

890113001 - 890113048.



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

SECRETARIAT GENERAL

SERVICE DES ARCHIVES

Référence à rappeler S.A.H

**LES GRANDS PROJETS  
ET  
LA CAISSE DES DEPOTS**

-----0000000-----

**INVENTAIRE  
1981-1986**

## INTRODUCTION

En janvier 1989, Youssef Baccouche, conseiller auprès du Directeur général, responsable des relations extérieures de la Société d'économie mixte Tête Défense, confiait à SAH (service des archives) les dossiers de son prédécesseur François Mahieux.

François Mahieux est né le 8 janvier 1948.

Polytechnicien, diplômé de l'Ecole nationale supérieure des télécommunications (ENST), sa carrière s'est déroulée comme suit :

- o Septembre 1969 - septembre 1970: Ecole polytechnique, (service militaire).
- o Avril 1972 - juin 1972: ENST
- o Septembre 1972 - juillet 1974: chargé du fonctionnement d'un groupe de production et des cellules de développement de nouveaux moyens de production et de communication audiovisuelle au service de la recherche de l'ORTF.
- o Août 1974 - septembre 1976: chargé de mission auprès du secrétaire général du Groupe central des villes nouvelles.
- o Janvier 1977 - avril 1979: adjoint du directeur de l'Action internationale et de la formation professionnelle chef du Département de la formation professionnelle à l'Institut National de l'Audio-visuel.
- o Mai 1979 - décembre 1979: co-organisateur de "la semaine Informatique et Société" à la mission à l'informatique (ministère de l'Industrie).
- o Janvier 1980 - mars 1983: délégué à la diffusion des applications de l'informatique,

puis conseiller du président du conseil d'administration, puis secrétaire général de l'Agence de l'Informatique.

- o Mars 1984: directeur général de l'Association pour l'étude et la mise en place du Carrefour international de la communication.

Les dossiers ont fait l'objet d'une analyse individuelle et ont été regroupés en deux chapitres:

Le premier est consacré aux grands projets d'architecture et d'urbanisme parisiens et régionaux parmi lesquels se trouvent des projets d'ampleur variable, le second est consacré à la conception architecturale, au financement et à la construction de l'ensemble Tête Défense, dossier auquel F. Mahieux et Y. Baccouche se sont plus particulièrement attachés de par leurs fonctions au sein de la société d'économie mixte Tête Défense, dont R. Lion est président.

On se reportera au sommaire ci-après pour le détail de ces chapitres.

Aucun document n'a été éliminé de ce fonds, représentatif, pour la période 1982 - 1986, de la participation de la Caisse des Dépôts et du rôle de son directeur général dans la construction et le financement des grands projets de l'Etat.

A cet inventaire est joint un index des noms des personnes citées et une liste de sigles.

# SOMMAIRE

|  |          |
|--|----------|
| INTRODUCTION   | 1        |
| <b>LES GRANDS PROJETS PARISIENS ET REGIONAUX</b>   | <b>3</b> |
| 1 MISSION DE COORDINATION DES GRANDES OPERATIONS D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME . . . . .                                       | 4        |
| 2 GROUPE DES CINQ . . . . .  | 5        |
| 3 RELATIONS CDC-REGION ILE DE FRANCE ET VILLE DE PARIS . . . . .   | 5        |
| 4 INTERVENTION DE LA CDC DANS LA CONDUITE DES GRANDS TRAVAUX . . . . .   | 6        |
| 5 GRAND LOUVRE . . . . .   | 6        |
| 5.1 Participation de la CDC . . . . .  | 6        |
| 5.1.1 Constitution de l'association pour l'étude des équipements complémentaires à la rénovation du Louvre (A.R.L.), . . . . . | 7        |
| 5.1.2 Constitution de la société d'études pour l'environnement du Grand Louvre (SEEGLE): . . . . .                             | 7        |
| 5.1.3 Galerie: . . . . .   | 7        |
| 5.2 Coûts et délais . . . . .  | 8        |
| 5.3 Divers . . . . .   | 8        |
| 5.4 Revue de presse 1983 - 1985. . . . .   | 8        |
| 6 OPERA BASTILLE . . . . .   | 8        |
| 7 LA VILLETTE . . . . .  | 10       |
| 7.1 Généralités sur la Villette . . . . .  | 10       |
| 7.2 Parc de la Villette (Grande Halle et "Folies") . . . . .   | 11       |
| 7.3 Musée national des sciences des techniques et des industries . . . . .   | 11       |
| 7.4 Cite de la musique . . . . .   | 12       |
| 7.5 Chapiteau Rock de la Villette . . . . .  | 13       |
| 7.6 Le Zenith . . . . .  | 13       |
| 7.7 Logements (zone nord) . . . . .  | 14       |
| 7.8 La Villette en 1986 . . . . .  | 15       |
| 7.9 Divers . . . . .   | 15       |
| 7.10 Presse . . . . .  | 16       |
| 7.11 Documentation . . . . .   | 16       |
| 8 CENTRE DE CONFERENCES INTERNATIONALES ET DE PRESSE POUR LE MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES: QUAI BRANLY . . . . .        | 16       |

|                            |   |           |
|----------------------------|---|-----------|
| 9                          | MUSEE D'ORSAY . . . . .   | 17        |
| 10                         | BERCY OPERATION DALLE GARE DE LYON.<br>PROGRAMME 1 $\frac{1}{2}$ ARTISTIQUE . . . . . | 17        |
| 11                         | MONTAGNE ST GENEVIEVE . . . . .   | 18        |
| 12                         | CENTRE OCEANIQUE COUSTEAU . . . . .   | 18        |
| 13                         | JEUX OLYMPIQUES 1992 . . . . .  | 18        |
| 14                         | INSTITUT DU MONDE ARABE (IMA) . . . . .   | 19        |
| 15                         | PROJETS REGIONAUX ET PROJETS<br>DIVERS . . . . .                                      | 19        |
| 15.1                       | Projet de J.P. Reynaud . . . . .  | 19        |
| 15.2                       | Centre international de<br>recherches économiques nord-sud<br>Marseille . . . . .     | 19        |
| 15.3                       | Disneyland . . . . .  | 19        |
| 15.4                       | Observatoire international des<br>nouvelles images . . . . .                          | 20        |
| <b><u>TETE DEFENSE</u></b> |   | <b>21</b> |
| 1                          | <b>MAITRISE D'OEUVRE - MAITRISE<br/>D'OUVRAGE . . . . .</b>                           | <b>22</b> |
| 1.1                        | Organisation de la maîtrise<br>d'ouvrage, 1983 - 1986 . . . . .                       | 22        |
| 1.2                        | EPAD . . . . .  | 22        |
| 1.3                        | Organisation de la maîtrise<br>d'oeuvre, 1983 - 1986 . . . . .                        | 23        |
| 1.3.1                      | Relations de l'EPAD et du<br>MUL avec J.O.<br>Spreckelsen . . . . .                   | 23        |
| 1.3.2                      | Aéroport de Paris (ADP) . . . . .   | 23        |
| 1.3.3                      | "Accélération" des<br>collines . . . . .  | 23        |
| 1.4                        | Bureaux d'études . . . . .  | 24        |
| 2                          | <b>LA SOCIETE D'ECONOMIE MIXTE (SEM) TETE<br/>DEFENSE . . . . .</b>                   | <b>24</b> |
| 2.1                        | Constitution de la SEM, 1984 . . . . .  | 24        |
| 2.2                        | Nomination des administrateurs,<br>1984 - 1986: . . . . .                             | 24        |
| 2.3                        | Capital de la SEM . . . . .   | 25        |
| 2.4                        | Titrage de la SEM . . . . .   | 25        |
| 2.5                        | Vente des terrains: . . . . .   | 25        |
| 2.6                        | TVA sur la vente des<br>terrains . . . . .  | 26        |
| 2.7                        | Permis de construire . . . . .  | 26        |
| 2.8                        | Conseils d'administration et<br>assemblées générales . . . . .                        | 26        |
| 3                          | <b>AVANCEMENT - PLANNING - DELAIS . . . . .</b>                                       | <b>27</b> |
| 4                          | <b>SEM TETE DEFENSE: DOSSIER<br/>FINANCIER . . . . .</b>                              | <b>27</b> |
| 4.1                        | Financement de Tête Défense:<br>notes générales . . . . .                             | 27        |
| 4.2                        | Financement de l'Etat . . . . .   | 28        |
| 4.3                        | Financement CICOM . . . . .   | 28        |
| 4.4                        | Financement de la colline<br>Sud . . . . .  | 28        |
| 4.5                        | Mise en place des crédits -<br>Trésorerie SEM . . . . .                               | 29        |
| 4.6                        | Bilans 1985 et 1986: . . . . .  | 29        |

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 4.7   | Budget 1987: . . . . .  | 29 |
| 4.8   | Documents: . . . . .  | 29 |
| 5     | ASCOM (Association pour l'étude et la mise en place du Carrefour international de la communication) . . . . . | 30 |
| 5.1   | Création de l'association . . . . .   | 30 |
| 5.2   | Presse et communication . . . . .   | 30 |
| 5.3   | Relations avec les partenaires . . . . .  | 30 |
| 5.4   | Actions de l'ASCOM . . . . .  | 31 |
| 5.5   | Gestion de l'ASCOM . . . . .  | 31 |
| 5.6   | Liquidation de l'ASCOM . . . . .  | 31 |
| 5.7   | Procès verbaux . . . . .  | 31 |
| 6     | CICOM (Carrefour international de la communication) . . . . .   | 31 |
| 6.1   | Mise en place du CICOM . . . . .  | 31 |
| 6.1.1 | Projets de décret de création . . . . .   | 31 |
| 6.1.2 | Projet de loi . . . . .   | 32 |
| 6.2   | Présentation et objectifs du Carrefour . . . . .  | 32 |
| 6.3   | Mise en place de l'EPIC . . . . .   | 32 |
| 6.3.1 | Organisation et fonctionnement du CICOM . . . . .   | 32 |
| 6.3.2 | Conseil d'administration . . . . .  | 32 |
| 6.3.3 | Conseil d'orientation . . . . .   | 33 |
| 6.3.4 | Présidence et direction du CICOM . . . . .  | 33 |
| 6.4   | Suppression du CICOM . . . . .  | 34 |
| 6.4.1 | Vente CICOM/SEM . . . . .   | 34 |
| 6.4.2 | Abandon du CICOM et réutilisation des espaces . . . . .   | 34 |
| 6.5   | Programme "après CICOM" . . . . .   | 35 |
| 6.5.1 | Projet "langues": . . . . .   | 35 |
| 6.5.2 | Projet Club Méditerranée: . . . . .   | 35 |
| 6.5.3 | Projets divers: . . . . .   | 35 |
| 6.5.4 | Projet SARI: . . . . .  | 35 |
| 6.6   | Financement "post CICOM" . . . . .  | 36 |
| 6.6.1 | "AXA": . . . . .  | 36 |
| 6.7   | Programme architectural . . . . .   | 37 |
| 6.7.1 | Transfert du MELATT: . . . . .  | 37 |
| 6.7.2 | Programme pour le toit, les relations SEM/Région Ile de France . . . . .                                      | 37 |
| 6.7.3 | Les collines . . . . .  | 38 |
| 6.8   | Presse . . . . .  | 39 |
| 7     | MART (Le Marché Permanent de l'Informatique et des Techniques) . . . . .                                      | 39 |
| 7.1   | Conception du MART: . . . . .   | 39 |
| 7.2   | Création d'une société d'études: . . . . .  | 39 |
| 7.3   | Montage juridique et financier, commercialisation: . . . . .  | 40 |

|       |  |           |
|-------|--|-----------|
| 7.3.1 | Présentation du projet aux secteurs professionnels: . . . . .  | 40        |
| 7.3.2 | Constitution d'une société d'études du marché de la communication en tant que société de précommercialisation: . . . . . | 40        |
| 7.3.3 | SCEMINFO (société civile d'études du marché permanent de l'informatique): . . . . .                                      | 41        |
| 7.4   | Concurrence MART autres projets . . . . .  | 41        |
| 7.4.1 | Relations MART-Carrefour . . . . .   | 41        |
| 7.4.2 | Le village informatique . . . . .  | 41        |
| 7.5   | Articles de presse . . . . .   | 41        |
| 8     | <b>LES ACTIONS DE COMMUNICATION SUR TETE DEFENSE . . . . .</b>   | <b>42</b> |
| 9     | <b>RELATIONS AVEC L'ELYSEE, 1983-1987 . . . . .</b>  | <b>42</b> |
| 10    | <b>DIVERS . . . . .</b>  | <b>43</b> |
| 11    | <b>DOCUMENTATION . . . . .</b>   | <b>43</b> |
| 12    | <b>REVUE DE PRESSE . . . . .</b>   | <b>44</b> |
| 13    | <b>INDEX DES NOMS DE PERSONNES . . . . .</b>   | <b>45</b> |
| 14    | <b>SIGLES . . . . .</b>  | <b>46</b> |

**LES GRANDS PROJETS PARISIENS ET**  
**REGIONAUX**



89 M3 001 .

# 1 MISSION DE COORDINATION DES GRANDES OPERATIONS D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

Textes constitutifs de la Mission: arrêtés du 14 mars 1985 et décret n° 86-82 du 16 janvier 1986, notes et curriculum vitae de quelques membres.

