, 2 mai, 28 juin 1988 ; relevé de décisions des journées de directeurs régionaux des 22-23 juin 1988 ; tableau de bord du CLF au 25 octobre 1988 ; compte rendu d'entretien P. Richard et J.P. Huchon du 08 décembre 1988 sur l'activité du CLF.

A noter : rapport du rapport du comité économique et social sur le financement externe et la gestion de trésorerie des collectivités locales, mai 1988.

5.4. Le département du logement (DLE)

Les conséquences de l'application de la loi du 11 juillet 1985 sur la réforme du financement du logement :

Sur les activités internes du service :

Notes de C. Courtin, responsable de DLE2, R. Lion, A. Lemaire, février-juin 1987 ; note P. Richard sur l'équipement informatique du service, mars 1987.

Sur le financement du logement social locatif :

Réflexions sur ce financement :

Notes de A. Lemaire, mars 1987 ; rapport du groupe de travail du Commissariat général au Plan sur le logement locatif aidé, avril 1987.

Colloque au Sénat « Pour une reprise du Bâtiment », 12 mai 1987 : note de la DDL sur l'intervention de P. Garnier à R. Lion pour la mise en œuvre d'une stratégie en faveur du logement social, août 1987.

Travaux CDC/Union HLM :

Notes de A. Lemaire ; note de D. Monneron à R. Lion et note complémentaire d'information de A. Lemaire en vue du déjeuner avec l'Union HLM, octobre 1987 ; compte rendu du séminaire Union HLM/CDC, des 10-11 décembre 1987 ; propositions du mouvement HLM, mai 1988.

Travaux DDL sur l'allègement de la dette PLA.

Notes de A. Lemaire, G. Constantin ; compte rendu d'entretien P. Richard avec Ph. Jaffre, février et mai 1988. Financement de la vente des HLM : note sur le fonctionnement de la CGLS, août 1987.

Interventions de P. BEREGOVOY et de M. FAURE en faveur du logement social locatif :

Notes manuscrites de R. Lion à P. Garnier et à P. Richard et note anonyme sur l'allègement de la dette PLA ; compte rendu d'entretien F. Dauge, P. Bérégofoy, M. Faure le 25 mai 1988 ; projet d'intervention de M. Faure au Conseil des Ministres, sd ; compte rendu d'entretien de P. Garnier avec A. Barthélémy relative à la position HLM sur la dette ; note de D. Monneron à P. Richard à R. Lion sur l'évolution du dossier ; note de D. Monneron à P. Richard, mai – juin 1988.

Les mesures :

Congrès HLM de Grenoble : note manuscrite de P. Garnier à R. Lion et compte par A. Lemaire, mai 1987 ; note de DLE, juillet 1987.

Notes de communication du Conseil des ministres sur les mesures immédiates faveur du logement social et des quartiers dégradés ; note de P. Serpette à N. Fauquet Lemaitre sur la conférence de presse de P. Bérégovoy et M. Faure, le 9 juin 1988 ; note de G. Constantin sur la mise en œuvre des décisions du Conseil des ministres ; note manuscrite de P. Garnier à G. Constantin ; compte rendu d'entretien de G. Constantin avec G. Massin et lettre de P. Bérégovoy à R. Lion chargeant la CDC de la mise en œuvre du réaménagement de la dette, juin – juillet 1988.

Divers : Logement des défavorisés, actions CDC : notes de DLE, P. Saragoussi, septembre 1985 et octobre 1986 ; notes de G. Constantin sur les propositions de mesures financières en faveur du logement social, juillet 1988.

Plan CDC 1988-1990 sur le financement du logement social : note de synthèse du groupe n° 3, juillet 1987 ; note anonyme d'introduction, octobre 1987 ; note de synthèse pour les groupe 1 et 2 sur le financement du logement social en Europe, mars 1988.

Documentation : rapport d'activité 1985 de la CPHLM.

9000160024

5.5 Les sociétés d'économie mixte (SEM)

Activité et gestion : projet de GIE pour la gestion de la trésorerie des SEM, juin 1984 ; rapport annuel 1984 établi par la mission de l'économie mixte ; projet de réponse anonyme à la campagne de presse lancée contre la gestion des SEM, mars 1986 ; congrès national des directeurs de SEM : compte rendu des débats, octobre 1984 ; 22ème et 23ème congrès des SEM : compte rendu des débats, juin 1986 et octobre 1987.

5.6. Conférences de presse sur les finances locales

Dossiers de presse de P. Richard, juillet 1986 et novembre 1987.

Documentation : coupures de presse, février et mars 1986 ; revues internes : « Au fil de la DDL », décembre 1986 ; « Un mois à la DLE », décembre 1986 ; « La Semaine CDC », juillet 1987 et mai 1988 ; 4 bulletins de « Gestion local » décembre 1987-août 1988 ; « Club pour la gestion locale », décembre 1988 ; « Rapide info », février 1989.

6. DEPARTEMENT DE LA PREVOYANCE

6.1 Fonctionnement général

Organigramme de la Direction de la Prévoyance, mai 1983.

Organigramme et article « La sous-direction des pensions et allocations : une mutation en profondeur », in « Une Semaine à la CDC », octobre 1984 ; organigramme, décembre 1985.

Gestion des extensions du RETREP : notes d'A. Chazel et lettre au ministre de l'Education Nationale, juin et novembre 1985.

Plan 1987-1989 de l'Etablissement de Bordeaux examiné en comité de direction du 25.04.1986, annotation manuscrites du Directeur général sur la note de présentation d'A. Malergue.

