

1. ORGANISATION

91085001

1.1 CONJONCTURE ECONOMIQUE

_ Marchés financiers :

- Etudes et réflexions générales sur les marchés obligataires et le MATIF, oct. 1984 - déc. 1987.

- Marchés hypothécaires : réflexions relatives à la création éventuelle d'un titre hypothécaire, mars - août 1985.

- Politique monétaire 1986 et conséquences pour la CDC et les Caisses d'épargne, août - novembre 1985.

. Evolution de la conjoncture monétaire et financière: conséquences sur les ratios financiers, fév. 1982 - sept. 1983.

. Diminution des prélèvements obligatoires et problèmes posés à la CDC, fév. - avr. 1984.

. G.I.F.S. (Groupement des institutions financières spécialisées) :

. Constitution de l'Association et généralités sur l'organisation, novembre 1984 - octobre 1985.

. Conseil d'administration et assemblée générale du G.I.F.S, novembre 1986 - novembre 1987.

91085002

_ Reconquête du marché intérieur :

- Incitation à l'achat de matériel français par les collectivités locales, juillet 1982 - août 1983 : sensibilisation des délégués régionaux.

- Etude sur la recherche de projets industriels, mai 1984.

1.2 STRATEGIE CDC

1.21 IXème PLAN

_ Généralités :

- Programmes prioritaires dont la mise en oeuvre concerne la DDL, mai 1983.

- Rapport du groupe Taddei : régionalisation et financement, juin 1983.

- Synthèse du projet de 2ème loi de Plan, octobre - novembre 1983, amendement de la loi Plan.

- Rapports et conclusions sur le financement des investissements locaux, mars - novembre 1984.

- Rapport sur la planification française, septembre 1986.

_ Préparation du Plan :

- Commission n° 5 du Plan, octobre - décembre 1982 :

. soutien de l'Etat aux politiques de développement local, décentralisation, nouveaux pouvoirs économiques des collectivités locales.

. comptes rendus des réunions de la commission n° 5 "développement décentralisé et équilibre du territoire".

. évolution des budgets locaux, globalisation des subventions d'équipement.

- Planification régionale :

. mission conjointe SCET-BIPE-SEDES : définition des conditions de participation des filiales à la mise en oeuvre des plans régionaux, novembre 1982 - janvier 1983.

. programme prioritaire d'exécution n° 9 "réussir la décentralisation" : participation de la CDC à la planification régionale, rôle des délégués régionaux dans l'élaboration du plan de leur région, juillet - septembre 1983.

91085003

. contrats de plan : élaboration d'un contrat de plan Etat/collectivités locales pour la durée du IXème Plan, définition d'une charte du financement des équipements locaux, décembre 1982 - février 1983 ; dossiers de presse et documentation relative aux contrats de plan, janvier - juillet 1984.

. groupe de travail "évolution à moyen terme des finances locales" : constitution et réflexions du groupe, janvier - décembre 1983.

- Travaux préparatoires au plan 1989 - 1992 : constitution de la commission n° 6 "Vie quotidienne et cadre de vie", octobre - décembre 1988.

91085004

1.22 *Projet CDC*

- Conférence de presse de R. Lion, décembre 1982 ; texte du projet et avis de P. Richard, janvier - avril 1983.

- Diffusion du projet, janvier - avril 1983.

1.23 *Plan CDC*

- Plan 1985 - 1987.

- Elaboration de la démarche de planification, juin 1983 - mai 1984.

. réflexions de SPP relatives à la conception et la mise en oeuvre du système de planification de la CDC.

. plan de la CDC et de son groupe : principes généraux et mise en oeuvre en 1984.

- Préparation du Plan.

. orientations générales, orientations des directions: étude de SPP, mai 1984 ; premiers éléments de plan, sept.-nov. 1984.

91085005

- Communication du Plan

. propositions sur le dispositif de communication, novembre 1984.

. plaquette SRE, mars 1985.

91085006

- Actualisation 1986 - 1988

. projet de plan et synthèse des projets des directions, oct.-nov. 1985.

- Plan 1988 - 1990

. orientations pour l'élaboration du nouveau plan : projet et conférence de R. Lion, nov. 1986 - mars 1987.