Sous-dossier sur le statut de Claudie George François, mise à disposition auprès de la Mission de coordination par C3D, 1986.

## Travaux de la mission

Comptes-rendus des réunions de coordination de la Mission, août 1983 - janvier 1986.

## Aspect financiers

Premier rapport de groupe interministériel de coordination et de chiffrage des grands projets (mission de coordination), tableaux chiffrés, notes du cabinet du Premier ministre, du ministre délégué chargé du budget, L. Fabius, sur les premières estimations du coût des grandes opérations, mai 1982.

Tableau des moyens nécessaires (moyens en personnel, crédit d'études, crédits de fonctionnement) de la Mission de coordination, février 1983.

Fiches techniques établies par les établissements concernés et notes de Y. Dauge à R. Lion et au Président de la République relatives à la préparation de la loi de finances de 1987 pour les grandes opérations d'architecture, janvier, avril et mai 1986.

Actions de communication: Projet du ministre de la culture d'une programmation d'émissions sur les grands travaux: devis du film "Tête de Pont-Défense", mars 1984; résultats de l'enquête d'opinion relative aux grands projets réalisée par la COFREMCA à la demande de la mission, juin 1984; plaquette de présentation, établie par la mission pour la Foire de Paris, avril - mai 1984; dossier de presse de la réunion d'information de Y. Dauge: "mission de coordination des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme", octobre 1984; articles de presse parus à l'occasion de l'exposition sur les grands projets organisée à la maison Descartes (Pays-Bas), mai 1985; dossier de la conférence de presse de Y. Dauge, notes manuscrites de F. Mahieux à R. Lion, 8 octobre 1985; dossier préparatoire à l'interview de R. Lion par J. Rossand pour Businessweek: notes de F. Mahieux, 9 octobre 1985; dossier de J.L. Subileau à R. Lion relatif à l'exposition sur les grands projets organisée à

Lisbonne (Portugal), 22 octobre 1985; note d'Y. Dauge à R. Lion et à E. Biasini relative au projet d'exposition à l'institut culturel français d'Athènes, janvier 1986; lettre d'information de l'association des journalistes de l'habitat du bâtiment et de l'immobilier (AJIBAT) sur l'organisation d'un déjeuner débat sur l'évolution des grands projets entre 1982 et 1986, le 27 février 1986.

### Presse

Sélection d'articles, décembre 1984 - mai 1986.

### Divers

Questions parlementaires: extraits des débats à l'Assemblée nationale des 17 octobre 1984 et 25 mars 1985 relatifs à la poursuite des grands travaux et à la tutelle de réalisation.

Fiches synthétiques sur les grands projets et liste des responsables.

## **2 GROUPE DES CINQ**

89113002  
et

Dossiers préparatoires établis par la Mission de Coordination, et compte-rendus des travaux du Groupe des cinq personnalités (R. Lion, P. Guimard, J. Lang, R. Quilliot, P. Quilés), désignées par le Président de la République pour suivre le déroulement des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme, mai 1983 - mars 1985 et avril 1985 - février 1986.

89113003.

## **3 RELATIONS CDC-REGION ILE DE FRANCE ET VILLE DE PARIS**

89113003.

Lettre de Y. Dauge à O. Philipp relative à la réalisation des grands projets de l'Etat sur le territoire de la ville de Paris et en région Ile de France, novembre 1984; procès-verbal de la réunion MUL/ville de Paris et préfecture d'Ile de France et de Paris du 28 mars 1985, consacrée aux grands travaux: les problèmes d'urbanisme et les problèmes financiers; dossier préparatoire et notes manuscrites de R. Lion du déjeuner avec B. Rocher, maire adjoint de Paris et A. Grellety-Bosviel, directeur de l'aménagement urbain de la ville de Paris, 16 juillet 1986.

A noter: contrat de plan Etat-région Ile de France, 17 avril 1984.

#### **4 INTERVENTION DE LA CDC DANS LA CONDUITE DES GRANDS TRAVAUX**

89113003

Correspondance et notes internes sur les grands projets: rapport de R. Spizzichino annoté par R. Lion, juin 1983; notes de la DAF, correspondance avec la ville de Paris, notes de la SCET, de C3D, dossiers et comptes-rendus de réunions de C3D, sur les grands chantiers parisiens, 1983 - 1986.

A noter:

dossier de G. Vauzeilles, chargé de la coordination inter-filiales pour les grands chantiers: notes internes de C3D, notes d'information de la Mission de Coordination, 1984.

dossier "terrains SNCF": compte-rendu de réunion SNCF/Mission des grandes opérations, notes de la SCET au sujet d'une négociation groupe CDC/SNCF pour des terrains sis à Paris et en région parisienne, novembre 1983.

Divers:

89113004

état des différents projets de l'étude menée par la SEDES à la demande du Secretariat d'Etat chargé du Budget sur l'impact des grands projets parisiens dans le système économique, juillet - octobre 1983.

#### **5 GRAND LOUVRE**

89113004

Fiches techniques, sd, et plaquette de présentation de l'Etablissement public du Grand Louvre (EPGL), éditée par le ministère de la Culture, 1984.

##### **5.1 Participation de la CDC**

Représentée par la SCET, à l'aménagement des équipements complémentaires à la rénovation du Louvre (parking et galerie commerciale):

Rapport d'études de la SCET sur le stationnement dans le cadre de l'aménagement du Grand Louvre, juillet 1983; notes de D. Laurent, auteur du rapport, à JP. Baietto, juin - juillet 1983.

89113004

### **5.1.1 Constitution de l'association pour l'étude des équipements complémentaires à la rénovation du Louvre (A.R.L.),**

chargée de déterminer la faisabilité commerciale, technique et financière de ces structures: comptes-rendus des réunions et assemblées générales, dont l'assemblée générale constitutive du 26 octobre 1983; comptes-rendus par D. Laurent de réunions au CCME au sujet de la constitution de l'ARL et de l'EPGL; notes de D. Laurent à JP. Baietto et compte-rendu de son entretien avec E. Biasini, 26 juin 1984, relatifs aux propositions de Y. Comolli de montage d'une nouvelle société de financement pour les programmes de construction des parkings d'une part, de la galerie commerciale d'autre part, note de D. Laurent sur la position du groupe CDC.

### **5.1.2 Constitution de la société d'études pour l'environnement du Grand Louvre (SEEGL):**

dossier préparatoire et compte-rendu de l'entretien de R. Lion et de Y. Comolli, du 10 septembre 1984 relatif au financement de ce projet de société; compte-rendu de l'entretien de R. Lion et de PY. Ligen du 26 novembre 1984 relatif à la constitution d'une société civile d'études, avant projet de statuts; note de JP. Dumortier à R. Lion sur la réunion de tous les associés potentiels de la SEEGL, du 15 janvier 1985, lettre de R. Lion à E. Biasini confirmant son accord pour la participation de la CDC dans la SEEGL; procès-verbal de l'assemblée constitutive de la SEEGL du 6 février 1985 et projet de budget transmis par PY. Ligen à R. Lion; compte-rendu d'activités de la SEEGL après 5 mois d'existence par JP. Dumortier, juillet 1985.

### **5.1.3 Galerie:**

lancement d'une consultation par la SEEGL en vue de rechercher une société assurant le financement et la réalisation de l'ensemble immobilier "Galerie Carrousel-Louvre": règlement de la consultation et note manuscrite de G. Ancian à R. Lion, octobre 1985; compte-rendu de l'entretien de F. Mahieux et G. Ancian, notes manuscrites de P. Garnier à P. Rossard et notes de P. Rossard à R. Lion sur le programme soumis par PY. Ligen aux investissements, compte-rendu de l'entretien de J. Delmas-Marsalet et PY. Ligen; notes de F. Mahieux, de J. Delmas-Marsalet, comptes-rendus des entretiens de F. Mahieux avec les représentants de quatre sociétés: Bail-Investissement, Société des centres commerciaux (SCC), SARI et Borie-Sae; projet de note de R. Lion à P. Rossard sur la position de la CDC en tant qu'investisseur sur le dossier "galerie commerciale"; dossier de l'entretien de R. Lion et de PY. Ligen du 20 novembre 1986: notes

89M3004

de JP. Dumortier, F. Mahieux, correspondance de PY. Ligen à R. Lion sur l'accord de la CDC et de la SCET pour la réalisation et l'exploitation de la gare de tourisme et du parc de stationnement et la présence de la SARI dans le dispositif "galerie commerciale", dossier financier, novembre 1985 - septembre 1986.

## 5.2 Coûts et délais

Note de Y. Dauge sur le coût global du Grand Louvre, septembre 1985.

Tableaux financiers et rapport d'activité de l'EPGL en 1984, transmis par E. Biasini à R. Lion en vue d'une réunion du groupe des cinq le 13 décembre 1984.

Correspondances de E. Biasini et Y. Dauge à J. Lang au sujet du coût global et de l'utilisation du budget 1985, décembre 1984 - janvier 1985.

## 5.3 Divers

Projet de fondation universitaire internationale pour des étudiants dans le domaine des beaux arts: note de propositions de F. Mahieux à Y. Dauge, R. Lion et JL. Subileau, août 1985.

Projet de mise en place d'un système d'information par vidéodisque sur le patrimoine et les musées nationaux: lancement, par le ministère de la Culture, de la consultation "accueil Louvre", cahier des charges et règlement de la consultation, note du ministère de la Culture, novembre - décembre 1985.

E. Biasini: fiche biographique, octobre 1983; lettres à R. Lion et C. Sautter sur sa situation personnelle, juillet 1985.

## 5.4 Revue de presse 1983 - 1985.

## 6 OPERA BASTILLE

89M3005.

Document intitulé "réponses aux questions" concernant le règlement et le programme du concours, 1983.

Fiche technique sur l'Opéra Bastille, sd.

Appel d'offre de la mission Opéra Bastille à diverses entreprises pour assistance à la maîtrise d'ouvrage: correspondance et documents de présentation de cette consultation adressés par Michèle Audon à Beture-Serequip et à la SCET, 1983.

89 113 00 5

Désignation d'un secrétaire général chargé de seconder l'architecte canadien, lauréat du projet, Carlos OTT: notes internes de C3D, de la SCET, 1983; profil établi par M. Audon, lettre manuscrite à R. Lion, août 1984.

- Commande à la SCET par l'Etablissement public de l'Opéra Bastille (EPOB) d'études sur l'analyse fiscale de la réalisation de l'Opéra et sur la réalisation et la gestion du programme commercial annexe: projet de lettre de commande, notes internes de la SCET, lettres de la SCET à M. Calavia, secrétaire général de l'EPOB, et à M. Audon, 1984.
- Projet de création d'une société immobilière liée à l'Opéra: note de M. Audon à R. Lion, notes de F. Pascal et R. Lion, février - mars 1985.
- Travaux du groupe des cinq: notes de l'EPOB, dossiers et réunions du groupe, décembre 84 et avril 1985: notes de la mission de coordination, fiches techniques; lettre de P. Viot, président de l'EPOB, à Y. Dauge relative à la nomination de G. Mortier à la direction du projet de l'Opéra Bastille et sur la salle modulable, décembre 1985.
- Données financières: budget 1985 et respect des coûts: notes de Y. Dauge à J. Attali, notes de l'EPOB au ministre de la Culture, fiches pour l'Opéra Bastille, son coût de fonctionnement futur et ses dépenses de constructions, évaluation du coût du projet début avril 1985; dossier (lettres manuscrites et notes) transmis par M. Audon à R. Lion relatif à l'évolution du chantier Opéra Bastille et aux conséquences des modifications du programme des travaux en cours, juillet 1986.
- Nomination de deux représentants du ministère de la culture à l'Opéra Bastille, JF. Hebert et R.O. Maistre: arrêté de nomination et note manuscrite d'observation de F. Mahieux à R. Lion, août - septembre 1986.
- Rédaction d'un "argumentaire" sur les relations entre l'Opéra de la Bastille et le Théâtre des Champs Elysées: projets de textes proposés par F. Mahieux à R. Lion, comptes-rendus d'entretiens avec M. Audon et P. Lebaillif, mars 1986; dossier documentaire sur la rénovation du TCE et dossier d'information 1986 sur l'Opéra Bastille.