Entretien de R. Lion et A. Malergue du 18 aout 1986 : notes manuscrites préparatoires de P. Garnier et note de J.P. Brunel et compte rendu manuscrit de R. Lion.

Visite de R. Lion à Bordeaux, 16 octobre 1986 : projets d'interventions rédigés par J. Negri et P. Garnier.

Recouvrement des créances sur les établissements hospitaliers : note d'A. Malergue à R. Lion et réponse, novembre-décembre 1986. Réorganisation des services de la CNP : note d'A. Malergue à P. Darnis, Directeur général de la CNP, janvier 1988.

Projet de constitution d'un Groupement d'intérêt public : note de A. Malergue à P. Garnier, aout 1988

9000160025

Tableaux de bord, avril-août, octobre 1987 et janvier-février, juillet-août 1988.

Statistiques trimestrielles, 1^{er} et 3^{ème} trimestres 1987.

Résultats des placements des fonds de pensions : analyse de SBC, 1985-1987.

6.2. CNRACL

6.2.1 Perspectives de financement 1985-1989 et évolution du régime.

Correspondance de R. Lion avec P. Bérégovoy, A. Zeller, Ph. Seguin, A. Juppé, E. Ballardur, C. Pasqua, Y. Galland, M. Barzach et avec A. Petit ; correspondance de J.P. Soisson avec M. Blin et M. d'Ornano ; notes d'A. Malergue et A. Chazel à R. Lion ; notes de O. Ritz ; tableaux de financement, indicateurs de gestion, états de situation des créances, tableaux de simulation transmis par le département des pensions ; notes manuscrites de R. Lion et P. Garnier sur : le relèvement des contribution des collectivités publiques et des hôpitaux, la surcompensation, la préparation du décret du 31.12.1986 modifiant le décret 47.1846 du 19 septembre 1947 relatif à la constitution de la CNRAL, nécessaire à l'octroi d'un prêt de la CAECL à la CNRACL (arrêté du 27 mai 1987 du MEF et de la privatisation).

A noter : note introductrice du service de l'audit interne au rapport sur la gestion financière de la CNRACL et de l'IRCANTEC, juin 1987.

9000160026

6.2.2 Rapport d'activités

Rapports d'activités 1986-1987. Analyse des résultats des placements de la CNRACL en 1987 par SCB. « CNRACL : perspectives 1988 », in « Une Semaine à la CDC », janvier 1988 ; note et tableaux d'A. Malergue sur la situation de la CNRACL au 31 mars 1988.

6.2.3 Conseil d'administration.

Election du bureau du conseil du 23 mars 1984 : notes d'A. Chazel, G. Ancian, correspondances de A. Petit et R. Lion, correspondances échangées entre le MASSN et A. Petit, relatives à l'irrégularité de ce scrutin, avril-novembre 1984.

Représentation de la CDC, des frais afférents au mandat d'A. Chazel, projet de convention, octobre 1986-janvier 1987.

Notes de compte rendu de séances du conseil d'administration, 1984-1987.

6.2.4. Décentralisation de la CNRACL.

Notes d'A. Chazel, P. Garnier et R. Lion sur les taches de centres de gestion et le coût de la décentralisation, mars-septembre 1985, note du MID sur le montant des dépenses occasionnées par le projet de décentralisation, février 1987.

6.3. IRCANTEC (Institution de Retraite Complémentaire des agents non titulaires de l'Etat et des collectivités publiques).

Examen de la situation financière et administrative de l'IRCANTEC : notes pour la Commission de surveillance du 3 avril 1987 ; notes de P. Garnier, A. Chazel, R. Lion, correspondance entre E. Balladur, J.P. Soisson, P. Seguin, P. Warin, lettre de l'A.N.C.S.P. (association nationale des contractuels du secteur public), mars 1987- juillet 1988.

A noter : rapport sur le résultat des placements de l'IRCANTEC en 1987 par SCB, avril 1988.

Documentation : rapports d'activité 1986-1987 avec note manuscrite de R. Lion.

Déplacement de R. Lion à Angers, 9 mars 1988 : présentation au Directeur général de la démarche Qualité de l'établissement.

9000160027

7. LA CNP

7.1. Evolution statutaire de la CNP

7.1.1 Contrôle des assurances et de la cours des comptes

Notes et correspondances d'A. Chazel et R. Lion pour la préparation des deux contrôles, notes manuscrites A. Chazel et R. Lion, septembre-novembre 1986.

Rapport établi par le contrôle des assurances sur la CNP, 31 janvier 1986 : rapport sur les exercices 1983 et 1984, remarques sur le rapport, note manuscrite de P. Garnier sd, lettre de B. Jolivet, directeur des assurances au MEFB, à C. Pierret, Président de la Commission supérieure de la CNP, 30 juin 1986.

Contrôle de la Cours des comptes : note sur les activités de la CDC dans le secteur prévoyance en 1986 : résultats prévisionnels de l'exercice 1986 pour la CNP ; pré-rapport de la Cour des comptes et dossier préparatoire à une réunion sur les réponses de la CNP, transmis par A. Chazel à M. Alfabouille, septembre 1986 ; rapport de la Cours des comptes, adressé par A. Chandernagor à R. Lion, janvier 1987 ; note P. Garnier à R. Lion concernant le rapport, février 1987 ; réponse de R. Lion à A.. Chandernagor, mars 1987.