. synthèse des propositions à l'issue de la première phase des travaux : comité de direction restreint, juil. 1987.

. plaquette "stratégie 90", fév. 1988.

- Actualisation 1989 - 1991 : dossiers des comités de direction des 12 décembre 1988 et 30 janvier 1989 ; plaquette stratégie 90 "actualisation du plan du groupe financier pour 1989 - 1991 et bilan d'application pour 1988".

91085007

1.24 CORES

- Généralités :

. séminaire stratégie CDC, Maffliers, juil. 1984

. réflexion sur la stratégie, août-nov. 1984

- CORES "Collectivités territoriales", mars 1985

. préparation et dossier, nov. 1984 - mars 1985 ; structures d'organisation du territorial, conditions de financement et conditions d'accès aux marchés locaux.

. préparation du CORES du 10 mai 1985, mars-avril 1985.

91085008

- CORES "Communication", 1985

CDC . synthèse des études d'images interne et externe de la

. stratégie de communication

- CORES - Thèmes divers

. affaires financières et d'assurance, mars 1985

. ressources humaines, avril-mai 1985

. informatique et gestion, mars-oct. 1985

. caisses d'épargne, déc. 1984 - mai 1985

. CORES "international", sept. 1985

91085009

1.3 FONCTIONNEMENT CDC

1.31 Rapports d'activité

- Rapports 1984 et 1985 : élaboration et présentation.

1.32 TRE

- Généralités : les ressources de la CDC et la sociologie de l'épargne, les emplois traditionnels, oct. 1984 - fév. 1985.

- Tableaux ressources - emplois et situation des prêtres, mars 1983,

91085010

Avril-oct. 1983, nov. 1983, juin 1984.

Janv. 1985 - janv. 1986, janv.-nov. 1987.

91085011

1.33 Sécurité

- Sécurité CDC, mars 1985 - mai 1986 : étude des problèmes liés à la sécurité au siège de l'établissement et définition d'un plan d'action général ; résultats de l'enquête menée auprès du personnel par ENFI-Design et solutions d'aménagement proposées.

1.34 Qualité

- Elaboration et mise en place d'une démarche qualité à la CDC et à la DDL : comités de direction et journées qualité, sept. 1986 - oct. 1988.

1.35 CNP

- Organisation et activités

. rapport de la commission supérieure, 1981

. problèmes et perspectives dans le domaine de la prévoyance : réunion de la commission de surveillance du 4 mai 1983.

. code de déontologie CNP, fév. 1989 ; organigramme 1989
. séminaires "prévoyance" et "développement commercial", sept.-oct. 1983

- Réforme CNP, déc. 1986 - oct. 1987 : filialisation et nouveaux statuts, conventions CDC/CNP.

- Projet d'entreprise, avr.-mai 1988 : définition et présentation de la démarche.

1.36 C3D

_ Organisation

- Création

. organisation et constitution de la société holding, janv.-mars 1983

. transfert à C3D des participations dans les filiales, avr.-oct. 1983

91085013

- Conventions financières CDC/C3D, fév. 1984 - sept. 1986: élaboration et suivi, rapports d'exécution, dossiers de la commission de surveillance

91085014

- Augmentation du capital : traité d'apport, déc. 1984

- Modification des statuts et nomination de J.M. Simon comme président du conseil d'administration, déc. 1985 - fév. 1986

- Stratégie :

. premières orientations de C3D et plans d'entreprise, oct. 1983 - janv. 1984

. orientations pour l'activité immobilière du groupe, sept. 1985

. dispositions sur le plan de la communication, oct. 1988

91085015

- Fonctionnement :

- . budgets, mai 1983 - mars 1985
- . fonctionnement courant, oct. 1984 - oct. 1986 : réunions, bilans, dossiers du conseil de surveillance de C3D, rapports semestriels du directoire de C3D au Directeur général de la CDC.

_ Information du groupe :

- . réunions de concertation DDL/C3D, juil. 1983 - mai 1984
- . coordination au niveau régional, oct. 1983 - mai 1985

_ Divers :

- . contrôle du service de l'audit sur les filiales : désignation des commissaires aux comptes et suivi de leur mission, oct. 1985.