- Dossier transmis par P. Cubaud pour information à R. Lion, de candidature de SCIC-AMO pour la réalisation d'opérations prévues dans l'appel d'offres du 31 décembre 1986 (non joint), janvier 1987.
- Dossier Michèle Audon: lettre manuscrite à R. Lion au sujet du projet de modification de son statut par le biais de la modification du décret 83 - 879 portant la création de l'EPOB; correspondance de R. Lion au directeur du budget relative à la rémunération de Michèle Audon, 1985.
- Documents: dossier élaboré par la mission Opéra Bastille sur le concours international d'architecture: règlement, rapport d'objectifs, programme, annexes techniques, plans et photographies.
- Revue de presse, 1983 - 1986.

89 113 006 .

## 7 LA VILLETTE

### 7.1 Généralités sur la Villette

- Fiche technique sur l'établissement public du parc de la Villette (EPPV), sd.
- Budget: note et tableaux adressés à R. Lion par P. Delouvrier sur les crédits du budget 1983 pour les opérations de la Villette, septembre 1982; notes de l'EPPV sur les effectifs et le budget d'investissement nécessaires en 1983, note d'expertise technique de la mission de coordination, décembre 1982.
- Projet de décret modifiant le décret du 13 juillet 1979 portant création de l'EPPV, et note de la mission de coordination relatifs aux nominations au conseil d'administration de l'EPPV, octobre 1982.
- Commission de concertation avec les fédérations professionnelles du bâtiment et des travaux publics: compte-rendu de la réunion du 7 février 1984 au MUL consacrée en partie à l'avancement des travaux à la Villette en février 1984.
- Compte-rendu manuscrit anonyme de la réunion de quinzaine sur les grands chantiers, des membres de la SCIC, 16 mars 1984.

89 113 007

89113007.

- Note de F. Mahieux à R. Lion sur la coordination de la Villette et de la Défense, mars 1984.
- Compte-rendu de la réunion du 14 octobre 1985 tenue à l'EPPV sur la mission Musique, par Y. Baccouche.
- Comptes-rendus des réunions de la mission de coordination, 9 septembre - 18 novembre 1983.
- Comptes-rendus des réunions du groupe des quatre, puis du groupe des cinq, 1er septembre 1983 au 13 décembre 1984.

## 7.2 Parc de la Villette (Grande Halle et "Folies" )

- Concours international du Parc de la Villette: deux notes sur la composition du jury, mai 1982; une plaquette "réponses aux questions posées par les candidats", éditée par l'EPPV, août 1982; note de la mission de coordination: point sur le concours du Parc, novembre 1982; projet de protocole EPPV/SCET pour la programmation et l'équipement du parc et notes de R. Spizzichino et D. Laurent, avril 1984.
- Documents: étude transmise par P. Delouvrier à R. Lion "la Villette, parc urbain du XXIe siècle, 1983. Document: "Parc de la Villette, programme de base" (note de présentation et sommaire), 1984.
- Lettre de J. Belmont à J. Lang (copie à R. Lion) sur le projet des "folies" de B. Tschumi, avril 1985.

## 7.3 Musée national des sciences des techniques et des industries

- Création d'un comité consultatif

Suggestions de l'EPPV (par ordre alphabétique et par grandes catégories) pour la composition d'un comité consultatif du musée, juillet 1982.

- Définition de la vocation et du contenu du musée

Note de Y. Dauge, suite à la réunion du groupe des quatre du 23 septembre



89113007.

1982 et projet de lettre à P. Delouvrier relatifs à la mission de F. Barre, septembre 1982.

- Création du comité d'orientation du musée

Note de la mission de coordination, suite à la réunion du groupe des quatre du 30 novembre 1982 sur les missions du comité et sa composition; lettre de R. Quilliot à P. Delouvrier, janvier 1983; second rapport intérimaire sur le musée au Président de la République (période octobre 1983 - septembre 1984) du COMIST.

- Situation du musée

Point au 30 juin 1983; note manuscrite de F. Mahieux, note de présentation par l'EPPV du musée (le bâtiment et son contenu), octobre 1983.

- Coût

note de Y. Dauge au Président de la République (copie à R. Lion) sur le coût global du musée, mars 1984; fiche technique sur le coût global et les délais de réalisation, décembre 1984; participation de F. Mitterrand à une réunion, le 16 mars 1984, consacrée à la présentation du programme du musée et aux conclusions d'une expertise sur le coût global: lettre de H. Waysbord, chargée de mission à la Présidence de la République à R. Lion (compte-rendu de la réunion non joint).

- Divers

Opération-test "Janus": invitation de P. Delouvrier à R. Lion à visiter l'exposition "Janus" qui présente des spécimens destinés à l'exposition permanente du musée, mars 1983.

## 7.4 Cite de la musique

- Programme

Rapport d'orientation transmis par JP. Guillard, administrateur général

89M3007 .

de l'Orchestre de Paris, chargé de la mission Musique, à R. Lion, juin 1982; état des études de la mission Musique fin juillet 1982, note de la mission coordination sur le pré-programme (joint) remis par la mission Musique, février 1983.

- Consultation d'architecture

Notes de la mission de coordination, projet de calendrier de réalisation des travaux, lettre de Y. Dauge au Président sur la désignation du lauréat pour la réalisation de la cité (1ère tranche).

- Coût

Fiches de la mission de coordination, décembre 1984 et avril 1985.

## 7.5 Chapiteau Rock de la Villette

Projet de convention avec l'Etat pour la réalisation et la gestion de la salle de spectacles de préfiguration de la Villette, notes de P. Werner à R. Lion, lettre de J. Lang à B. Bruhnes, notes de F. Pascal, JP Baietto relatives à l'exploitation et au financement de la salle; projets de statuts de la S.A.R.L. SCIC-SCET pour la gestion de la salle examinés lors de la réunion du 16 décembre 1983, juin - décembre 1983.

## 7.6 Le Zenith

Dossier de presse de l'inauguration, 12 janvier 1984.

Problème des nuisances acoustiques: correspondances du préfet de police au ministre de la Culture, demande par le ministère d'un prêt complémentaire à accorder à la SCIC pour l'amélioration de l'isolation acoustique du Zénith et lettre d'accord de R. Lion à J. Lang, septembre - novembre 1984.

Salles Zénith en province: notes de la SCIC sur le développement du produit Zénith, octobre 84 et février 1985; lettres de R. Lion à J. Lang relative à la

89113007

réalisation des 10 salles Zénith souhaitées par le Président de la République, février 1985.

## 7.7 Logements (zone nord)

89113008

Construction de logements et d'équipement spécialisés à l'intérieur et à l'extérieur du périmètre de la Villette: compte-rendu de l'entretien de M. Saillard avec des représentants de l'EPPV, octobre 1982; notes de la SCIC; compte-rendu de la réunion de R. Spizzichino avec M. Merien chargé auprès de P. Delouvrier de l'aménagement de l'extérieur du site et Mme Fremolle, chargée d'études, octobre 1983; réalisation de 400 logements et des équipements de la zone nord: note de Y. Dauge à P. Delouvrier sur le montage de cette opération, novembre 1983.

Lancement d'une consultation architecturale: notes de la SCIC, compte-rendu de réunions et lettre de P. Delouvrier à R. Lion, novembre 1983 - mars 1984; règlement du concours, liste des membres du jury, correspondance du MUL, planning de la consultation, compte-rendu de réunions de la ville de Paris / EPPV / Mission de coordination du 19 avril 1984, note de R. Lion au Président de la République et compte-rendu des travaux du jury, juillet 1984; note de R. Lion au Président de la République l'informant du choix fait par le jury de G. Thurnauer comme architecte, lauréat du projet des logements de la Villette et communiqué de la mission de coordination, septembre 1984.

Difficultés de réalisation du projet par la SCIC et élaboration d'un nouveau projet: notes de la mission de coordination, de la SCIC, notes manuscrites de R. Lion, note de R. Lion au Président, lettre de G. Thurnauer concernant un allègement du programme et une modification du parti de l'architecte, décembre 1984 - mars 1985.

Présentation au Président du nouveau projet le 19 avril 1985: notes de la mission de coordination, de R. Lion, de la SCIC.

Compte-rendu par G. Thurnauer de la réunion du 2 mai 1985 à la mission de coordination et lettre de rectification de S. Goldberg sur les différents points abordés le 14 mai 1985.

Etude de faisabilité financière des commerces par la SCIC, novembre 1985.

Divers: organisation d'une exposition des projets présentés par les architectes pour le concours pour la construction du quartier nord de la Villette, 16

89113008

septembre 1985: dossier de presse et projet de discours d'inauguration de R. Lion.

## 7.8 La Vilette en 1986

- Inauguration: nuit du 13 au 14 mars 1986: note manuscrite de F. Mahieux, dossier de presse.
- Partenariat entre CDC et Cité des sciences

Dossier préparatoire (notes manuscrites de F. Mahieux à R. Lion) et compte-rendu de l'entretien de R. Lion avec M. Levy, Président du musée de la Vilette et R. Piani, délégué général aux affaires industrielles, du 21 février 1986; création de la Fondation internationale pour la promotion des entreprises à la Cité (FIPEC): dossier de présentation, statuts, correspondance de R. Piani à F. Mahieux, lettre de R. Lion à M. Lévy, président de la FIPEC, relative à l'octroi d'une subvention à la FIPEC par la CDC, juillet 1986.

## 7.9 Divers

Ouverture d'une agence CNE à la Vilette: notes de F. Mahieux à R. Lion, lettre de la caisse d'épargne de Paris choisie pour exploiter l'agence à R. Lion, février-mars 1986.

Projet d'exposition "la Télévision au biberon": un dossier de présentation et une note de F. Barré à R. Lion, mai 1986.

Projet G. Thurnauer Vidéo-amplitude et lettre à F. Mahieux, juillet 1986.

Exposition "mois de la photo", plaquette, octobre 1986.

Exposition "les écrans du réel" plaquette, avril 1985.

Projet "C. Brulé", conseiller auprès du Président de l'EPPV, chargé de la politique "jeunes", de création d'un lieu d'accueil, de prévention et d'éducation pour mineurs et jeunes majeurs: intervention de J. Chaban-Delmas, notes manuscrites de F. Mahieux et compte-rendu d'entretien de F. Mahieux avec C. Brulé à P. Saragoussi, note de ce dernier à R. Lion, septembre - octobre 1986.

89113008 (fin) - 89113009 .  
7.10 Presse

1981 - 1986, / quelques numéros du bulletin "le courrier de la Villette".

## 7.11 Documentation

Parc de la Villette programme général et programme détaillé:

Deux "maquettes": "Parc de la Villette: concours international" et "Cité de la Musique - phase 1 - consultation des architectes 1er degré, janvier 1984".

89113010 et  
89113011,

## 8 CENTRE DE CONFERENCES INTERNATIONALES ET DE PRESSE POUR LE MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES: QUAI BRANLY

Projet de construction d'un centre de conférences internationales et regroupement des services du MRE: lettre de C. Cheysson à P. Mauroy au sujet de l'insuffisance des infrastructures d'accueil de grandes conférences à Paris et réponse, 1982.

Etude de l'implantation: notes et études de la mission de coordination des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme en liaison avec le service des immeubles et affaires générales du MRE, 1983; lettre de mission du Président de la République à J. Marin lui confiant l'étude du projet, 15 novembre 1983, rapport de J. Marin, octobre 1984, remis au Président.

Note de C. Cheysson au Président de la République sur le programme, la localisation et le financement du projet, janvier 1984.

Financement: mai 1985 - avril 1986.

Dossier établi par F. Mahieux destiné à la réunion du 17 juin 1985 sous la présidence de R. Dumas, MRE / CDC et l'architecte F. Pouillon.

Dossier Pouillon remis à R. Lion: dossier sur l'implantation et le financement, plans de masse.

Dossier "financement" établi par la SCIC; notes manuscrites de F. Mahieux, simulations financières,

89113012

Lettre de R. Lion à R. Dumas relative à l'affectation du terrain à l'usage projeté et au choix de financement, 26 septembre 1985 suite au refus du ministère des Finances d'une recherche de financement extra-budgétaire.

Note de R. Lion au Président relative au choix de l'architecte F. Pouillon pour le projet, 30 septembre 1985.