7.1.2. Changement de Statut

1^{er} phase : réflexion sur l'éventualité d'un changement de statut et détermination de ce statut, décembre 1986-janvier 1987 : projet de discours de A. Juppé, ministre délégué chargé du Budget à l'occasion de la remise de décoration aux agents du Trésor ; correspondance J-P. Soisson/R. Lion ; note de R. Lion à A. Chazel, note manuscrite de P. Garnier ; lettre de la CGT à R. Lion.

2^{ème} phase : transformation du statut de la CNP, décembre 1986- janvier 1988 : correspondances de R. Lion avec A. Chazel, D. Lebegue, B. Jolivet, de Garnier avec J.P. Soisson, de C. Pierret à E. Balladur ; notes de SJF concernant le statut juridique de la CNP, notes manuscrites de R. Lion à A. Chazel à J.C. Trichet à propos de leurs nouvelles fonctions : notes de P. Darnis à tous les agents de la CNP pour expliquer le projet de réforme ; compte rendu de réunions manuscrites de R. Lion à P. Garnier ; canevas de l'intervention de R. Lion le 19 mars 1987 (P. Garnier) auprès de la Commission de surveillance, extrait du procès verbal de la commission du 24 mars 1987 ; compte rendu de l'entretien de R. Lion avec D. Lebegue et B. Jolivet ; projet de décret, avril 1987 ; dossier du CTP du 15 juin avec note manuscrite de P. Garnier ; communiqués du MEFB et de la CDC sur le changement de statut de la CNP ; dossier de présentation à la presse et document destinés à la diffusion interne.

Documentation : in «La semaine CDC, novembre 1987 » : « Les conventions de gestion entre le CDC et la CNP ».

7.2. Fonctionnement et missions de la CNP

7.2.1. Plan CNP

Définition et présentation du plan CNP 1984 : note de R. Lion à A. Chazel, avril 1984 ; note de G. Ancian à R. Lion, mai 1984 ; programme de la mission organisation CNP, décembre 1984.

Documents : résultats de la CNP en 1984, supplément décembre 1984. « Une semaine à la CDC », rapport d'activité 1984 ; lettre de la section socialiste de la CDC, avril 1984.

Engagement de la démarche d'élaboration du plan de la CNP pour 1988-1990 : note du directeur de la prévoyance, février 1987.

7.2.2. Fonctionnement de la CNP et axes stratégiques.

Fonctionnement et organisation.

Notes relatives aux missions et structures des services fonctionnels de la CNP, mai 1986.

Notes de fonctionnement, d'information, correspondances sur le rôle de la CNP, son organisation interne, ses relations avec les organismes extérieurs, juin 1986-août 1988

A noter : deux lettres de P. Bérégovoy donnant son assentiment aux projets de création de plusieurs filiales de la CNP, août 1988.

9000160028

Dossier sur les majorations légales des rentes viagères à la CNP, 1983-1988 : notes, correspondances, notes manuscrites.

Dossier d'E. Jore «Projet d'entreprise et démarche qualité totale » destiné au comité qualité CDC, février 1988.

Réflexion sur l'organisation de la formation à la CNP : notes, janvier-février 1985.

Formation qualifiante : note, mars 1985, rapport d'étape, avril 1985.

Note manuscrite d'A. Chazel à R. Lion, sur le bassin d'emploi CNP, mars 1986.

Note de synthèse sur l'évolution des métiers de l'assurance, août 1988.

7.2.3. Bilans et perspectives.

Résultats des placements de la CNP en 1986 et 1987, avril 1986 et juillet 1988 ; programme des actions 1988 de la CNP, février 1988 ; étude sur la production de la branche « grand public » au 31 mars 1988.

Rapport de la CNP pour l'exercice 1987.

7.2.4. Axes stratégiques de la CNP

Note d'étude et de réflexion de P. Darnis, E. Jore, décembre 1987-mai 1988 ; stratégie européenne : note manuscrite de R. Lion, juin 1988 et note de G. Croset, février 1988.

7.3. Comités de direction et comités exécutifs

Note d'A. Chazel et note manuscrite de P. Garnier concernant l'organisation des comités et groupes de direction de la CNP, juin 1984.

Comités de direction : compte rendu des réunions des 14 janvier, 15 avril, 6 mai, 6 novembre et 3 décembre 1986, 8 janvier, 3 février, 4 mars, 7 avril, 4 mai, 10 et 26 juin, 4 août, 3 septembre, 6 septembre, 17 octobre, 17 novembre et 11 décembre 1987 ; compte rendu des comités de direction exceptionnels des 26 janvier et 12 février 1988 ; compte rendu des comités de direction des 18 mars, 12 avril, 16 juin et 12 novembre 1988.

A noter : une note de R. Lion à A. Chazel et un dossier de présentation synthétique de la situation commerciale et du fonctionnement de la CNP, avril 1986 contenant : note du service commerciale, note sur les attributions du service informatique, bilan provisoire de la CNP.

Comité exécutif CNP : compte rendu des réunions des 20 octobre et 3 novembre 1988, 5 et 19 janvier 1989.

7.4. Relation CNP-CENCEP

Coopération CNP/CENCEP : correspondance R. Lion/F. Friedmann, A. Chazel/J.P. Thiolon, octobre 1984-juin 1985 ; notes de présentation, notes techniques 1984-1985 ; plan de développement CENCEP du système de traitement des produits d'assurances individuelles, janvier 1986 ; notes manuscrites de R. Lion, G. Ancian, F. Arsac, P. Garnier, octobre 1984-juin 1986.