1.37 Divers

- Projet de création d'un centre polyvalent de formation et d'accueil du groupe CDC : étude de la SCIC ; proposition de la SCET pour l'aménagement du site de Palaiseau, 1984.

- Mutualité : relations CDC/Mutualité, mai-sept. 1984

- Association d'économie financière : projet de création d'une revue, 1986-1987.

91085016

1.4 FONCTIONNEMENT DE LA DDL

1.41 Plan DDL

- Période 1984 - 1986

- . préparation du plan : orientations générales et définition des axes stratégiques, mars-mai 1984
- . constitution des groupes de réflexion et synthèse de leurs travaux, juil.-août 1984
- . présentation du plan : projet DDL et Délégations régionales, oct. 1984

- Actualisation 1986-1988 :
. orientations, programmes opérationnels, projet de plan,
oct. 1985

- Plan 1988 - 1990 :
. numéro spécial "Info-rapides DDL", nov. 1987

1.42 Rapports d'activité et budgets

- Rapports d'activité 1983 - 1985,

91085017

- programmes de travail DDL, 1983-1985

- Préparation, élaboration, exécution du budget de la CDC
et de la DDL, 1985-1987, 1989
91085018

1.43 Collectivités locales et Caisses d'épargne

- Généralités : prévisions, conjoncture, évolution et
résultats de la collecte, tableaux de bord, activité des
réseaux d'épargne, emploi des fonds, relations CDC/Caisse
nationale d'Epargne, baisse du taux des livrets et
repositionnement du livret A, 1983-1985; création du comité de
coordination Caisse d'Epargne/CDC, 1983 ; comités de
coordination, févr.-avr. 1983

91085019

Comités de coordination, mai-juil. 1983 ; conférences de
presse de R. Lion sur l'activité de la CDC en 1982 et
l'évolution de l'épargne, de J. Delmas-Marsalet sur les
orientations des activités financières de la CDC, 22 juin 1983
; ressource de la CDC et sociologie de l'épargne, 1982-1984 ;
les collectivités locales et l'épargne, les nouveaux moyens
financiers pour les collectivités locales : mission Alex
Raymond, 1982-1984 ; congrès national des Caisses d'épargne,
25 mai 1987.

91085020

Développement et protection de l'épargne : rapport
Dautresme, 1981.

91085021

Réforme : proposition de loi de D. Taddei, conséquences, modifications de l'organisation ; création des SOREFI, 1982-1983 : VIème congrès national des Caisse d'épargne et de Prévoyance relatif à la réforme, 4-6 octobre 1983 ; création de comptes de développement industriel (CODEVI), emploi des fonds, 1983-1984 ; CENCEP : projet de statut, juillet 1983, conseils de surveillance et assemblées générales, 21 juillet - 13 septembre 1983.

91085022

CENCEP : conseils de surveillance et assemblées générales, 28 septembre 1983 - 15 février 1984

91085023

Idem,
21 mars - 10 juillet 1984

91085024

Idem,
12 septembre - 21 décembre 1984

91085025

Idem,
11 janvier 1985 - 26 juin 1986

91085026

Idem,
10 février - 27 octobre 1987

91085027

_ SOREFI

Généralités : création, statuts, fonctions, participations, prêts aux collectivités locales, financement du logement social, gestion des portefeuilles, 1983-1985

91085028

1986 - 1988
_ SOREFI BOURGOGNE

Statuts ; projet de fusion-scission du GREP Bourgogne Franche Comté avec la société régionale des Caisses d'épargne (SORECE) de Bourgogne et la SORECE de Franche Comté ; conseils de surveillance et assemblée générale, 1985-1987,

91085030

SOREFI-BOURGOGNE (suite), conseils de surveillance et assemblées générales, 1988 - 1989.

Documentation : dossier descriptif de la décentralisation financière, mai 1985 ; rapport annuel de gestion, 1985 ; rapport d'activité du directoire, 1er trimestre 1986 ; le Plan d'action commerciale 1987.

1.44 Rôle et organisation des délégations régionales

Réorganisation des DR : analyse et développement des missions actuelles et traditionnelles, 1981-1984.

Réunions de fonctionnement des DR et séminaires 1985.

91085031

Réunions de fonctionnement des DR et séminaires, 1986.