Arrêté du 4 mars 1986 portant sur l'affectation au MRE d'un ensemble immobilier sis quai Branly en vue de la construction du centre.

Lettre de R. Lion à M. Ulrich, directeur de cabinet du Premier Ministre, relative à l'affectation des terrains au quai Branly assortie de 2 notes de la mission interministérielle de coordination: justification du projet du quai Branly et déroulement chronologique, 1986.

## **9 MUSEE D'ORSAY**

Fiche technique.

Tableau de bord d'opérations: compte-rendu périodique août et septembre 1983 et dossier d'opérations transmis par la mission de coordination.

Aménagement des abords du musée d'Orsay: note de Y. Dauge à J. Lang, calendrier et modalités de financement de l'aménagement, décembre 1983.

Projet de participation du groupe CDC à la construction d'un parking sous-fluvial: notes de R. Lion à JM. Simon, à la DAF, à la SCET, note en réponse de la SCET, notes manuscrites de F. Mahieux, octobre 1986.

Revue de presse sur le musée, 1983 - 1986.

## **10 BERCY OPERATION DALLE GARE DE LYON. PROGRAMME 1% ARTISTIQUE**

Désignation des membres de la commission des travaux de décoration de l'opération: correspondance du MEFB au directeur général, composition de la commission, correspondance de R. Lion au sujet de la désignation de F. Mahieux comme représentant de la CDC à la commission.

89113012

Compte-rendu de la réunion du 10 décembre 1985 consacrée au projet de programme établi par les maîtres-d'oeuvre et à la mise au point du calendrier, notes manuscrites de F. Mahieux.

Compte-rendu de la réunion du 27 mars 1986 consacrée à la présentation du programme par l'architecte M. Arretche.

## **11 MONTAGNE ST GENEVIEVE**

Fiche technique.

Plaquette sur l'état d'avancement des travaux au 31 août 1983.

Correspondance de Denis et Anne Sloan, architectes au ministère de la Recherche et de la technologie, relatives à la suite à donner à leur proposition de marché d'ingénierie destiné à la rénovation du bâtiment dit "Gay-Lussac", note manuscrite de F. Mahieux à R. Lion, février - avril 1985.

## **12 CENTRE OCEANIQUE COUSTEAU**

Etude de faisabilité pour un centre océanique Cousteau aux Halles réalisée par Economic consulting services (USA) et note anonyme sur les objectifs du centre, sd; note de D. Laurent (SCET): point sur le centre au 15 mai 1985, note de JM. Simon, PDG de la SCET à B. Brunhes et à R. Lion sur l'évolution du projet, novembre 1985, et note de D. Laurent à F. Mahieux sur le même sujet, mars 1986.

89113013

## **13 JEUX OLYMPIQUES 1992**

Compte-rendu par la SCET, d'une réunion avec le ministre de la Jeunesse et des sports sur la candidature de Paris et le rôle de la CDC, novembre 1983.

Dossier SCIC de préparation du dossier de candidature, note de synthèse de F. Mahieux à R. Lion

89113013.

et notes d'observations sur le thème "Jeux Olympiques et communication" au sein de C3D, mai - juin 1985.

Lettre de félicitation de R. Lion à P. Clément pour sa nomination à la présidence du Comité de soutien pour les Jeux Olympiques de 1992, septembre 1985.

Revue de presse, 1985 - 1986.

## **14 INSTITUT DU MONDE ARABE (IMA)**

Fiche technique.

Deux plaquettes éditées par l'IMA: "Comment apprendre l'arabe" et "Où apprendre l'arabe".

## **15 PROJETS REGIONAUX ET PROJETS DIVERS**

### **15.1 Projet de J.P. Reynaud**

pour le quartier des Minguettes à Vénissieux (Lyon): correspondance du Centre national des arts plastiques relative à une demande de participation de R. Lion au comité de parrainage du projet, deux notes manuscrites de F. Mahieux, articles de presse sur l'artiste, 1986.

### **15.2 Centre international de recherches économiques nord-sud Marseille**

Projet de P. San Marco, candidat pour être retenu parmi les "projets du Président", note de F. Mahieux à R. Lion sur le soutien à ce projet de région, avril 1985.

### **15.3 Disneyland**

Note de la SCET sur la participation du groupe CDC à la réalisation du projet Euro-Disneyland, janvier 1986.

Sélection de presse 1985 - 1986.



89113013.

#### **15.4 Observatoire international des nouvelles images**

Dossier remis au conseil d'administration du 6 novembre 1985: note de D. Goutard, directrice sur l'observatoire après 3 mois de fonctionnement; pièces annexes dont: présentation de la banque de données de l'observatoire, document sur Eureka et l'image informatique en France et comptes de l'observatoire arrêtés au 31 octobre 1985.

**TETE DEFENSE**

89113013.

## **1 MAITRISE D'OEUVRE - MAITRISE D'OUVRAGE**

### **1.1 Organisation de la maîtrise d'ouvrage, 1983 - 1986**

Notes de J. Belmont, de SPP, du MUL sur l'organisation de la maîtrise d'ouvrage de la réalisation de l'ensemble Tête Défense, signature du protocole entre les maîtres d'ouvrage (MUL, ASCOM, SCIC et EPAD) le 23 décembre 1983: compte-rendu de réunions MUL, SCIC, ASCOM, EPAD, Budget, Commission Dauge, novembre - décembre 1983; projet de création d'une société d'économie mixte (SEM): note technique et projet de statuts, notes d'observation du MUL, de G. Vauzeilles, de la mission de coordination, juillet 1983 - mars 1984, note de G. Vauzeilles sur la SEM Tête Défense dans son rôle de maître d'ouvrage, notes de F. Mahieux, de Y. Dauge sur le calendrier de réalisation du cube et le renforcement de la maîtrise d'ouvrage, rapport de JC. Barbat chargé par la mission de coordination d'une expertise sur les risques de retard, sur le calendrier de réalisation de l'opération et les moyens d'y remédier, novembre - décembre 1985; réorganisation de la maîtrise d'ouvrage après la suppression du CICOM: notes manuscrites de R. Lion, de F. Mahieux, lettres de R. Lion et J. Deschamps et note de JL. Subileau sur le regroupement de la maîtrise d'ouvrage à la SEM et la suppression à l'EPAD de la maîtrise d'ouvrage déléguée, avril - mai 1986.

### **1.2 EPAD**

Notes de J. Belmont, J. Deschamps, notes de F. Mahieux, comptes-rendus d'entretiens de R. Lion et J. Deschamps relatifs au montage de l'opération Tête Défense et ses points de blocage, 1984; le calendrier des études et les conséquences des retards de réalisation des collines Nord et Sud; à noter: lettre de J. Deschamps d'analyse de la situation début septembre 1985; le contrôle des coûts et des délais, les relations SEM / EPAD, l'accélération des collines, la situation de l'EPAD après l'abandon du CICOM: projet d'avenant à la convention SEM/EPAD du 2 mai 1984, signature le 17 juin 1986 d'une convention de mise à disposition de la SEM de l'équipe Tête Defense, 1985 - 1986.

89113014

Dossier "convention SEM/SCET": avenant du 8 janvier 1986 à la convention de secrétariat permanent signée entre les maîtres d'ouvrage et les prestataires groupes co-traitants, le 29 mars 1984.

89 113014.

## **1.3 Organisation de la maîtrise d'oeuvre, 1983 - 1986**

### **1.3.1 Relations de l'EPAD et du MUL avec J.O. Spreckelsen**

et discussion sur les termes de son contrat, août - octobre 1983; projet de marché d'ingénierie et d'architecture établi par l'EPAD, mai 1984; marché d'ingénierie et d'architecture n° 01/TD/84: exercice du rôle de maîtrise d'oeuvre; consultation des entreprises: notes de P. Cubaud sur la procédure de consultation des entreprises, liste des entreprises retenues, 1984; note de R. Lion à P. Quilés sur le choix de Bouygues pour le marché de gros oeuvre, mai 1985; tableau des estimations APD cube transmis par ADP, juin 1985; notes manuscrites de F. Mahieux relatives à l'appel d'offre lancé pour l'électricité, les ascenseurs, novembre 1985 - janvier 1986.

Réorganisation de la maîtrise d'oeuvre pour l'étude des collines, notes de la SEM à J.O. Spreckelsen, correspondance de J.O. Spreckelsen avec ADP ET AEM et compte-rendu des entretiens J.O. Spreckelsen avec R. Lion, mai - juillet 1986, lettre de J.O. Spreckelsen du 9 juillet 1986 demandant la résiliation de son contrat.

### **1.3.2 Aéroport de Paris (ADP)**

Problèmes de coordination entre ADP et J.O. Spreckelsen notes de P. Andreu, G. Vauzeilles, F. Mahieux; comptes-rendus d'entretiens de R. Lion et de P. Andreu, télex de ADP à J. Deschamps et G. Vauzeilles, notes ADP, notes et lettres de P. Andreu à R. Lion sur les relations SEM/ADP: difficultés pour la maîtrise d'oeuvre à mener de front les travaux sur le cube et les travaux sur les collines, retard sur l'échéancier des études, dépassement des coûts et fourniture des plans de commercialisation, reprise des études après la suppression du CICOM, juillet 1984 - avril 1987.

### **1.3.3 "Accélération" des collines**

Réexamen du calendrier de réalisation (études et travaux) des collines et nouvelles modalités de travail demandées par la maîtrise d'ouvrage à la maîtrise d'oeuvre suite à la demande de Y. Chassagne de réalisation simultanée de la colline Nord et du cube, juin 1985 - janvier 1986. A noter: rapport de Mme Froment-Meurice de la commission des marchés du bâtiment, mars 1986: notes, comptes-rendus de réunions

89113014

MUL, CICOM, ADP, EPAD, SEM, notes manuscrites de F. Mahieux.

#### **1.4 Bureaux d'études**

Coyne et Bellier: note de J. Deschamps à P. Andreu correspondance Coyne et Bellier/ADP, sur l'insuffisance des prestations de ce bureau, janvier - mars 1986.

Coteba: un dossier sur l'utilisation de la conception assistée par ordinateur (CAO) dans le projet Tête Défense, 1983.

## **2 LA SOCIETE D'ECONOMIE MIXTE (SEM) TETE DEFENSE**

### **2.1 Constitution de la SEM, 1984**

Dossier de la réunion du 31 janvier 1984 du GMOTD consacrée à la création d'une SEM comme seul maître d'ouvrage pour la construction de l'ensemble immobilier Tête Défense, notes de G. Vauzeilles et P. Clayette sur le montage de la SEM et les projets de statuts; convention de secrétariat permanent entre les maîtres d'ouvrage et les prestataires groupes co-traitants (prestations SCET et prestations des deux architectes); convention de maîtrise d'ouvrage déléguée MUL et ASCOM, 24 janvier 1984; notes de G. Vauzeilles à R. Lion en vue de la présentation de la future SEM au groupe des cinq et au comité de direction et projets de décrets décidant la participation de l'Etat au capital de la SEM, désignant les représentants de l'Etat, mai 1984; compte-rendu de la réunion interministérielle du 6 juillet 1984.

Textes: décret du 17 juillet 1984 autorisant la participation de l'Etat au capital d'une SEM; statuts de la SEM Tête Défense signés le 7 septembre 1984.

Documents: circulaire du 17 août 1964 relative aux règles applicables à la création, au fonctionnement et au contrôle des SEM; extrait de la Gazette du Palais n° 3, mai - juin 1978: les "SEM".

89113015

### **2.2 Nomination des administrateurs, 1984 - 1986:**

Décret du 17 juillet 1984 portant nominations au conseil d'administration de la SEM Tête Défense, des

89113015.

représentants de l'Etat; procès-verbal de la première réunion des administrateurs du 7 septembre 1984; décret du 27 février 1985 portant nomination de J. Sarzana au conseil d'administration de la SEM, lettre de démission de B. du Chevron, 1er mars 1985; lettre de démission de P. Gatin, janvier 1986 et décret du 14 mars 1986 portant nomination de JP. Marchetti, lettre de JC. Heberlé à R. Lion relative à sa nomination de président du CICOM et son rôle de représentant du carrefour au conseil d'administration de la SEM, février 1986; organigramme de la SEM, 20 juin 1986.

A noter:

dossiers sur les situations au sein de la SEM de: J. Belmont, P. Clayette, P. Cubaud, F. Lombard, F. Mahieux, JL. Subileau, G. Thurnauer et G. Vauzeilles, constitués d'un échange de correspondance avec R. Lion 1984 - 1986.