Dossiers de la commission supérieure de la CNP, 17 décembre 1986, 1^{er} juillet 1987, 8 novembre 1988.

Compte rendu de la rencontre de P. Darnis avec C. Delage, directeur général des Postes, R. Barberye, directeur de la Comptabilité Publique, septembre 1987.

Compte rendu du conseil de surveillance de surveillance du CENCEP des 23 avril et 11 juin 1987.

8. ASSURANCE ET EPARGNE

8.1. Généralités sur les assurances collectives

Engagement d'une négociation avec le Crédit Agricole : note d'A. Ollivier, mai 1984 ; contrat approuvé par le Comité de direction du 19.02.1984.

Evolution des relations PAC-Mutualité : note de B. Cocheme, mars 1986.

Contacts avec les organismes d'assurance aux Etats-Unis, compte rendu, mai 1986.

Note de B. Cocheme sur les relations PAC-OCIRP, juillet 1986.

Assurance risque d'attentat :

Création d'indemnisation pour les victimes d'attentats : notes de B. Cheveau, B. Cocheme, notes manuscrites de R. Lion et A.Chazel, octobre-novembre 1986.

Divers :

Programme et compte rendu de la visite de R. Lion à PAC le 4 février 1986.

Assurdix : notes de G. Croset, P. Garnier sur l'équilibre de la gestion d'Assurdix, février 1987.

Compte rendu manuscrit d'un entretien de P. Garnier, avec B. Cocheme sur la commission au sein de la CDC, sans date ;

Note pour les Caisses d'épargne sur la situation du contrat en couverture de prêt à partir du 01.03.1986.

Documentation : plaquette CNP ; exemplaire de BIPC, octobre 1986.

8.2. INPC (Institution Nationale de prévoyance Collective)

Statut.

Développement des actions menées par l'INPC :

Rapport d'activité 1983-1984 par P. Mascomere et note d'A. Chazel, septembre-octobre 1984 ; documents d'information de PAC et INCP en vue du séminaire des 10 et 11 décembre 1984.

Création du FCP Fongépar par l'INCP ; notes, statuts, 1985

Procès verbaux de réunions de conseil d'administration, 8 juillet 1983, 23 octobre, 18 décembre 1984, 5 mars, 21 novembre 1985, 24 février, 23 juin, 25 novembre 1986, 2 avril, 19 novembre 1987.

A noter : 25 novembre 1986, création du groupement national de prévoyance de l'INCP (G.N.P.-INCP) : bilan 1985, rapport d'activité 1986, rapport de l'INCP, projet de statuts.

Documentation :

Tract FO du 07.10.1986.

Plaquettes INCP.

Bulletins INCP info, sur le plan d'épargne d'entreprise, sur les créateurs d'entreprises.

Guide de la négociation en prévoyance collective.

8.3. Relations avec les mutuelles

8.3.1. IPSEC

Projet de transformation des statuts et du fonctionnement de l'institution ; compte rendu manuscrit d'une réunion avec l'IPSEC par P. Garnier, 5 mai 1985 ; notes et lettres de P. Drouin, Président, P. Garnier, P. Darnis, B. Cocheme, octobre 1986-mai 1987.

8.3.2. F.N.M.F (Fédération Nationale de la Mutualité Française)

Collaboration FNMF-CDC :

Compte rendu d'entretien de P. Garnier et R. Teulade, juin 1983 ; dossier préparatoire et compte rendu de l'entretien de R. Lion, R. Teulade, 27 octobre 1983 ; notes de P. Garnier et P. Saragoussi ; compte rendu de l'entretien de R. Lion, R. Teulade du 19 novembre 1984 ; compte rendu des réunions des 30 novembre et 19 décembre 1984 par P. Garnier, novembre-décembre 1984 ; notes d'A. Ollivier, SRE, R. Teulade, N. Fauquet-Lemaitre et J.J. Delaporte sur la représentation et la participation de la CDC au congrès FNMF 1985 à Lyon du 30 mai au 2 juin 1985, mars-mai 1985.

Réforme du code de la mutualité :

Notes de PAC sur la réforme et le rôle de la CNP, septembre 1984 et mars 1985 ; note de SJF sur la loi n° 85-773 du 25 juillet 1985 (texte joint), octobre 1985.

Condition de rémunération des dépôts à vue des sociétés mutualistes :

Correspondance J. Delmas-Marsalet/R. Teulade, notes de J.J. Delaporte, F. Arzac, R. Lion, février –décembre 1986 ; compte rendu manuscrit de l'entretien de P. Garnier avec M. Radelet, secrétaire général de la FNMF, avril 1986.

Divers :

Compte rendu manuscrit de P. Garnier sur la nomination de M. Durame, Directeur général de la FNMF, 6 mars 1987.

Lettre du 23 mai et carton d'invitation au rassemblement de la mutualité.

Compte rendu du congrès national de la mutualité française du 9 juin 1988 à Nice.

Documentation :

Plaquette «Spécial congrès Lyon » 1985.

Article de presse sur MUTEX, juin 1986.

8.3.3. F.N.M.T. (Fédération Nationale des Mutuelles des Travailleurs)

Projet de rencontre FNMT-CDC : notes et lettres de la FNMF, P. Garnier, R. Lion, G. Ancian, août-novembre 1983 ; compte rendu de la rencontre du 8 novembre 1983.

Participation éventuelle de la CDC au congrès 1984 de la FNMT : notes de SRE et FNMT, mars-juin 1984.

