

## **1. GESTION DE L'ENSEMBLE TETE-DEFENSE**

### **11. GENERALITES**

- Montage "assurances", 1985
- Relations avec l'office notarial, 1986 - 1987
- Réflexions pour la mise en place d'une structure de gestion horizontale, concernant les points communs des différents programmes, septembre - octobre 1987
- Notes R. Lion/J.L. Subileau, directeur de la SEM, 1986 - 1988

### **12. DOSSIER FINANCIER**

**121.** Relations SEM/Ministère des finances : correspondance relative au financement et entretiens avec les ministres, janvier 1985 - octobre 1987

**122.** Contrôle financier : relations avec la Mission de contrôle des organismes chargés de la réalisation des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme, avril 1985 - mai 1987

**123.** Cour des Comptes : préparation du contrôle, mai-juin 1988

### **13. RELATIONS AVEC L'ETAT**

**131.** Présidence de la République : notes relatives au suivi de l'opération, 1983 - 1987, visite du chantier par F. Mitterrand, juillet 1986

#### **132. Ministère de l'Equipement**

- M.U.L.T (Ministère de l'urbanisme, du logement et des transports) : protocoles SEM/MULT relatifs au transfert du ministère, correspondance, 1985 - 1986

- MELATT (Ministère de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports) : correspondance, relations avec le ministre, 1986 - 1988

**133.** Ministère de la communication : correspondance, décembre 1987 - février 1988

**134.** EPAD (Etablissement public de l'arche de la Défense) : correspondance concernant le suivi de l'opération, 1986 - 1988

**135.** Correspondances diverses : SEM/Mission de coordination des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme, SEM/Secrétariat aux grands travaux, 1986 - 1987

930135003

#### **14. ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DE LA SEM TETE-DEFENSE**

**141.** Organisation de l'opération : définition du contenu de la mission de maîtrise d'oeuvre, échéanciers, comptes rendus des réunions de travail, points sur l'avancement du projet, février 1985 - décembre 1986

**142.** Trésorerie SEM, novembre 1986 - octobre 1987.

**143.** Conseils d'administration : dossiers de séance, mars 1987 - juin 1987

930135004

Idem, décembre 1987 - décembre 1988

930135005

**143.** Assemblées générales ordinaires, juin 1987 - juin 1988

## **2. REALISATION DE L'OPERATION**

### **21. ETUDES DE FAISABILITE**

**211.** Adéquation programme - projet - coût : études techniques et fonctionnelles de J.O. Spreckelsen, plans, août 1983 - mai 1984

*A noter* : projet d'arcature conçu par E. Aillaud pour le parvis, décembre 1983 - janvier 1984

**213.** Etudes sur le cube :

- Permis de construire, août 1984
- Avant-projet détaillé du cube : notes à la maîtrise d'oeuvre et à la maîtrise d'ouvrage, septembre 1984 - août 1985

930135006

**214.** Etudes sur les collines : études, programme général, plans, septembre - décembre 1984

## **22. ARCHITECTURE**

**221.** Problèmes généraux d'aménagement, janvier 1986 - novembre 1987

**222.** Programmes extérieurs :

- toit, janvier 1987 - juillet 1988
- colline nord : projet de J.L. Buffi, septembre 1986 - mars 1987
- parvis, : études et plans, relations avec la RATP, avril 1987 - janvier 1988

*A noter* : problèmes relatifs au marbre et aux nuages

**223.** Décoration : projets relatifs à l'emploi du 1% Tête-Défense, contacts avec les artistes, 1986 - 1988

930135007

**224.** Architectes : relations avec J.O. Spreckelsen, retrait, correspondance avec K. Spreckelsen, 1986 - 1989

**225.** Concours du Triangle de la Folie : organisation du concours, programme, rapports du jury, projet de Tour Sans Fin de J. Nouvel, mai 1988 - juillet 1989

93135008

### **23. TECHNIQUE**

**231.** Commission des marchés de bâtiment : négociations, 1985 - 1987

**232.** Collines : consultation des entreprises, appel d'offres, mai 1987 - février 1988

**233.** Plannings des opérations, 1987

**234.** Services : groupes de travail et problèmes techniques relatifs à la signalisation, au parking, aux ascenseurs, 1987

### **24. AFFAIRE BOUYGUES**

Règlement du contentieux, dossier juridique, décembre 1986 - février 1988

930135009

- Correspondance R.Lion/F.Bouygues, 1985 - 1987
- Documentation : presse, 1985 - 1986

930135010

### **25. VISITES DE CHANTIER**

Président de la République, Premier Ministre,  
personnalités..., décembre 1986 - mai 1988

### **3. COMMERCIALISATION**

#### **31. SOCLE ET SOUS-SOCLE**

**311.** Abandon du projet CICOM (Carrefour international de la Communication), modifications consécutives, avril - novembre 1986

**312.** Relations SEM/SARI relatives au socle : projet de musée de l'automobile, négociations, éviction de la SARI du socle de l'Arche, octobre 1986 - mars 1988

930135011

**313.** Négociations avec R. Maxwell : achat du socle et projets, septembre 1987 - mars 1988

**314.** Constitution de SAGA Tête-Défense (Société anonyme de la Grande Arche T.D.) : promesse de vente à R. Maxwell, comptes rendus des réunions de travail, fonctionnement de la SAGA, février - novembre 1988

#### **32. TOIT**

**321.** Fondation internationale des droits de l'homme et des sciences de l'humain : projets concernant l'affection du toit, création de la Fondation, programme, installation, 1987 - 1988