### **2.3 Capital de la SEM**

Participation de la CDC, assortie de 3 postes d'administrateurs: note de la mission du développement et des études de DDL à R. Lion et projet de lettre à G. Vauzeilles désignant P. Richard, DG adjoint, représentant permanent de la CDC aux conseils et assemblées de la SEM, note manuscrite de P. Richard à R. Lion, août 1984; participation du Crédit lyonnais, du CICOM, de la CCR: correspondance 1984 - 1985, note manuscrite de F. Mahieux sur la répartition du capital de la SEM en décembre 1986.

### **2.4 Titrage de la SEM**

Exonération de la charge foncière et programme de l'EPAD: note manuscrite R. Lion à J. Clément, projet de lettre de R. Lion au Président de l'EPAD, lettre de G. Vauzeilles, préparatoire à la réunion du groupe des cinq du 25 janvier 1984, note du MUL à MM. Mingasson et Clément suite à la réunion interministérielle du 25 janvier 1984, notes de Y. Dauge, compte-rendu des réunions interministérielles des 16 février 1984 et 5 février 1985; note d'analyse sur les surcoûts de l'opération, octobre 1985.

### **2.5 Vente des terrains:**

Note d'informations de F. Mahieux sur le processus de vente EPAD/Etat et Etat/SEM, mars 1985; lettre de J. Deschamps au MULT; note d'observation F. Mahieux à R. Lion sur la correspondance du MULT relative à la mise à disposition de l'Etat (MULT) par l'EPAD des emplacements nécessaires à l'édification du "cube",

89113015.

mai 1985; compte-rendu de la réunion tenue au MEFB du 24 juillet 1985; canevas établi par F. Mahieux pour R. Lion pour son intervention auprès de P. Bérégovoy sur le titrage de la SEM Tête Défense pour les terrains et le protocole MULT / SEM, novembre 1985.

## 2.6 TVA sur la vente des terrains

*c'est-à-dire proposition de la SEM de calcul de la TVA sur le franc symbolique de charge foncière dans la transaction EPAD-ETAT et dans celle, simultanée, Etat-SEM*

Compte-rendu de la réunion MULT, service des domaines, service de la législation fiscale, EPAD et SEM Tête Défense du 27 mars 1985 sur les problèmes fiscaux liés à la vente du terrain d'assiette de l'opération Tête Défense; note de P. Clayette, avril 1985; notes de G. Vauzeilles à Y. Dauge sur la date de la signature des conventions financières, constatant la vente aux investisseurs, note Y. Dauge à P. Bérégovoy, septembre 1985, note de G. Vauzeilles à JL. Subileau sur le titrage des terrains de Tête Défense et demande d'avance de trésorerie, octobre 1985; correspondance du Secrétaire d'Etat, chargé du budget et de la consommation à J. Auroux, novembre 1985.

## 2.7 Permis de construire

Note de G. Vauzeilles à R. Lion relative à l'examen par la commission interministérielle de sécurité du permis de construire du Cube, décembre 1984; arrêté MULT/MEFB du 20 mars 1985 délivrant à la SEM Tête Défense l'autorisation d'exécuter les travaux préparatoires à la construction du Cube dans la limite de 10 millions de francs et projets d'avenant: au protocole entre les maîtres d'ouvrage du 23 décembre 1983, à la convention de maîtrise d'ouvrage déléguée; arrêté du 27 juin 1985 autorisant la SEM Tête Défense à construire l'ensemble immobilier de la Tête Défense; note d'observation de l'EPAD sur la demande de permis de construire des collines Nord et Sud, septembre 1985.

89113015 (Fn)  
et

89113016

## 2.8 Conseils d'administration et assemblées générales

Dossiers préparatoires et procès-verbaux, septembre 1984 - décembre 1986.

89M3017.

### **3 AVANCEMENT - PLANNING - DELAIS**

Note de l'ASCOM sur l'état d'avancement de l'ensemble Tête Défense, décembre 1983.

Relevé des décisions par ADP et dossiers préparatoires des réunions SEM/GMOTD/EPAD/CICOM/MULT/SCIC/SCET/ADP et J.O. Spreckelsen des 19 et 25 juillet et 14 septembre 1984 consacrées aux objectifs de coût et délais, à l'avancement général du projet.

Notes de Y. Dauge et de la SEM sur l'état d'avancement du projet en décembre 1984.

Note de R. Lion à Y. Dauge suite aux décisions prises par Matignon le 5 février concernant le financement de Tête Défense et l'organisation de la maîtrise d'ouvrage et notes de la mission de coordination sur les délais de réalisation du Cube, le montage financier et les conditions administratives et financières de réalisation de l'opération Tête Défense, février 1985.

Note de F. Mahieux à R. Lion et projets de planning-délais pour l'organisation de la maîtrise d'oeuvre et ses rapports avec la maîtrise d'ouvrage, le calendrier d'étude et de travaux sur les collines, la commercialisation, juin - septembre 1985.

Notes de F. Mahieux, de la mission de coordination et de l'EPAD relatives, suite à l'audit effectué par la mission sur les contrats de l'ADP et de l'EPAD, (rapport joint du 25 octobre 1985), au retard annoncé sur les délais par la maîtrise d'oeuvre et l'entreprise Bouygues; compte-rendu par l'EPAD de la réunion planning avec Bouygues du 7 novembre 1985 et un schéma sur l'objectif d'avancement au 31 mai 1986 établi en novembre 1985 par l'entreprise.

Point par la SEM, fin mars 1986, de l'état d'avancement des travaux, du financement et de la commercialisation et des marchés; notes JL. Subileau, avril 1986.

### **4 SEM TETE DEFENSE: DOSSIER FINANCIER**

#### **4.1 Financement de Tête Défense: notes générales**

Notes de réflexions de F. Pascal sur le montage juridique et financier de Tête Défense, octobre 1983;



89113017.

dossier relatif au financement de l'opération transmis par R. Lion à P. Quilés et à P. Bérégovoy, janvier 1985; communiqué sur l'organisation du financement de la Grande arche: investisseur principal le groupe Drouot, février 1985; lettres d'engagement et d'intention de: UAP, AGF, GMF, UNIPIERRE... suite à la proposition de la SEM d'investissement immobilier dans l'immeuble "Paroi Sud", juin 1985.

#### **4.2 Financement de l'Etat**

Notes de F. Mahieux à G. Vauzeilles; transmission par Y. Dauge, du montant des dotations arrêtées par le gouvernement pour les grands projets en 1985, et pour Tête Défense, janvier 1985; lettre de P. Bérégovoy à R. Lion confirmant la garantie de l'Etat au prêt consenti par la CDC à la SEM pour le préfinancement de l'installation du MUL dans l'ensemble Tête Défense, mars 1985; lettre de P. Bérégovoy à L. Fabius sur l'équilibre du montage financier de l'opération, réponse de Y. Dauge, lettre de R. Lion à P. Bérégovoy, février - avril 1985; transmission par Y. Dauge du montant de la dotation arrêtée pour Tête Défense pour 1986, août 1985; arrêté du 10 mars 1986 relatif au transfert de crédit du budget du MUL au budget des charges communes pour l'opération Tête Défense.

#### **4.3 Financement CICOM**

Comptes-rendus des réunions CDC/C3D/SCIC et GMOTD, tableaux portant hypothèses de travail avant vente et appel aux investisseurs, notes manuscrites de F. Mahieux, note sur la situation et les perspectives du CICOM, 1984.

#### **4.4 Financement de la colline Sud**

Correspondance de P. Quilés à R. Lion relative au financement sous forme de prêt relais consenti par la CDC, des travaux de construction de l'immeuble Tête Défense, décembre 1984; note et schémas de G. Vauzeilles et F. Mahieux pour le financement de la colline Sud, octobre 1985; demande d'emprunt de SEM Tête Défense auprès de la CDC: notes d'observations de JP. Dumortier, lettre d'accord de P. Richard, protocole d'accord concernant l'acquisition de la colline Sud signé par le MULT et la SEM, février 1986, arrêté du MEFB du 10 mars 1986 accordant la garantie de l'Etat à l'emprunt de la SEM; notes de JL. Subileau sur le premier appel de fonds, septembre et décembre 1986.

89113017.

#### 4.5 Mise en place des crédits - Trésorerie SEM

Notes de F. Mahieux et JL Subileau, tableaux de simulation en vue de l'élaboration d'un plan de trésorerie jusqu'à la fin de l'opération, plan de trésorerie au 27 novembre 1986, 1985 - 86.

#### 4.6 Bilans 1985 et 1986:

Etat du bilan actif au 31 décembre 1985, lettre de R. Lion à Y. Chassagne en vue de la présentation de ce bilan au conseil d'administration du 29 avril 1986; tableaux de bord de l'opération au 31 octobre 1985; note manuscrite de F. Mahieux sur le coût des retards, mars 1986, commentaire du bilan prévisionnel de Tête Défense fin février 1986; bilans prévisionnels examinés aux conseils d'administration des 21 mai et 30 octobre 1984, 26 juin 1985, 7 mars, 31 octobre et 4 décembre 1986.

89113018.

Evolution des évaluations des coûts de travaux et autres dépenses: estimation sommaire des travaux par COTEBA, ADP, notes d'information à R. Lion de G. Vauzeilles, mars 1984 - novembre 1985.

A noter:

dossier de R. Lion sur les conséquences du retrait du CICOM sur l'équilibre financier de l'opération, notes de F. Mahieux et JL Subileau sur un rééquilibrage du bilan 1986 de la SEM, propositions de simulations, lettre de R. Lion à A. Juppé sur la poursuite du projet et proposition pour la revente des espaces acquis par le CICOM, 31 octobre 1986.

#### 4.7 Budget 1987:

note de JL. Subileau à Y. Baccouche sur la préparation du budget de fonctionnement 1987, simulations et plan de trésorerie, note de JL Subileau à R. Lion sur la préparation du conseil d'administration de la SEM du 22 mai 1987 consacré à l'approbation des comptes 1986, janvier - mai 1987.

#### 4.8 Documents:

"Opération Tête Défense. Révisions du coût d'opération: présentation générale et synthèse". Entreprise Bouygues, mars 1987 et "Mémoire en réponse de la SEM", mai 1987.

89113018

et

89113019.

89113020 .

## **5 ASCOM (Association pour l'étude et la mise en place du Carrefour international de la communication)**

### **5.1 Création de l'association**

compte-rendus de réunions interministérielles des 23 mars et 6 avril 1982. Notes et compte-rendus de réunions de la mission de coordination de F. Mahieux, C. Sautter, S. Antoine et R. Lion sur le lancement de l'ASCOM, 10 mars 1983, la mise en place d'une équipe chargée d'élaborer le rapport au Président de la République sur le contenu et le programme de l'opération après consultation de partenaires régionaux, d'organismes nationaux et de personnalités étrangères, remis en juin 1983, la création d'un EPIC prenant la suite de l'association, la financement du CICOM, l'organisation de la maîtrise d'ouvrage, février 1983 - juin 1984.

A noter:

démission de R. Lion de la présidence de l'ASCOM, juillet 1984, et du conseil du Carrefour, février 1985.

### **5.2 Presse et communication**

Conférence de presse du 13 septembre 1983: présentation du contenu du CICOM: projets et texte définitif de l'allocution de R. Lion, dossier de presse.

---

Rapport du cabinet TEN: contribution à la stratégie de communication du CICOM, janvier 1984.

Brochure en anglais de présentation du carrefour en vue d'une diffusion auprès d'interlocuteurs étrangers, juin 1984. Extraits de presse.

### **5.3 Relations avec les partenaires**

Dossier sur la méthodologie et le déroulement des relations avec les partenaires (liste jointe), novembre 1983. Notes de F. Mahieux sur le projet "Village Informatique" (voir aussi dossier MART), comptes-rendus d'entretiens de F. Mahieux et de R. Lion avec F. Schoeller de TDF, avec N. Seydoux de Gaumont et F.H. de Virieu, novembre 1983 et mars 1984.

89113021.

#### 5.4 Actions de l'ASCOM

Rapport sur le programme d'actions du CICOM 1984 et le budget "actions" du 2ème semestre 1984, mars 1984; notes de F. Mahieux: dossiers et comptes-rendus de réunions avec H. Bouchardeau pour un projet de coopération internationale: une bourse de projets "solidarité-eau", juillet 1984; avec Y. Dauge pour une coopération grands projets/banlieue 1989; avec M. Inosé pour un colloque franco-japonais "culture et communication, août 1984; note: le Service minimum d'information garantie, mai 1984.

Rapports d'activités ASCOM, 1983 et 1984.