Relation FNMT-FNMF : compte rendu de réunions DABF (FDC2) ; FNMT et CNP-FNMT, août-novembre 1984.

8.3.4. GMF (Garantie Mutuelle des Fonctionnaires)

Relation GMF-CDC : compte rendu par P. Garnier de la rencontre entre J.L. Petriat, Président de la GMF, et R. Lion, le 28.07.1987 ; note manuscrite de P. Garnier, 3 septembre 1987.

9000160030

8.4. Epargne retraite

Considération générales sur l'épargne retraite :

Motions de la CFDT, septembre 1984 ; questionnaire de la revue Investir sur les régimes de retraite et sa réponse, juillet-août 1985.

Evolution du marché de l'épargne retraite :

Note de PAD, avril 1986 ; exposé d'A Chazel, Budapest, 27 octobre 1986 ; notes manuscrites préparatoires de P. garnie en vue de l'entretien de R. Lion avec E. Balladur, novembre 1986.

Documentation : l'avenir de la retraite in « Une semaine à la CDC » juillet 1985 ; articles de presse, février-novembre 1986 ; étude de FER sur la retraite, novembre-décembre 1986 ; protection sociale avec annotations de R. Lion et P. Garnier, mai 1987 ; plaquette CP.

Les produits d'épargne retraite :

Produit retraite AGF, note de P. Garnier mai 1984.

Produit retraite FFSA, note manuscrite de P. Garnier ; étude de J. Rigault, juillet 1986 ; compte rendu du colloque du 10.02.1987.

Préfon-retraite, dossier technique, note de R. Lion à A. Chazel, note manuscrite de P. Garnier, janvier 1985 et février 1986.

Divers : Note de présentation sur l'association Espace Neuf, janvier 1986.

Etude sur l'APC, rapport d'activité 1986.

Documentation : Rapports d'activité 1986 d'IPRIS, de CARCOM, d'ICIRS.

Plaquette « Empreinte communication ».

8.5. Assurance-vie

Généralités :

Evolution générale du marché français de l'assurance-vie : article publié dans le bulletin d'information CNP du 3^{ème} trimestre 1983 ; extrait du rapport Bloch-lainé : « Quels intermédiaires financiers pour demain », août 1984 ; extrait du rapport Cortesse sur la distribution de l'assurance en France, avril 1985 ; rapport de P. Garnier sur la conférence de B. Attali : « L'assurance demain », décembre 1985 ; compte rendu manuscrit d'un entretien de P. Garnier avec M. Baroin, Président de la GMF, février 1986.

Projet de loi et projets de décret sur l'activité et le contrôle des entreprises d'assurance, remarques relatives au projet de loi, avril 1987.

Note de G. Croset sur le secteur mutualiste de l'assurance, juillet 1987.

Documentation : Plaquette de la FFSA, 1983.

« L'assurance-vie en 1982 » in « Une semaine à la CDC », septembre 1983.

Extrait de la GMF-VIE, octobre 1983.

« Ce que le ministre de l'Economie pense de l'assurance » in « une semaine à la CDC », juin 1984

Situation de la CNP dans le marché de l'assurance-vie » in « Une semaine à la CDC », novembre 1985.

Telex AFP, mars et mai 1986.

Article de presse, juillet 1984-juillet 1987.

9000160031

9. CAISSE D'EPARGNE

9.1. Généralités

7^{ème} congrès national des CEP, 25-27 mai 1987 ; programme, projet de canevas de discours de R. Lion et texte définitif de l'allocution.

Regroupement des CEP de Loire Atlantique : note de M. Enguehard, novembre 1986.

Stratégie envers les CEP et les Collectivités locales : notes de R. Lion à G. Ancian, décembre 1986.

Coopération de la CDC et du réseau Ecureuil avec la Caisse Nationale d'Epargne et de Prévoyance d'Algérie : note de SPP, février 1987.

Collecte avril 1986 et avril 1987 dans les CEP et à la CNP : tableaux et note manuscrite d'observation de P. Garnier, juin 1987.

Partenariat CDC-CENCEP et CEP, lettre de J. Delmas-Marsalet à J.P. Thiolon, aout 1987.

Performance des sociétés de crédit bail : note de FIP, octobre 1987.

3^{ème} colloque international des CEP, Pékin 25-28 mai 1988 : compte rendu par J.L. Enguehard, juin 1988 et un article de presse.

Interview de R. Lion pour le Journal des Caisses d'Epargne sur le réseau Ecureuil : note manuscrites de R. Lion, octobre 1988 et article « Notre avenir se joue avant 1992 », novembre- décembre 1988.

Lettre de M. Drevon, directeur de la Sorefi PACA à R. Lion relative à l'activité des Sorefi et à la décentralisation financière vers les Caisses d'épargne, note manuscrite d'observation de G. Ancian, novembre 1988.

Documents : Plaquette sur le crédit pilote écureuil lancé par la Caisse d'Epargne de Paris, janvier 1989.

Article de presse de presse : « Caisse d'Epargne : l'évolution des équilibres financiers », par A. de Bona, in Journal des C.E. septembre 1986.

9.2. CENCEP

Comptes rendu des séances du conseil de surveillance du CENCEP, septembre- octobre, décembre 1987, janvier-juin 1988 (avril manquant).

