

930185001

## **1. POLITIQUE ET STRATEGIE DU GROUPE**

### **11. Relations avec l'Etat : entretiens et correspondances.**

- Présidence de la République, déc. 1982 - sept. 1989.
- Premier Ministre, août 1982 - août 1988,

930185002

- Idem, sept. 1988 - mai 1991.
- Cour des comptes, janvier 1985 - octobre 1990.

930185003

- MEFB, janv. 1989 - déc. 1990.

930185004

- Ministère de l'équipement, avr. 1986 - juil. 1990.

930185005

### **12. Relations avec la ville de Paris.**

Aménagement de la région Ile-de-France : relations financières, entretiens et correspondance, 1982 - 1983, 1986 - 1990.

930185006

## **2. ACTIVITES DU GROUPE**

### **21. Généralités**

### *211. Fonction Groupe*

- Mise en place et organisation, décembre 1989 - décembre 1990.

930185007

### *212. Activité 1989*

Présentation de l'activité du Groupe : Commission de surveillance, Commission des finances du Sénat, conférences et déjeuners de presse, janv.-juil. 1990.

930185008

## **22. L'Epargne**

### *221. Fonds international de modernisation (FIM)*

- Création du FIM et du CODEVI, destinés au financement de l'industrie : mise en place du dispositif, conditions de fonctionnement, réglementation de l'emploi des fonds, août 1983 - déc. 1984.

- Suppression du FIM, juin 1986 - juil. 1987.

### *222. Réseau Ecureuil*

- Congrès national des Caisses d'Epargne à Strasbourg, 27 mai 1987 : discours des intervenants, suites du congrès, mai-juil. 1987.

- Relations CDC/Caisses d'Epargne, CDC/CENCEP, évolution du réseau Ecureuil, août - oct. 1989.

930185009

Idem, nov. 1989 - déc. 1990.

930185010

## **23. La Prévoyance : CNP**

- Organisation générale, relations avec P. Darnis, mai 1988 - nov. 1990.

- Commission supérieure de la CNP : dossiers de séance et procès-verbaux, mai, juin, septembre 1988,

930185011

Idem, décembre 1988, décembre 1989, juin, octobre, décembre 1990.

- Comptes rendus de comités de direction et comités exécutifs CNP, oct.- nov. 1988, fév.-nov. 1990.

930185012

#### **24. La DABF**

- Réorganisation de la direction générale de la DABF, octobre 1987 - avril 1988.

- Création et activité du service d'études économiques et financières (SEEF), 1988.

- FICOM (finances et communication) : activité de la société, août 1988.

- Entretiens "R. Lion/cadres DABF", octobre 1987 - mars 1988.

930185013

#### **25. C3D**

*251. Activité, septembre - décembre 1990.*

Entretiens avec Patrice Garnier, octobre - décembre 1990.

*252. Jeux Olympiques 1992.*

- Positionnement et projets d'intervention du Groupe CDC dans l'organisation des J.O., octobre - novembre 1986.

- Interventions de C3D en Savoie, collaboration C3D/Club Méditerranée/MAEVA, relations avec les organisateurs, décembre 1986 - octobre 1989.

930185014

### **3. PARTICIPATIONS ET INVESTISSEMENTS**

#### **31. Tourisme**

##### *311. CIWLT*

- Stratégie : définition des nouvelles orientations du Groupe CIWLT, janv.- mai 1990.
- Réorganisation de la compagnie : retrait du groupe Bruxelles-Lambert et entrée de la SGB et d'ACCOR au capital des Wagons-lits, relations avec la SODEXHO, "décroisement" des participations SODEXHO/CIWLT, juin - déc. 1990.

##### *312. Eurodisney*

- Perspectives d'activité du groupe CDC sur l'opération Disney à Marne la Vallée, déc. 1985 - juil. 1986.
- Financement du projet : montage juridique et financier, relations CDC/Disney, convention portant garantie par l'Etat des prêts accordés par la CDC, août 1986 - juil. 1990.

930185015

##### *313. Air France*

Conseils d'administration d'Air France et Air Inter, juin 1989 - décembre 1991.

930185016

#### **32. Communication :**

Cinéma et développement local : coopération du Groupe CDC avec le centre national de cinématographie (CNC), octobre 1988 - novembre 1989.

Télévision par satellite : Canal J, Visicâble, novembre 1988 - septembre 1989.

Programme musical "Euromusique", février - juin 1989.

Projet de création d'un groupe de communication ouvert à des partenaires extérieurs : comité exécutif du 19 juin 1989, avril - octobre 1989.

### **33. Grands Projets**

*331. Tête-Défense :*

SAGA (Société de la Grande Arche)

- Constitution et lancement de la société : réunions de travail, programmes d'animation pour le socle et le sous-socle de l'Arche, mars - mai 1988,

*930185017*

Idem, juin - nov. 1988.

- Réflexions et projets pour l'utilisation du socle et du foyer à long terme, avril - sept. 1989.

- Conseils d'administration SAGA : dossiers de séances, juin, juillet 1988, février, juin, décembre 1989.

*930185018*

SEM Tête-Défense

- Achèvement et livraison du chantier, janvier - sept. 1989.

- Aménagement des abords de l'Arche, sept. 1989 - janvier 1990.

- Bilan et avenir de la SEM, février - décembre 1990.

- Conseils d'administration, juin, novembre 1990, assemblée générale, décembre 1990.

Concours du Triange de la Folie : organisation, rapport de la commission technique, octobre - décembre 1988.