#### 5.5 Gestion de l'ASCOM

Budgets 1983 - 1985: correspondance du MEFB, et du MUL, notes de F. Mahieux, de R. Lion, sur le fonctionnement de l'ASCOM.

---

#### 5.6 Liquidation de l'ASCOM

Examen des comptes 1984 et 1985 par les liquidateurs et avis du contrôleur financier du MUL, note de F. Mahieux sur la longueur de la procédure de liquidation de l'association dissoute en janvier 1985, janvier 1986.

---

#### 5.7 Procès verbaux

des conseils d'administration et de l'assemblée générale ASCOM, février 1983 - mai 1984.

---

#### 6 CICOM (Carrefour international de la communication)

Rapport de l'ASCOM au Président de la République sur le CICOM, juin 1983.

#### 6.1 Mise en place du CICOM

##### 6.1.1 Projets de décret de création

de l'établissement public "Carrefour international de la communication"; note de la mission de coordination, compte-rendu de la réunion interministérielle du 13 octobre 1983, note du MUL

89113024

relative aux activités prévues pour le CICOM et rapport de présentation du projet de décret, septembre - décembre 1983.

### 6.1.2 Projet de loi

portant création du CICOM: note de F. Mahieux sur l'évolution des structures du Carrefour, projet de loi établi par le secrétaire d'Etat auprès du Premier ministre chargé des techniques de la communication, janvier 1984 et adopté par le conseil des ministres du 29 mars 1984 (communiqué de la Présidence de la République, service de presse), après avis du Conseil d'Etat: extrait du registre des délibérations de l'assemblée générale du Conseil d'Etat, 22 mars 1984, décret portant nominations de commissaires du gouvernement auprès du Sénat, 11 avril 1984; communiqué de presse de l'ASCOM du 30 mars 1984; projet de loi n° 238 présenté au Sénat, rapport n° 265 au Sénat par C. Pasqua et notes de F. Mahieux sur les réponses à apporter aux demandes d'informations de C. Pasqua, avril 1984; projet de loi n° 2076 et rapport n° 2104 à l'Assemblée nationale (rapporteur: Alain Billon, député de Paris), notes de F. Mahieux à A. Billon, lettre de remerciements à R. Lion à ce dernier, mai 1984; loi n° 84-409 du 1er juin 1984.

## 6.2 Présentation et objectifs du Carrefour

89113024 Fin  
à

Programme général du CICOM (3 volumes), décembre 1983, et programme contractuel (8 volumes), février 1984; dossier de la réunion du groupe des cinq du 29 février 1984.

89113026.

## 6.3 Mise en place de l'EPIC

89113027.

### 6.3.1 Organisation et fonctionnement du CICOM

Examen en réunion interministérielle du 29 mai 1984 du projet de décret, procès verbal de la séance du 10 juillet 1984 du Conseil d'Etat, note de F. Mahieux à R. Lion et texte du décret n° 84-839 du 12 septembre 1984 pris pour l'application de la loi n° 84-409 et relatif à l'organisation et au fonctionnement du CICOM.

### 6.3.2 Conseil d'administration

Notes de l'ASCOM sur les personnalités susceptibles de participer au conseil d'administration du CICOM, note de propositions de R. Lion à C. Sautter, liste des personnes retenues: Y. Chassagne, A. Sinclair, productrice TV, J.L. Lagardère (Hachette), J.F. Lemoine,

89113027

directeur général de Sud-Ouest, R. Lion, A. Rousselet (Havas), G. Trigano et lettres; décret du 7 novembre 1984 portant nominations au conseil d'administration du CICOM, décret du 14 décembre 1984 portant nomination de Y. Chassagne, président du conseil d'administration; décembre 1983, juin - décembre 1984.

Transmission par F. Mahieux à Y. Chassagne des documents nécessaires au premier conseil d'administration: historique de l'organisation, historique de la situation budgétaire, organigramme, présentation générale du CICOM, novembre 1984; dossiers préparatoires et procès verbaux des réunions du conseil d'administration des 3 et 19 décembre 1984, du 8 février 1985.

// 89113027  
et

89113028

### 6.3.3 Conseil d'orientation

Notes de propositions de R. Lion à C. Sautter pour la liste des membres du conseil d'orientation du CICOM que doit nommer le gouvernement, note R. Lion à Y. Chassagne, texte de base sur le conseil d'orientation, juillet - août, décembre 1984 et janvier 1985.

### 6.3.4 Présidence et direction du CICOM

Note d'observation de R. Lion au Président de la République sur les candidats dont la liste lui est soumise pour la direction du CICOM, février 1985; lettres de R. Lion à Y. Chassagne et notes manuscrites plus particulièrement consacrées au différend sur la nomination du Directeur général du CICOM, décembre 1984 - février 1985; notes de R. Lion à Y. Chassagne et à C. Sautter les informant de son retrait du conseil d'administration, 25 février 1985; organigramme du CICOM, juillet 1985; démission de M. Péricard de son poste de vice-président: échange de lettres avec Y. Chassagne, novembre - décembre 1985; lettre du Président de la République à JC. Héberlé approuvant son nouveau projet pour le CICOM, mars 1986; notes de JH. Lorenzi sur l'avenir du projet et les négociations budgétaires du printemps 1986, janvier et avril 1986

#### A noter:

dossier budget 1985: demandes budgétaires 1985: notes de F. Mahieux, 13 janvier 1984, note de Y. Dauge à R. Lion, mars 1984 (N.B.: la mission de coordination s'est vue confier par le cabinet du Premier ministre et le secrétariat d'Etat chargé du Budget, le soin de recueillir les demandes budgétaires auprès des organismes maîtres d'ouvrage,

89 M 3028 .

d'en établir une synthèse en liaison avec les ministères de tutelle et de provoquer les arbitrages).

## **6.4 Suppression du CICOM**

### **6.4.1 Vente CICOM/SEM**

Intervention du CICOM dans la commercialisation du Cube, octobre 1984 - avril 1986.

Notes de F. Mahieux, correspondance R. Lion et Y. Chassagne, notes de G. Vauzeilles, compte-rendu de réunion manuscrit G. Vauzeilles et Y. Chassagne, projet de compromis de vente, pour l'acquisition du Cube et de la colline Nord et ses annexes: servitudes générales: sinistres et reconstruction, principes concernant la division et les charges communes de l'ensemble immobilier Tête Défense, calcul du prix, descriptif sommaire des espaces du CICOM (état des surfaces), mai 1985; lettre de Y. Dauge au Président de la République l'informant de la signature le 20 juin 1985, par R. Lion et Y. Chassagne à la mission de coordination, de l'acte d'engagement réciproque entre le CICOM et la SEM (promesse de vente), accord qui permettra le démarrage des travaux début juillet; copie d'un virement interbancaire au profit de la SEM, 2 juillet 1985; notes manuscrites de F. Mahieux sur le prix de vente prévisionnel, notes manuscrites de R. Lion, correspondance J.H. Lorenzy à G. Vauzeilles, compte-rendu de réunions au CICOM, notes de Y. Dauge à JC. Heberlé relatives au dispositif mis en place pour la vente notariée des espaces CICOM, janvier - février 1986; signature de l'acte de vente le 13 mars 1986.

A noter:

dossier descriptif de l'état des surfaces, février 1986.

### **6.4.2 Abandon du CICOM et réutilisation des espaces**

Dossier remis au Service juridique et fiscal pour étudier les conséquences financières et juridiques des décisions qui pourraient être prises dans l'hypothèse d'un désengagement de l'Etat de l'opération, note de O. Ritz à R. Lion, avril 1986; notes manuscrites de R. Lion, J.L. Subileau, note de R. Lion au Président de la République sur la remise en cause de la construction de "l'Arche" de Tête Défense du fait de la suppression du CICOM, 14 avril 1986; lettre cosignée d'A. Juppé et P. Mehaignerie à R. Lion relative à l'abandon du CICOM et à la revente des locaux achetés par celui-ci, 25 avril 1986; note R.

89 M3028.

Lion: examen des conséquences des décisions annoncées pour le CICOM, 29 avril 1986; lettre de mission de R. Lion à J. Belmont, 23 avril 1986, en vue d'obtenir des propositions de réutilisation des espaces conçus et en partie bâtis pour le Carrefour, rapport du 2 mai 1986; notes d'étape de F. Mahieux au 16 mai 1986, sur les études en cours: transfert du MELATT, projet d'implantation de la région Ile de France, recherche d'un programme de substitution au CICOM; réponse de R. Lion à la lettre du MELATT et du MEFB relative au dispositif retenu par la SEM en accord avec Axa-Drouot, la CDC et le groupe SARI, 14 mai 1986 (joint schéma pour un protocole SEM/SARI relatif à la poursuite de l'opération, 6 mai 1986).

Voir aussi: les relations CDC/SARI.(Paragraphe 6.5.4)

89 M3029.

## 6.5 Programme "après CICOM"

### 6.5.1 Projet "langues":

propositions de F. Mahieux, de programme axé sur la communication à partir du thème des langues par les espaces du socle et du sous-socle, mai 1986.

### 6.5.2 Projet Club Méditerranée:

installer dans le socle, le sous-socle et le parvis extérieur un espace de loisirs, correspondance G. Trigano et R Lion, compte-rendu d'entretien téléphonique; projet de A. Cachin, secrétaire général du Club Méditerranée d'une fondation internationale des tours de la Défense pour les loisirs, la formation et la communication, juin - août 1986.

### 6.5.3 Projets divers:

compagnie des commissaires priseurs de salle de vente aux enchères de haut de gamme; projet d'implantation d'une FNAC; projet de location ou d'achat de locaux par le CEPME, par Rank Xerox, par FR3 Ile de France, par l'INA, avril - octobre 1986.

### 6.5.4 Projet SARI:

d'une liaison souterraine Cube-CNIT-Infomart et centre commercial avec remise en cause de l'architecture des collines: compte-rendu de réunion SEM/SARI, lettre de J. Deschamps, juin - juillet 1986.

Les relations CDC/SARI, avril 1986 - janvier 1987.  
Notes (manuscrites) de F. Mahieux à R. Lion, comptes-rendus d'entretiens de R. Lion et C. Pellerin,



89113029 .

comptes-rendus de réunions R. Lion, JL. Subileau, A. Andreu et C. Pellerin, notes de JL. Subileau sur le programme de la SARI pour les collines et le Cube et la collaboration SARI et SEM en tant que maître d'ouvrage; schéma pour un protocole relatif à la poursuite de l'opération Tête Défense après l'abandon du CICOM signé par R. Lion et C. Pellerin le 6 mai 1986, convention d'étude de programmation entre la SEM Tête Défense et la SARI, signée le 12 juin 1986; protocole (et ses projets) pour l'aménagement de la zone dite Tête Défense et des sites voisins (CNIT et quartier Valmy) signé le 24 octobre 1986; notes manuscrites de R. Lion et de Y. Baccouche; lettre de C. Pellerin à Y. Dauge de présentation de son projet pour le socle, janvier 1987.

#### Sous dossiers:

SARI/CNIT: note de C. Vuillermoz à R. Lion sur le projet de C. Pellerin pour le bâtiment CNIT (ensemble hôtelier, salles de réunions etc...) et le projet d'une OPA sur le titre pour l'utilisation de CNIT dans le cadre de l'aménagement du CICOM, 12 avril 1984; restructuration du CNIT et OPA de ACCOR et SARI: note argumentaire de C. Vuillermoz à R. Lion, correspondance du conseil régional d'Ile de France, de l'UP92, février 1986; dossier de la conférence de presse du 12 mars 1986 "les défis de la Défense"; dossier de l'assemblée générale extraordinaire du CNIT du 30 septembre 1986, note de C. Vuillermoz et lettre de C. Pellerin à R. Lion sur le report de l'entrée de la CDC au conseil de surveillance du CNIT et note de J. Delmas-Marsalet à C. Pellerin, septembre - octobre 1986.

#### Articles de presse

COFER: note manuscrite de F. Mahieux à R. Lion sur le COFER et l'invitation de C. Pellerin à R. Lion d'adhérer à cette association et dossier de presse "la Défense passe à l'attaque" annoté par F. Mahieux, avril 1985; proposition du COFER au sujet du centenaire de la statue de la Liberté, note F. Mahieux, avril 1986.

## 6.6 Financement "post CICOM"

### 6.6.1 "AXA":

notes manuscrites de F. Mahieux à R. Lion pour un projet de réunion des investisseurs et actionnaires de Tête Défense sur la reconversion du programme CICOM; comptes-rendus d'entretiens de JL. Subileau avec B. de Feydeau, lettre de R. Lion à C. Bébear et compte-rendu succinct d'entretien; projet de lettre au groupe AXA

89113029.

confirmant sa position de chef de file du groupement des investisseurs (associations AXA-CDC), projet de lettre aux ministres du MELATT et MEFB, mai 1986; négociation SEM-AXA pour le prix d'acquisition des locaux: correspondance de R. Lion à B. de Feydeau, juin 1986.