Note de P. Garnier à P. Richard sur l'intervention du Cabinet TEN pour le CENCEP sur le réseau Ecureuil et les Collectivités Locales, octobre 1987 ; compte rendu d'un entretien de J.L. Enguehard avec les représentant du Trésor sur le livret A, le partenariat CDC-Ecureuil et CDC-Poste, 26 octobre 1987 ; note de la DABF sur l'application sur l'exercice 1988 du protocole CENCEP-CLF du 25 novembre 1987, février 1988 ; note de J.L. Enguehard à J. Négri sur le rapprochement des caisses de Savoie et de Haute-Savoie, septembre 1988.

Document : Tableaux de bord du CENCEP, janvier-mars 1988. «Les tendances de l'épargne de la collecte et du crédit en juin 1988 » in bulletin « Conjoncture », juin 1988.

Rapport Ancian « Pour un redéploiement du réseau CE-CENCEP », décembre 1981.

9.3. SOREFI

Relation financière Sorefi-Caisses d'Epargne : lettre de E. Ballardur à A. Solanet, notes de FER et note d'observation de R. Lion, notes de FER et proposition du CENCEP pour la décentralisation financière du réseau ; décembre 1986.

Journée d'étude du 3 février 1987 avec les responsables des Sorefi, dossier préparatoire, projet de discours de R. Lion, liste des thèmes proposés et leurs supports élaborés par FER, notes manuscrites de P. Garnier et discours de conclusions de R. Lion.

Journée Sorefi du 21 octobre 1987 : dossier préparatoire, notes manuscrites de P. Garnier, note de FER, de la SCIC, la SCET, la SEDES, le BIPE, de C3D Sorefi et caisse d'Epargne, compte rendu de la réunion du 7 octobre avec le réseau écureuil sur la modernisation du Livret A, liste des participants, programme.

Journée d'information de la Sorefi des pays de la Loire, 7 novembre 1987 : compte rendu par J.L. Enguehard.

Journée d'information de la Sorefi du 19 mai 1988 : dossier préparatoire, projets d'intervention de R. lion et de J. Delmas-Marsalet, liste des participants, programme, notes de FER sur le réseau de l'Ecureuil et la clientèle des entreprises, la situation et l'évolution des Sorefi, l'évolution des Caisse d'Epargne, mars-mai 1988.

9000160032

Séminaire Sorefi, 9-10 juin 1988 à Jouy en Josas : dossier élaboré par CDC-Gestion.

Inauguration au siège de la Sorefi de Bretagne, 1^{er} octobre 1988, compte rendu par J.L. Enguehard.

Documents : Plaquette d'illustrations graphiques des résultats financiers des Sorefi en 1985 et 1986, par SCB, 1988.

Analyse des résultats des sections Sorefi, de leurs FCP et de leur fonds de réserve, par FER, 1988.

« Caisse d'Epargne, Sorefi, Cencep : la nouvelle donne. La loi Taddeï et le VIème congrès des CEP », édité par SIC, octobre 1983.

10. LES ACTIONS DU MECENAT

10.1. Généralités

Rapport annuels à la commission de surveillance sur les actions de mécénats de la CDC, mars 1985, mars 1986, avril 1988 ; extrait du bulletin quotidien sur la déduction des dépenses de mécénat d'entreprise, juillet 1985. Notes de R. Lion, comptes rendus de réunions avec P. Lebaillif, note de P. Pavy sur le projet de création d'une société de conseil en ingénierie culturelle, notes de P. Lebaillif sur l'action culturelle interne, la politique de mécénat ; notes manuscrites de R. Lion, P. Lebaillif, 1985-1988.

10.2 Mission entreprise et association

Généralité sur le financement des associations :

Tour d'horizon sur l'économie sociale et les associations compte rendu manuscrit de l'entretien de R. Lion et P. Gaudez, juillet 1986.

Pétition des associations sur le retrait de l'Etat dans le soutien au mouvement associatif ; note manuscrite de R. Lion sur la nomination d'un responsable du secteur « associations », octobre 1986 ; bilan des actions menées en direction des associations, notes de J. Guerber et P. Gaudez et note manuscrite de F. Daulon, janvier-février 1987 ; projet de rapport d'un groupe de travail sur le financement des associations : lettre, note de synthèse et rapport de G. Courtois ; notes de P. Garnier et R. Lion, février-mars 1988.

9000160033

10.3. Associations et entreprises ayant sollicité la participation de la CDC.

Association CDC-Tiers-Monde

Constitution de l'association :

Compte rendu de la réunion du 6 septembre 1984 sur le projet de création de réalisations d'une aide humanitaire en faveur du Tiers-Monde ; statuts, règlement intérieur et fiches de projet destinés à l'assemblée constitutive du 18 mars 1985 ; lettre d'E. Guingand sur les projets retenus pour 1985 et demande d'adhésion, avril 1985.

Section d'Arcueil : liste des membres du Conseil, compte rendu de réunion du 13 juin 1985, ordre du jour de la réunion du 23 mai 1986, annoté par P. Garnier.

Documentation : 2 bulletins internes, 1986

- EGEE (Entente des Générations pour l'Emploi et l'Entreprise) : demande de parrainage par la CDC : notes de F. Reingold, Directeur général adjoint ; C.Favre-Epstein, président, P. Saragoussi, P. Garnier, P. Gaudez avec annotations de R. Lion, mars-mai 1986 ; projet de participation de l'ANACE à l'association de gestion EGEE : notes de P. Gaudez avec annotations de P. Richard, P. Garnier, Farve-Epstein, R. Lion, mi-novembre 1986.