930185019

### 332. Eurotunnel

Révision en hausse du coût de l'opération et financement complémentaire de l'ouvrage, augmentation de capital, montage financier de la ZAC du terminal, jonction, janvier 1989 - décembre 1990.

930185020

### 333. Grand Louvre

Association pour le Grand Louvre : création, conseils d'administration, mai 1987 - mars 1988.

## **34. Culture et loisirs**

### 341. Mécénat

- Actions de mécénat de la CDC, avril 1989 - novembre 1991.
- Aménagement de la galerie de la rue Jacob, novembre 1990 - octobre 1991.

930185021

## **35. Environnement**

- Relations CDC/Secrétariat d'Etat à l'environnement, 1983 - 1985.
- Stratégie du groupe dans le secteur Environnement-Ecologie, octobre 1989 - octobre 1990.

### **36. Education**

- Prêts aux étudiants : études relatives à la mise en place d'un système de prêts à taux privilégié, septembre 1988 - novembre 1990.

- Universités : besoins et financement des prêts pour l'équipement des universités, janvier - avril 1990.

- Lycées : financement par la CDC d'une partie de l'enveloppe de prêts exceptionnels pour la modernisation des lycées, novembre 1990.

## **4. DOCUMENTS SOCIAUX**

930185022

### **41. Commission de surveillance :**

Dossiers préparatoires, procès-verbaux janvier 1988 - mai 1989,

930185023

Idem, juin 1989 - septembre 1990.

930185024

Idem, octobre 1990 - décembre 1990.

### **42. Comité exécutif :**

Relevés de décisions, janvier - décembre 1990.

930185025

## **5. COMMUNICATION DU DIRECTEUR GENERAL**

### **51. Politique**

La CDC et les programmes politiques, "Après mars 1986", félicitations des nouveaux ministres, presse, 1985 - 1988.

### **52. International**

Commission Trilatérale (Europe/Etats-Unis/Japon), réunion plénière des 8, 9 et 10 avril 1989.

930185026

**53. Légion d'honneur et ordre national du mérite :**

Félicitations de R. Lion, 1984 - 1990.

**54. Voeux :**

Préparation du discours du 3 janvier 1990.

**6. DOSSIERS DE ROBERT LION ANTERIEURS A 1982**

- Dossier Tiers-Monde, février - mai 1981.

930185027

- Dossier nationalisations : comptes rendus des réunions du groupe Matignon, préparation de la loi, 1981 - 1982.

SOMMAIRE

<b>1. <u>POLITIQUE ET STRATEGIE DU GROUPE</u>.....</b>	<b>1</b>
11. Relations avec l'Etat.....	1
12. Relations avec la ville de Paris.....	1
<b>2. <u>ACTIVITES DU GROUPE</u>.....</b>	<b>1</b>
21. Généralités.....	1
211. Fonction Groupe.....	1
212. Activité 1989.....	2
22. L'Epargne.....	2

221. Fonds international de modernisation (FIM).....	2
222. Réseau Ecureuil.....	2
<b>23. La Prévoyance : la CNP.....</b>	<b>2</b>
<b>24. La DABF.....</b>	<b>3</b>
<b>25. C3D.....</b>	<b>3</b>
251. Activité.....	3
252. Jeux Olympiques.....	3
<b>3. <u>PARTICIPATIONS ET INVESTISSEMENTS</u>.....</b>	<b>3</b>
<b>31. Tourisme.....</b>	<b>3</b>
311. CIWLT.....	4
312. Eurodisney.....	4
313. Air France.....	4
<b>32. Communication.....</b>	<b>4</b>
<b>33. Grands projets.....</b>	<b>5</b>
331. Tête-Défense.....	5
332. Eurotunnel.....	5
333. Grand Louvre.....	6
<b>34. Culture et loisirs.....</b>	<b>6</b>
341. Mécénat.....	6
<b>35. Environnement.....</b>	<b>6</b>
<b>36. Education.....</b>	<b>6</b>
<b>4. <u>DOCUMENTS SOCIAUX</u>.....</b>	<b>6</b>
<b>41. Commission de surveillance.....</b>	<b>6</b>
<b>42. Comité exécutif.....</b>	<b>7</b>

5. <u>COMMUNICATION DU DIRECTEUR GENERAL</u> .....	7
51. Politique.....	7
52. International.....	7
53. Légion d'honneur.....	7
54. Voeux.....	7
6. <u>DOSSIERS ANTERIEURS A 1982</u> .....	7

ARCHIVES

de ROBERT LION

DIRECTEUR GENERAL



1981 - 1991

## INTRODUCTION

Le fonds coté 930185001 à 930185027 a été confié à SAH en août 1992 par Robert Lion, directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations.

Il a été versé au titre des archives courantes pour l'année 1991 ; il est composé de documents couvrant la période 1982 - 1991 ainsi que de deux dossiers antérieurs à la prise de fonctions de Robert Lion à la Caisse des Dépôts.

Seuls les doubles et les bordereaux de versement sans annotation ont été détruits.

Après avoir fait l'objet d'une analyse individuelle, les dossiers ont été classés en chapitres dont on trouvera le détail dans le sommaire ci-après. Les dossiers antérieurs à 1982 ont été placés à la fin de l'inventaire.

Ce fonds est représentatif des activités de Robert Lion et de son rôle au sein de la CDC et doit donc être conservé définitivement.

Il doit être rapproché des fonds versés précédemment par le Directeur général et cotés 89111001 à 89111087, 91072001 à 91072081, 92094001 à 92094037.