930135012

**322.** Recherche d'investisseurs et programme d'activités : exploitation du belvédère, projet de musée de la transfusion sanguine, projets divers, 1987

### **33. PAROI NORD**

Négociations avec les investisseurs, conventions, relations avec la CRDI (Compagnie de recherche et de développement immobilier) et le groupe AXA assurances, 1985 - 1987 ; résolution partielle de la vente CICOM, mars 1988

930135013

### **34. PAROI SUD**

**341.** MULT/MELATT : négociations relatives au transfert dans l'Arche, 1985 - 1987

**342.** Autres investisseurs : relations avec les divers groupes locataires (AGF, BNP, CCI...), 1985 - 1986

### **35. COLLINES**

#### **351.** Colline Nord

- Négociations avec P. Raingold, groupe Générale Continentale Investissements, 1985 - 1987
- Vente des Plots C et E, 1986

*A noter* : déjeuner de presse, 18 juin 1990 ; présentation des "Collines"

### **36. SURFACES COMMERCIALES**

Investissements de la CDC, à travers sa filiale SCITECO (Société civile immobilière pour la Tête-Défense, programme commerces), janvier 1984 - septembre 1987

## **4. "MISE EN SERVICE" DE L'ARCHE**

### **41. COMPTE A REBOURS**

Comptes rendus des réunions, plannings, programmes prévus pour 1989, octobre 1987 - juin 1988

930135014

#### **42. ACTIONS DE COMMUNICATION**

**421.** Notoriété Tête-Défense : stratégie, présentations, visites, septembre 1986 - octobre 1987

**422.** Article de R. Lion pour un ouvrage sur les grands projets, août 1986

**423.** Relations avec la presse, 1987 - 1988

#### **43. BICENTENAIRE DE LA REVOLUTION FRANCAISE**

Utilisation de l'image de la Grande Arche pour la célébration du Bicentenaire de la Révolution française : recherche de logo, projet "Grand Axe", avril 1987 - février 1988

#### **44. INAUGURATION DE L'ARCHE**

Projets et préparation de la manifestation, budget général et artistique, février 1988 - août 1989

#### **45. MANIFESTATIONS DIVERSES**

- Expositions autour de la Grande Arche, septembre 1987 - mars 1988
- Animations exceptionnelles, mars - octobre 1987

930135015

- Exposition "La traversée de Paris" : étude de définition, septembre 1988

## **5. DIVERS**

**51. CORRESPONDANCES ET INTERVENTIONS PERSONNELLES, 1986 - 1990**

### **52. CHRONOS**

- F. Mahieux, 1986 - 1988

930135016

- Y. Baccouche, 1987 - 1988

### **53. DIVERS GRANDS PROJETS**

- Centre de conférences internationales : concours d'architecture : programme, réunion du jury, juillet - septembre 1989

- Séminaire franco-coréen "Architecture et grands équipements culturels en France et en Corée", Séoul 1987



OPERATION TETE - DEFENSE

1983 - 1990



## INTRODUCTION

Le fonds coté 930135001 à 930135017 a été versé à SAH par Y. Baccouche lors de son départ de la CDC.

Y. Baccouche a exercé de 1987 à 1990 les fonctions de directeur de la communication à la Société d'économie mixte (SEM) Tête-Défense et a été un acteur important du projet de l'Arche de la Défense.

Ce fonds, qui couvre la période 1983 - 1990, concerne l'ensemble de l'opération Tête-Défense. Il est particulièrement représentatif du rôle joué par la CDC dans la réalisation des grands projets de l'Etat et illustre la politique du gouvernement dans le domaine de l'architecture et de l'urbanisme. En raison de son intérêt historique, il sera donc conservé définitivement et communicable après un délai de 30 ans.

Les documents ont fait l'objet d'une analyse et ont été regroupés par thèmes dont on trouvera le détail dans le sommaire ci-après.

Seuls les doubles sans annotation ont été éliminés.

Ce fonds doit être rapproché de celui coté 89113001 à 89113048 qui traite des grands projets architecturaux des années 1980 et spécialement de l'ensemble Tête-Défense pour la période 1984 - 1986.

# SOMMAIRE

1. <u>GESTION DE L'ENSEMBLE TETE-DEFENSE</u> .....	1
11. GENERALITES.....	1
12. DOSSIER FINANCIER.....	1
13. RELATIONS AVEC L'ETAT.....	1
14. ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DE LA SEM TETE-DEFENSE.....	2
2. <u>REALISATION DE L'OPERATION</u> .....	2
21. ETUDES DE FAISABILITE.....	2
22. ARCHITECTURE.....	3
23. TECHNIQUE.....	4
24. RELATIONS AVEC F. BOUYGUES.....	4
25. VISITES DU CHANTIER.....	4
3. <u>COMMERCIALISATION</u> .....	4
31. SOCLE ET SOUS-SOCLE.....	4
32. TOIT.....	5
33. PAROI NORD.....	5
34. PAROI SUD.....	5
35. COLLINES.....	6
36. SURFACES COMMERCIALES.....	6

4.	<u>"MISE EN SERVICE" DE L'ARCHE</u> .....	6
41.	COMPTE A REBOURS.....	6
42.	ACTIONS DE COMMUNICATIONS.....	6
43.	BICENTENAIRE DE LA REVOLUTION FRANCAISE.....	7
44.	INAUGURATION.....	7
45.	MANIFESTATIONS DIVERSES.....	7
5.	<u>DIVERS</u> .....	7
51.	CORRESPONDANCES ET INTERVENTIONS PERSONNELLES.....	7
52.	CHRONOS.....	7
53.	DIVERS GRANDS PROJETS.....	8