- IDES (Institut de Développement de l'Economie Sociale) : dossier de présentation, notes de G. Ancian, F. Daulon de la DABF, P. Garnier ; compte rendus d'entretiens IDES-CDC sur la participation de la CDC au capital de l'IDES, 1983-1986.

- ALBATROS, projet de subvention : compte rendu manuscrit d'un entretien R. Lion-J.P. Leroux (BANEXI), 17 juin 1986.

- TER (Tourisme en Espace Rural) : lettre de R. Morlevat, président, et note manuscrites de P. Garnier sur un appel de cotisations, février-mars 1987.

- Cité financière de paris : programme d'études de P. Gaudez, notes manuscrite de P. Garnier, compte rendu de réunion à la CDC, aout-octobre 1987.

- Grands projets de la région Nord-Pas-de-Calais : relevé des décisions de R. Lion sur les interventions du groupe CDC, décembre 1987.

- Fondation Europe et Société :

Projet de création d'une structure de rencontre sur le développement social : fiche manuscrite de compte rendu de l'entretien de R. Lion et J. Moreau, octobre 1984 ; proposition de J. Moreau, octobre 1984.

Assemblée constitutive du 29 mars 1985 : projet de statuts de l'association « Fondation : Europe et Société » ; thème de travail pour le séminaire central de 1985.

Réorientation du projet : compte rendu à P. Garnier, de l'entretien de R. Lion à J. Moreau, 26 avril 1985 ; note de présentation du projet de R. Lion à P. Garnier, mai 1985.

Compte rendu de la réunion constitutive du 11 juillet 1985 ; protocole d'accord entre les participants et le budget prévisionnel.

« Travaux » de l'association : conférence de R. Sautier, président de SANOFI : compte rendu transmis par J. Moreau à R. Lion et note manuscrite d'observation de P. Garnier, 10 avril 1986 ; 2 articles de presse sur P. Elsen, février et décembre 1986.

Conférence de J. Peyrelavade, président de la compagnie financier de Suez : note manuscrite de rendu de P. Garnier, 12 juin 1986.

Colloque européen sur la compétitivité des entreprises publiques : compte rendu manuscrit de l'entretien de J. Delmas Marsalet et M. Le Gorrec, directeur de la Prospective Sociale à EDF-GDF ; projet et lettre de J. Delmas Marsalet, février 1987.

divers : Versement d'une subvention à l'association : lettre de R. Lion à M. Moreau, avril 1987.

Notes de P. Garnier, J. Sallois à R. Lion concernant la nomination de J. Moreau, avril 1987.

Colloque « économie et territoire » :

Compte rendu manuscrit par R. Lion du comité de direction du 21 juillet 1986 ; notes de R. Lion, S. Confais, P. Gaudez, préparations au colloque, septembre-octobre 1986 ; textes des interventions de J.P. Soisson et R. Lion, 9 octobre 1986 ; suites opérationnelles du colloque, notes de P. Gaudez et R. Lion, octobre- novembre 1986.

- Financement des entreprises en création :

Note sur « Technopole finance promotion » mars J. Régis (Crédit National), janvier 1987 et projet de collaboration avec le Crédit National soumis au comité exécutif de la CDC, octobre-novembre 1986.

Dossiers de demandes de subventions d'associations diverses : notes manuscrites de P. Garnier, R. Lion, G. Ancian, 1985-1988.

9000160034

11. RAPPORTS D'AUDIT

La fonction titres à la CDC, novembre 1986.

GSF (gestion des sociétés financières), mars 1987.

Paiement urgents, septembre 1987.

Relations de la CDC avec les comptables du Trésor, décembre 1987.

9000160035

Services filialisés de la CDC, mai 1988.

Procédures de recrutement des cadres de la CDC, mars 1989.

Ces rapports sont assortis de notes manuscrites de P. Garnier et de leur résumé et conclusions.

12. CHRONO DE P. GARNIER

Juin-décembre 1985.

1986

9000160036

1987

Comtés exécutifs, septembre-décembre 1987.

13. DIVERS

Candidatures de H. Levy-Lambert et G. Raoux : notes de R. Lion, P. Garnier, curriculum vitae, décembre 1987 et juin 1988.

Demande d'audience de M. Bœuf, sénateur de la Gironde ; note manuscrite de J. Negri, septembre 1988.

Dossier B. Perrot, chargé de mission auprès du Directeur général : notes et comptes rendus de missions relatives au rôle de la CDC en matière de tourisme-montagne, à la représentation de la CDC dans différents conseils d'administration (Cinergie, SCIVABEL, AREA, STMB, OPHLM de la Ville de Paris), à des missions ponctuelles (Locarev, MATO) ; aout 1985 – juillet 1988.

LISTE DES SIGLES

AFB	: Association Française des Banques.
AFME	: Agence Française pour la Maîtrise de l’Energie.
AFP	: Agence Française de Presse.
AGF	: Agence Générale de France.
APC	: Association pour la Prévoyance Collective.
CAECL	: Caisse d’Aide à l’Equipement des Collectivités Locales.
CE	: Caisse d’Epargne.
CENCEP	: Centre National des Caisses d’Epargne et de Prévoyance.
CFDT	: Caisse d’Epargne et de Prévoyance.
CEDT	: Confédération Française Démocratique du Travail.
CLF	: Crédit Local de France.
CNP	: Caisse Nationale de Prévoyance.
CNRACL	: Caisse Nationale de Retraite des Agents des Collectivités Locales.
DABF	: Direction des Activités Bancaires et Financières.
DATAR	: Délégation à l’Aménagement du territoire et à l’Action Régionale.
DDL	: Direction du Développement Local.
DLE	: Département du Logement.
FCP	: Font Commun de Placement.
FEC	: Sous-Direction des Etudes Economique.
FER	: Sous-Direction de l’Epargne et des Réseaux.
FIP	: Sous-Direction des Placements Immobiliers.
MEFP	: Ministère de l’Economie, des Finances et de la Privatisation.