Dossier préparatoire à la réunion au budget du 7 août 1986 (documents financiers); note de JL. Subileau à JM. Chevallier (ADP) sur les mesures conservatoires suite au retrait du CICOM, août 1986.

## 6.7 Programme architectural

### 6.7.1 Transfert du MELATT:

notes de R.Lion à P. Méhaignerie en vue de leurs entretiens des 26 juin et 9 septembre sur l'implantation du MELATT, l'utilisation du toit et des collines Nord et Sud, la création d'un comité d'orientation sur les questions architecturales de Tête Défense (voir commission Querrien et jury collines); lettre de R. Lion à A. Juppé et P. Méhaignerie sur le dispositif répondant aux objectifs fixés par la lettre du 25 avril 1986, 31 octobre 1986; projet d'acquisition des derniers étages de la paroi sud: compte-rendu de réunions MEF/MELATT/EPAD/SARI, compte-rendu d'entretien JL. Subileau et JP. Beysson, novembre 1986, lettre du MELATT à R. Lion relative à son installation dans la Grande arche, 13 mars 1987; correspondance du MELATT à la SCI des Hauts de la Grande arche, à l'UAP-vie, à AGF, au GAN, à la GMF pour le rachat des étages acquis par ces derniers dans la paroi sud, juin 1987.

89113030.

### 6.7.2 Programme pour le toit, les relations SEM/Région Ile de France

Lettre de R. Lion à M. Giraud lui proposant d'être candidat à l'occupation du toit, août 1985. Dossier préparatoire aux entretiens de R. Lion et de M. Giraud des 10 octobre et 8 novembre 1985 (descriptif des espaces et capacité d'accueil, contraintes d'exploitation) et compte-rendu d'entretien F. Mahieux avec J.H. Lorenzi au sujet du projet d'implantation du Centre international de presse par le CICOM sur le toit, octobre 1985; compte-rendu d'entretien de F. Mahieux et de P. Pommelet, directeur de l'IAURIF, 14 janvier 1986; note F. Mahieux à R. Lion sur le remodelage du projet CICOM, 16 avril 1986; lettre de M. Giraud à J. Chirac l'informant de son intention de regrouper en un Hôtel de région l'établissement public régional d'Ile de France dans le toit de l'Arche, 21 avril 1986; lettre R. Lion à M. Giraud, comptes-rendus

89113030 .

d'entretiens de R. Lion avec J. Perrillat et de R. Lion M. Pericard, mai - juin 1986.

Relations SEM-SEM 92: compte-rendu d'entretien F. Mahieux et N. Behr, 22 avril 1986, en vue d'un transfert de services départementaux à la Défense; compte-rendu d'entretien JL. Subileau avec P. Graziani, juillet 1986.

### 6.7.3 Les collines

Commission Querrien: projet de lettre de mission de P. Mehaignerie à M. Querrien, liste manuscrite par F. Mahieux des membres de la commission, septembre 1986; dossier préparatoire et lettre de R. Lion à M. Querrien en vue de leur entretien du 9 octobre 1986 sur les travaux de la commission concernant l'aménagement des zones nord et sud du site Tête Défense, rapport de la commission et note d'observation de J. Deschamps, novembre 1986.

Dossier annexe: mission de l'inspection générale des finances (IGF): notes manuscrites de R. Lion, F. Mahieux, correspondances de R. Lion et D. Lewandowski, chef du service de l'IGF, avril 1986, rapport d'enquête n° 86197 de Ludovic de Montille, inspecteur des finances, sur l'opération d'aménagement de Tête Défense, juin 1986, note de résumé et conclusion exemplaire en réponse annoté par R. Lion, note de réflexion générale de R. Lion à D. Lewandowski, août 1986.

N.B.: Ludovic de Montille a été entendu par la commission Querrien.

89113031 .

Jury Tête défense, 1986: Réunion des architectes du jury, 22 septembre 1986: liste des participants programme, invitations, compte-rendu de cette séance d'examen des propositions de P. Andreu, notes manuscrites de R. Lion.

Sous-dossier: lettre de J.O. Spreckelsen à EPAD sur différents points de son contrat, 28 septembre 1983, protocole d'accord entre la SEM Tête Défense, Aéroports de Paris et J.O. Spreckelsen suite à son retrait de l'opération, 31 juillet 1986.

Réunion de présentation des propositions des architectes, 20 octobre 1986: dossier préparatoire, notes F. Mahieux, lettre et rapport de J.O. Spreckelsen sur les nouvelles propositions, fiches d'analyses des projets, règlement de la consultation.

89113031.

Résultats: compte-rendu de l'entretien de F. Mahieux avec G. Thurnauer sur les projets de MM. Nouvel et Buffi, 4 novembre 1986; lettre de JL Subileau à J. Nouvel, B. Bonnier et JP. Viguié dont les équipes ont participé au concours, annonçant que le projet de JP. Buffi a été retenu, 13 novembre 1986; projet de lettre de A. Juppé et P. Mehaignerie à J. Deschamps sur la poursuite du projet après sélection de la commission Querrien et consultation des architectes du jury de 1983, décembre 1986.

89113031 fin  
et  
89113032

Documents graphiques transmis par JP. Buffi, novembre 1986. Plans APD (avant projet détaillé) et dossier permis de construire, janvier - mars 1987.

89113033. 6.8 Presse

## 7 MART (Le Marché Permanent de l'Informatique et des Techniques)

### 7.1 Conception du MART:

Compte-rendu d'une réunion de F. Mahieux avec M. Clinks, directeur à l'aéroport de Paris, le 19 décembre 1983 et rapport de la DGT et de ADP relatifs à l'implantation d'un MART à Roissy ou à la Défense, 1983; notes de G. Vauzeilles à R. Lion sur la réalisation du MART à la Défense décidée à la suite des études de faisabilité architecturales et économiques menées par la DGT, ADP, l'EPAD et le conseil général des Hauts de Seine et les rencontres avec M. Graziani, l'EPAD, ADP, la CCIP et C. Pellerin, avril - mai 1984.

### 7.2 Création d'une société d'études:

Lettres de R. Lion à J. Peyrelevalde et J. Delmas-Marsalet et note manuscrite de P. Rossart sur la nécessité d'une étude de marché; synthèse du rapport de la DGT par la SCET et la SARI; note de G. Ancian à R. Lion sur la participation de la CDC au capital du MART et sur la position du gouvernement français: notes manuscrites de R. Lion prises lors de son entretien avec P. Graziani du 4 juillet 1984; dossier de la réunion du 13 juillet 1984 consacrée à la constitution de la société civile d'études "MART Défense", statuts de la société constituée de: CDC, CCIP, FIEE, CNIT, Union Patronale 92, SARI et SCET, 16 juillet 1984.

### **7.3 Montage juridique et financier, commercialisation:**

89113033  
et  
89113034.

Note de C. Pellerin sur les possibilités de coopération avec Trammel Crow, responsable des projets de MART aux USA; état d'avancement du projet en juillet 1984; dossier de la réunion organisée par R. Lion, P. Graziani, P. Clément de présentation du MART, 18 juillet 1984; note de R. Lion suite à ses entretiens avec Trammel Crow sur le MART Défense et le projet MART Francfort, correspondance de R. Lion et Trammel Crow et R. Lion et C. Pellerin, notes de la SCET, note de synthèse de la visite à Dallas de la SARI et de la SCET, 20 - 25 août 1984, dossier de l'entretien de R. Lion, H. de Lapparent, D. Laurent du 21 septembre 1984; notes manuscrites de R. Lion sur le financement du MART; lettre de E. Cresson approuvant la réalisation du projet, 21 septembre 1984; notes de H. de Lapparent, D. Laurent, F. Mahieux.

#### **7.3.1 Présentation du projet aux secteurs professionnels:**

Dossier de l'entretien de R. Lion avec P. Clément; projet de plaquette et de lettre de la CCIP, 19 octobre 1984; compte-rendu de la réunion de présentation, 15 février 1985.

Notes de H. de Lapparent, de la SCET sur la précommercialisation du MART, l'articulation MART-CICOM (voir aussi CICOM), le montage industriel et financier suivi par la SARI, la SCET et Trammel Crow, novembre 1984 - janvier 1985; note de synthèse de P. Rossart sur le projet d'Infomart, février 1985.

#### **7.3.2 Constitution d'une société d'études du marché de la communication en tant que société de précommercialisation:**

Notes de H. de Lapparent, de R. Lion à B. Bruhnes; compte-rendu de la réunion SARI et Société générale, mars 1985; notes manuscrites de F. Mahieux, comptes-rendus de réunions SCET, SARI et C3D sur l'entrée du groupe de la CDC dans la société MART via SCET et C3D, sur la coopération avec les collectivités locales, les relations avec la SARI, la participation de la Société générale au capital de la société de précommercialisation; la répartition des rôles au sein de cette société, projet de GIE SCET/SARI pour le MART, mars - juin 1985; notes de B. Bruhnes à R. Lion sur la participation de la SCET et de C3D au capital de la société d'études, 5 juillet 1985; notes de Y. Dauge à R. Lion sur son entretien avec G. Pebereau, 2 octobre 1985; comptes-rendus d'entretiens de R. Lion avec C. Pellerin et JM. Simon sur le financement du

89113034

MART et la répartition des missions liées à la création et l'exploitation d'Infomart entre SCET, SARI et Trammel Crow, novembre - décembre 1985; note de J. Delmas Marsalet à R. Lion sur les risques pris par la CDC en participant au capital d'Infomart, mars 1986; liste des sociétés engagées sur Infomart Paris, février 1986; dossier préparatoire à la présentation de l'état d'avancement d'Infomart par SCET, SARI et la société Trammel Crow, le 10 avril 1986.

### 7.3.3 SCEMINFO (société civile d'études du marché permanent de l'informatique):

procès-verbaux des conseils d'administration et assemblées générales, septembre - novembre 1984, janvier - février 1985; rapport d'études de SCEMINFO: "marché permanent de l'informatique et de la communication", décembre 1985.

89M3035

## 7.4 Concurrence MART autres projets

### 7.4.1 Relations MART-Carrefour

Notes de F. Mahieux à R. Lion et compte-rendu d'entretiens avec JH. Lorenzi, C. Pellerin, JL. Subileau et N. Behr; comptes-rendus de réunions à la mission de coordination; notes de H. de Lapparent, lettre de L. Fabius à R. Lion, 4 mars 1985; compte-rendu de l'entretien de D. Laurent et Y. Chassagne, 2 décembre 1985 et notes de R. Lion à C. Sautter, relatifs à l'articulation des programmes du MART Défense et du CICOM, mars - décembre 1985.

### 7.4.2 Le village informatique

Note de P. Rochefort et D. Laurent sur la remise à l'ordre du jour de ce projet de "supermarché" de l'informatique localisé à la Défense et plaquette, novembre 1984; note de F. Mahieux à Y. Chassagne sur la précommercialisation auprès d'industriels japonais de surfaces programmées par village informatique, 15 janvier 1985; lettres de DJ. Leroy, associé gérant de Village informatique à P. Graziani et E. Cresson: notes d'observations de D. Laurent; compte d'exploitation prévisionnel du projet adressé par DJ. Leroy à H. de Lapparent, mars 1985.

## 7.5 Articles de presse

Plaquettes.

89M3035

## **8 LES ACTIONS DE COMMUNICATION SUR TÊTE DÉFENSE**

Présentation générale de l'opération Tête Défense: deux plaquettes, décembre 1984 et février 1985, notes de la SEM, avril 1986, photographies de maquettes.

Organisation des actions de notoriété sur le chantier pour décembre 1985 - janvier et février 1986: notes de F. Mahieux à R. Lion, de Y. Baccouche, de N. Fauquet-Lemaître, novembre 1985 - janvier 1986.

Inauguration de la construction de la "Grande Arche", le 9 juillet 1985: texte de l'allocution de R. Lion, correspondance à H. Emmanuelli et P. Bérégovoy, liste des invités de la SEM; article de presse.

Signature d'un protocole d'accord pour l'insertion des jeunes sur le chantier, 14 novembre 1985: projet de protocole, liste des invités; notes manuscrites de F. Mahieux, préparatoires à l'allocution de R. Lion.

Dossier des déjeuners avec les investisseurs des 19 et 20 décembre 1985, des 13 février et 26 mars 1986: plans de table, notes manuscrites de F. Mahieux, projet d'allocution de R. Lion.