Rapport d'audit : analyse de l'emploi des fonds dans les DR de Lyon, Avignon et Clermont-Ferrand, octobre 1983.

Divers : prospections dans les DOM-TOM en vue de la création de DR : rapports de V. Verbois et R. Aspe, 1982-1983.

91085032

Id, 1984 - 1985.

- Visites de P. Richard dans les DR : organisation de la visite ; liste des invités ; présentation de la région ; discours de P. Richard :

- Angers, 6 mai 1983, 5 décembre 1985

91085033

- Avignon, 22 octobre 1984, 7 mars 1985

- Besançon, 20 mai 1983

- Bordeaux, 7 mai 1987

91085034

- Caen, 12 juillet 1985, 16 juin 1988

- Cholet, 13 janvier 1986

- Clermont-Ferrand, 22 novembre 1985

- Dijon, 16 septembre 1988

91085035

- Lille, 23 juin 1983, 19 juin 1985

- Limoges, 27 mai 1983

91085036

- Lyon, 23 novembre 1984, 7 février 1985

- Montpellier, 17 juin 1988

- Nancy, 22 avril 1983

91085037

- Nancy, 29 mars 1985, 6 février 1987

- Orléans, 9 juin 1983, 15 avril 1988

- Poitiers, 7 juin 1985

- Rennes, 11 mars 1988
- la Réunion, 2-10 décembre 1984

91085038

- Strasbourg, 11 janvier 1985, 3 juin 1988
- Toulouse, 1er février 1983, 4 février 1985, 6 février 1986

91085039

- les Antilles, 27 février - 4 mars

Réunions de coordination P. Richard/directeurs régionaux, mars-décembre 1987.

1.45 Informatique

- Généralités :

- . développement de l'informatisation des collectivités locales, nov.-déc. 1982 : étude pour une meilleure coordination des actions.

- . création d'un marché permanent de l'informatique et de la communication, juil. 1984.

- . organisation et évolution de l'informatique à la CDC : rapport à la Commission de surveillance, déc. 1984.

- . relevé de décisions sur l'informatique, oct.-déc. 1985.

- Informatique à la DDL.

- . budget 1983-1984, 1988.

- . projet micro-informatique, mars-mai 1984.

- . refonte du système informatique des prêts à l'équipement, sept. 1984 - oct. 1985 : définition, structure et mise en place du dispositif.

91085040

- . création d'un système télématique d'informations sur les prêts CDC/CE/CAECL, expérience de la DR des pays de la Loire, janvier-mai 1985.

- . relations DDL/CAM, évolution des projets et problèmes spécifiques, 1983-1984.

- . deux rapports d'audit, janvier 1984 et juillet 1985.
- . poursuite de la réforme informatique et mise en oeuvre du schéma directeur, mars 1987 - avril 1988.

1.46 Formation

- Bilans et perspectives à la CDC, 1982-1984, CORES sur la formation, nov. 1984.
- Bilans, besoins et élaboration des plans de formation à la DDL, juin 1983 - janv.1985.

91085041

1.47 Relations internationales

- Europe : Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, Italie, 1982-1984 ; colloque international sur la décentralisation de l'organisme et de l'aménagement : exemples français, italien et suisse, 16-17 décembre 1982.

Document : rapport du Conseil de l'Europe sur la réponse des collectivités locales aux incitations des gouvernements centraux à une compression des dépenses, Strasbourg, 1986.

- Afrique : Algérie, Côte d'Ivoire, Maroc, 1983-1986.

Document : rapport de la commission des communautés européennes "une image à long terme de l'Afrique au sud du Sahara", janvier 1984.

91085042

- Etats-Unis : voyages d'études, séminaires, missions, 1983-1985.

91085043

- Japon : voyages d'études et missions à Tokyo, 1984-1987.

A noter : un cahier de notes manuscrites de P. Richard lors de ses déplacements hors métropole, sept.-déc. 1984.

Sous-dossier : Association CDC-Coopération, destinée à l'animation de la politique menée par la CDC : création et réunions, août 1986 - juin 1988.

1.5 REUNIONS ET MANIFESTATIONS

1.51 Entretiens et réunions avec R. Lion

- Comités de direction

. organisation et modalités de fonctionnement, déc. 1982 - oct. 1984.