MELATT	: Ministère de l'Équipement du Logement, de l'Aménagement du Territoire et des Transports.
MID	: Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation.
PAC	: Sous-Direction des Assurances Collectives.
PACA	: Provence Alpes Cote d'Azur.
SCB	: Service de la Comptabilité et du Budget.
SICOMI	: Société d'Investissement pour le Commerce et l'Industrie.
SJF	: Service Juridique et Fiscal.
SOREFI	: Société Régionale de Financement.
SPP	: Service des Plans et Projets.
SPR	: Service du Personnel et des Relations humaines.
TRE	: Tableaux Ressources Emplois.

INDEX DES NOMS DE PERSONNES

- Albafouille François* : Conseiller maître à la Cour des comptes.
- Alduy Dominique* : Direction des programmes à C3D.
- Ancian Gilbert* : Conseiller du Directeur général de la CDC.
- Arnaud Marc* : Directeur général du CAM.
- Arsac François* : Directeur à la DABF.
- Balladur Edouard* : Ministre de l'Economie, des Finances et de la Privatisation.
- Barberye René* : Directeur de la Comptabilité publique.
- Brunel Jean-Pierre* : Secrétaire général.
- Brunhes Bernard* : Président du Directoire de C3D.
- Catherine Jean* : Directeur des relations du travail à C3D.
- Cessieux René* : Directeur à la direction des relations du travail à C3D.
- Chandernagor André* : Premier président de la Cour des comptes.
- Charasse Michel* : Ministre du Budget.
- Chazel Alain* : Directeur à la Direction de la Prévoyance.
- Cochemé Bernard* : Directeur de la branche Groupe à la CNP.
- Cubaud Pierre* : Directeur de la Direction Architecture et Technique de la SCIC.
- Darnis Pierre* : Secrétaire général de la CDC.
- Daulon François* : Directeur d'études à la mission économie sociale et vie associative.
- Debus Denis* : Chef de cabinet du Directeur général.
- Delarge Gérard* : Directeur général des Postes.
- De Lapparent Henri* : Président de Investissements - Communication (INCOM).
- De Lavergne François* : Directeur d'études, responsable des études à SPP.

Delmas Marsalet Jacques : Directeur général adjoint.

Enguehard Jean-Luc : Chargé de mission auprès du directeur DABF.

Fauquet Lemaître Nicole : Directeur du Service des Relations Extérieures.

Fiedmann Jacques : Président du Conseil d'orientation et de surveillance de la Caisse d'Épargne.

Garnier Patrice : Conseiller du Directeur général, responsable de SCIC.

Guigand Elisabeth : Conseiller du directeur général, responsable de SCIC.

Jolivet Bertrand : Directeur d'assurances au MEFB.

Jore Etienne : Directeur d'études au service central d'organisation de la Direction de la Prévoyance (CDC).

Juppé Alain : Ministre délégué auprès du MEFB, chargé du Budget.

Lang Jack : Ministre de la Culture.

Lebaillif Pierre : responsable du service de l'économie sociale à la DDL, chargé du Mécénat de l'action culturelle.

Lebègue Daniel : Directeur du Trésor.

Lenoir René : Conseiller du Directeur général pour les affaires internationales.

Luttringer Jean-Marie : Responsable de SFE.

Malergue Abel : Sous-directeur SPR.

Mauroy Pierre : Député Maire de Lille.

Moreau Jean : Chargé de mission à SPP.

Ollivier Albert : Responsable de SPR.

Ousset Xavier : administrateur civil, Responsable de SPP.

Pascal Frédéric : Président Directeur Général de la SCIC.

Pavy Paul : Chargé de mission, en liaison avec SPP.

Pellerin Christian : Président du Groupe SEERI-SARI, Président du COFER.

- Perrot Bertrand* : Directeur d'étude chargé de la Direction du service SPP.
- Petit André* : Président de la CNRACL
- Pierret Christian* : Député, membre de la Commission de surveillance de la CDC, Président de la commission supérieure de la CNP.
- Point Pierre* : Président Directeur Général de la SGI-CNP.
- Richard Pierre* : Directeur Général adjoint, directeur de la DDL.
- Sallois Jacques* : Conseiller su directeur général pour les affaires internationales.
- Saragoussi Pierre* : Vice Président de l'ALFA, responsable de projet à SPP.
- Sebeyran Jean* : Sous-Directeur à la sous-direction de la Comptabilité et du Budget.
- Simon Jean-Marc* : Président du Directoire de C3D.
- Soisson Jean-Pierre* : Député, Président de la Commission de surveillance de la CDC.
- Spizzichino R.* : Administrateur, Directeur Général de CODATEL, responsable de projet à SPP.
- Thiolon Jean-Pierre* : Président du directoire du CENCEP.
- Thiveaud Jean-Marie* : délégué général de l'ADA, Responsable de la Mission Archives.
- Trichet Jean-Claude* : Directeur de cabinet du MEFB.
- Werner Patrick* : Directeur financier, membre du Directoire de C3D.