Réception des architectes concepteurs de grands projets, 29 octobre 1986; programme, notes F. Mahieux.

Dossier de presse du symposium franco-japonais, "grands projets" à Tokyo, avril 1987.

Relations avec la presse: notes de Y. Baccouche, F. Mahieux, N. Fauquet-Lemaître sur des projets d'articles de presse, participation de R. Lion à une émission de radio, déjeuners 12 décembre 1985, 28 février 1986; articles de presse, février 1985 - février 1986.

Plaquettes de documentation, photographies.

Divers: projet d'hélistation à la Défense, 1985.

## **9 RELATIONS AVEC L'ELYSEE, 1983-1987**

Notes et lettres échangées par R. Lion et F. Mitterrand, comptes-rendus d'entretiens, notes de R. Lion à C. Sautter et H. Waysbord sur la réalisation de Tête Défense, les projets de J.O. Spreckelsen et les

89113036

relations avec celui-ci, le CICOM... notes manuscrites de R. Lion.

---

## 10 DIVERS

89113037

### Concours Tête Défense

Lettre de réclamation de l'architecte R. Dziejowski relative à la non sélection de son projet (plans joints). Un dossier sur les activités et les références de son agence, réponse de J. Belmont, Juillet - août 1983.

### Colloque de l'association Ville et Projets

Invitation à R. Lion à participer au colloque de l'association à Royaumont, le 3 novembre 1985: programme, liste des participants, correspondance de R. Lion à JE. Roullier, président de l'association, notes manuscrites de F. Mahieux et R. Lion, projet d'intervention de R. Lion en introduction au débat, septembre - novembre 1985.

## 11 DOCUMENTATION

- Revue de presse sur le décès de J.O. Spreckelsen, mars 1987.
- Plaquettes sur Tête Défense, sd.
- Plaquettes sur les réalisations de D. Sloan, transmises à R. Lion par Y. Baccouche, 1987.
- Plaquette "Musées-opération 4" éditée par le ministère de l'Education nationale, sd.
- Plaquettes "la Défense-tour de la folie", mars 1988.
- Thèse de doctorat de 3ème cycle présentée par B. Lévy "recherches sur le rôle de l'histoire, de la presse et du discours politique dans la formation de l'image psychologique de la ville", paris 1981.
- Coffret: document visuel (cassette magnétoscope) sur Tête Défense et plaquette "la Grande Arche".
- plans.

89113038.

89113039.



12 REVUE DE PRESSE

89113040

11 octobre au 16 décembre 1983  
16 décembre 1983 au 29 février 1984  
1er mars au 31 mars 1984  
1er juin au 30 juin 1984  
1er juillet au 31 juillet 1984  
1er octobre au 31 octobre 1984  
1er décembre au 31 décembre 1984

---

89113041 .

1er janvier au 31 janvier 1985  
1er février au 28 février 1985  
1er mars au 31 mars 1985  
1er avril au 30 avril 1985  
1er mai au 31 mai 1985

---

89113042

1er février au 28 février 1986  
1er avril au 30 avril 1986  
Revue de presse hebdomadaire (1 volume par semaine):  
6 - 31 octobre 1986  
1 - 7 novembre 1986

---

89113043 .

Revue de presse hebdomadaire:  
8 novembre au 26 décembre 1986  
27 décembre 1986 au 30 janvier 1987

---

89113044

30 janvier au 24 avril 1987

---

89113045

25 avril au 1er août 1987

---

89113046 .

1er août au 7 novembre 1987

---

7 novembre au 31 décembre 1987

---

89113047

Revue de presse Tête Défense mensuelle:  
octobre 1986 - décembre 1986  
janvier - mai 1987

---

Revue de presse Tête Défense mensuelle:  
juillet 1987 - décembre 1987 (manque: septembre)

---

89113048 .

Revue de presse hebdomadaire:  
1er janvier - 6 mars 1988

---

**13 INDEX DES NOMS DE PERSONNES**

|                     |   |
|---------------------|---|
| Gilbert ANCIAN      | 1956-57 : Membre du Cabinet de G. Defferre, ministre de la France d'Outre-mer<br>1961-76 : Directeur des études et programmes à la SEDES<br>1976-82 : Directeur du GREP-Méditerranée<br>1982 : Conseiller du Directeur Général. |
| Paul ANDREU         | Mandataire commun de la Maîtrise d'oeuvre (Tête Défense)  |
| Serge ANTOINE       | 1984 : Vice Président de l'Ascom<br>? : Responsable de la mission tête Défense<br>Vice-Président du Centre d'Information sur l'Innovation Sociale   |
| Youssef BACCOUCHE   | Responsable des relations extérieures de la SAEM Tête Défense   |
| Jean-Paul BAIETTO   | 1976 : Directeur de la Société d'aménagement du département de l'Isère (SADI)<br>23/3/83 : Directeur général de la SCET   |
| François BARRE      | Directeur délégué conseiller du Président de l'EPPV   |
| Claude BEBEAR       | Président du Groupe AXA   |
| Joseph BELMONT      | Président du Conseil d'Administration de l'établissement public pour l'aménagement de la région de la Défense   |
| Pierre BEREGOVOY    | Ministre de l'Economie, des Finances et du Budget   |
| Jean-Pierre BEYSSON | Directeur du Cabinet du Ministre de l'Equipement (P. Mehaignerie)   |
| Emile BIASINI       | Président de la Mission Grand Louvre  |
| Bernard BRUNHES     | 82-85 : Président du Directoire de C3D<br>1979 : Chef du Cabinet du commissariat puis responsable de la Commission Sociale du Plan<br>1981 : Conseiller du Premier Ministre pour les affaires sociales                          |
| Yvette CHASSAGNE    | Conseiller maître à la Cour des Comptes ; Président de l'UAP ;<br>Président du CICOM jusqu'en février 86  |
| Claude CHEYSSON     | 1982-84 : Ministre des Relations Extérieures  |
| Philippe CLAYETTE   | 1984 : Chargé de mission de conseil juridique sur l'opération Tête Défense  |
| Jérôme CLEMENT      | 1984 : Conseiller technique au Cabinet du Premier Ministre  |
| Philippe CLEMENT    | Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris   |
| Yves COMOLLI        | 1984 : Président du CCME ; Président de l'ARL   |
| Edith CRESSON       | 1984 : Ministre du Redéploiement Industriel et du Commerce Extérieur  |
| Pierre CUBAUD       | Ingénieur en chef des Ponts et Chaussée<br>1984 : Directeur de la D° Architecture et Technique de la SCIC   |
| Paul DELOUVRIER     | Août 1983 : Directeur de l'EPPV   |

|                     |  |
|---------------------|--|
| Jacques DESCHAMPS   | 1984 : Maître d'ouvrage délégué (Tête Défense)<br>1985 : Président directeur général de l'EPAD   |
| Roland DUMAS        | 1984 : Ministre des Relations Extérieures  |
| Henri EMMANUELLI    | 1985 : Secrétaire d'Etat au Budget   |
| Bertrand de FEYDEAU | 1986 : Directeur de l'immobilier du Groupe AXA   |
| Michel GIRAUD       | 1985 : Président du Conseil régional d'Ile de France   |
| Serge GOLDBERG      | Juillet 1983 : Directeur de l'EPPV<br>Octobre 1984 : Président du Conseil d'Administration de l'EPPR   |
| Paul GRAZIANI       | Sénateur<br>1986 : Président du Conseil général des Hauts de Seine   |
| Jean-Claude HEBERLE | Février 1986 : Président du CICOM  |
| Alain JUPPE         | 1986 : Ministre délégué auprès du Ministre de l'Economie des Finances et de la Privatisation, chargé du Budget   |
| Daniel LAURENT      | 1984-?: Filière Services Locaux de la SCET<br>Représentant CDC à l'ARL   |
| Pierre LEBAILLIF    | 1984 : Responsable du service de l'économie sociale à la DDL<br>1986 : Chargé du mécénat et de l'action culturelle à la CDC ;<br>Directeur de la Société Immobilière du Théâtre des Champs Elysées |
| Pierre-Yves LIGEN   | Maître des requêtes au Conseil d'Etat.<br>Gérant de la SEEGL   |
| Jean Hervé LORENZI  | Directeur général du CICOM   |
| Jean MARIN          | Président de l'AFP   |
| Paul MINGASSON      | 1984 : Conseiller technique au Cabinet du Premier Ministre   |
| Frédéric PASCAL     | 1983 : Directeur général de la SCIC<br>1985 : Président Directeur Général de la SCIC   |
| Charles PASQUA      | 1984 : Sénateur RPR Hauts de Seine<br>Président du Groupe RPR du Sénat   |
| Christian PELLERIN  | Président du Groupe SEERI-SARI<br>Président du COFER   |
| Michel PERICARD     | 1984 : Vice-Président du Conseil Régional d'Ile de France  |
| Jean PEYRELEVADE    | 1984 : Président de la Compagnie Financière de Suez  |
| Olivier PHILLIP     | 1984 : Préfet, commissaire de la République de la Région Ile de France et du département de Paris  |
| Paul QUILES         | 1985 : Ministre de l'Urbanisme, du Logement et des Transports  |
| Roger QUILLIOT      | 1982 : Ministre de l'Urbanisme et du Logement<br>Membre du Groupe des 4  |

|                     |   |
|---------------------|---|
| Patrice ROSSARD     | Administrateur civil faisant fonction de sous-directeur à la sous-direction des participations et des immeubles de placement de FIP.<br>1986 : Sous-Directeur des Placements Immobiliers et des participations. |
| Michel SAILLARD     | 1982 : Directeur général de la SCIC   |
| Philippe SAN MARCO  | Député des Bouches du Rhône   |
| Christian SAUTTER   | Secrétaire général adjoint de la Présidence de la République  |
| Jean-Marc SIMON     | 1985 : Président du Directoire de C3D   |
| Jean-Louis SUBILEAU | Juillet 1982 : Directeur de la mission de coordination des Grandes opérations d'architecture<br>février 1986 : Directeur de SEM - Tête Défense  |
| Bernard TSCHUMI     | Architecte chargé du Parc de la Villette  |
| Georges VAUZEILLES  | 1984 : Secrétaire permanent du GMOTD<br>Septembre 1984-février 1986 : Directeur de la SAEM Tête Défense   |
| Claude VUILLERMOZ   | Chef de service à la DAF, chargé du département de la gestion financière  |
| Patrick WERNER      | 1983 : Directeur financier, membre du Directoire de C3D   |

**14 SIGLES**

|           |  |
|-----------|--|
| ADP       | Aéroport de Paris  |
| ARL       | Association pour l'étude et la Réalisation des équipements complémentaires à la rénovation du Louvre   |
| ASCOM     | Association pour l'étude et la mise en place du Carrefour International de la Communication  |
| CCME      | Comptoir Central du Matériel d'Entreprise  |
| CCR       | Caisse Centrale de Réassurance   |
| CNIT      | Centre National des Industries et des Techniques   |
| COFER     | Comité Français pour l'Expansion et le Rayonnement international de Paris-la Défense   |
| DGT (PTT) | Direction Générale des Télécommunications  |
| EPGL      | Etablissement Public du Grand Louvre   |
| EPOB      | Etablissement Public de l'Opéra-Bastille   |
| EPPV      | Etablissement Public du Parc de la Villette  |
| FIEE      | Fédération des Industries Electriques et Electroniques   |
| FIPEC     | Fondation Internationale pour la Promotion des Entreprises à la Cité (la Villette)   |
| GMOTD     | Groupement des Maîtres d'ouvrage de l'ensemble Tête Défense regroupe : MUL/Carrefour International de la Communication<br>EPAD/SCIC                        |
| IAURIF    | Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région Ile de France   |
| IGF       | Inspection Générale des Finances   |
| INA       | Institut National de la communication Audiovisuelle  |
| MART      | Marché permanent de l'informatique et des techniques de communication  |
| MELATT    | Ministère de l'Equipement, du Logement, de L'Aménagement du Territoire et des Transports   |
| MRE       | Ministère des Relations Extérieures  |
| MUL       | Ministère de l'Urbanisme et du Logement  |
| MULT      | Ministère de l'Urbanisme, du Logement et des Transports  |
| SARI      | Société d'Administration et de Réalisation d'Investissements actionnaires principaux : Compagnie générale des Eaux, Groupe Drouot Société Générale, LUCIA. |
| SEDES     | Société d'Etudes pour le Développement Economique et Social  |
| SEEGL     | Société d'Etudes pour l'Environnement du Grand Louvre  |
| SPP       | Service des Plans et Projets   |