. ordres du jour, procès-verbaux et dossier de séance, avril 1983.

91085044

Idem, mai 83 - avril 84

91085045

Idem, mai 84 - déc. 85

91085046

Idem, janv. - juil. 86

91085047

Idem, août-déc. 1986

A noter : manquent les procès-verbaux des séances des 2 avril 1984, 28 janvier 1985, 13 janvier, 17 février, 12 mai et 1er décembre 1986.

. Réunion de coordination régionale et comité de direction à Angers, le 9 janvier 1984, à Bordeaux le 16 janvier 1984.

1.52 Conférences et déjeuners de presse de P. Richard relatifs aux collectivités locales, février-avril 1983.

91085048

Idem,
Février 1984 - juin 1986.

91085049

Idem,
Février - novembre 1987.

1.53 Réunions et séminaires de l'encadrement

- CDC

- . séminaire des 16 et 17 mai 1983.
- . journée d'information de l'encadrement, 14 février 1984
- . séminaire des cadres de direction "sensibilisation des directions aux problèmes de gestion des ressources humaines", 14 déc. 1984.

91085050

- DDL

- . réunions de direction, déc. 1982 - déc. 1983
- . réunions des cadres DDL, avril et déc. 1983
- . séminaire de Nainville-les-Roches, 26 juin 1984
- . séminaire des chefs d'unité, 19 nov. 1985

1.54 Relations avec les Trésoriers payeurs généraux

Réunions de fonctionnement, 1984-1987,
Rapport d'audit sur les relations de la CDC avec le réseau des comptables du Trésor, décembre 1987.

91085051

1.55 Relations avec les présidents de conseils généraux, 1984-1985 : participation de P. Richard à des journées d'étude et des congrès.

1.56 Manifestations extérieures

- Centenaire de la loi du 5 avril 1884 et organisation de l'exposition "la mairie d'hier à demain", avr.-oct. 1984.

. concours de la CDC et de la CAECL à l'initiative de l'AMF, organisation d'une table ronde avec la participation de P. Richard.

. exposition au Palais des Congrès.

- "Métropolis 1984", symposium international des grandes métropoles : dossier de la manifestation et intervention de P. Richard, mai-oct. 84.

91085052

- Colloque sur les "finances communales à l'heure de la décentralisation", organisé par la revue française des finances publiques avec le concours de la CDC, 25 et 26 sept. 1985 : programme et dossier de la manifestation, préparation de l'intervention de P. Richard, presse.

91085053

- Colloque "Economie et territoire", 8 et 9 octobre 1986 : orientations générales et projets pour un colloque sur le thème du développement local, juin-oct. 1985, élaboration, organisation et déroulement, actes du colloque et suites, nov. 1985 - oct. 1986.

- 170 ème anniversaire de la CDC : dossier de P. Richard sur le déroulement de la manifestation.

91085054

2. EQUIPEMENT LOCAL

2.1 REGLEMENTATION DES PRETS

2.11 Généralités :

- Etudes générales et notes relatives à l'épargne, à la décentralisation, à la politique et au rôle de la CDC concernant les prêts aux collectivités locales, 1982-1983.

- Statistiques, 1982-1984.

- Taux des prêts :

. étude sur les taux variables, évolution des taux, 1979-1984.

. baisse des taux, 1984-1986.

. taux des prêts CAECL : modulation et modifications, 1987.

- Apport en ressources définitives, 1983-1984 : mécanismes de la dotation globale d'équipement et prise en compte dans les quotités de prêts CDC/CE.

91085055

- Fonds de garantie pour les prêts aux collectivités locales : création et modalités de fonctionnement, mars 1983 - mai 1985.

- Catégories de prêts :

. prêts divers et IPA : réalisations 1985 et prévisions 1986, mars-avril 1986.

. mobilisation des prêts sur fonds d'épargne, mars 1987.

. prêts en devises, mars 1987 : note d'instruction aux DR.

. programme "petits travaux", déc. 1982 - sept. 1983 : mise en place et bilan.

. réserve nationale non affectée (RNA), mai 1983 - juin 1985 : financements divers prélevés sur la R.N.A.

- Prêts à taux révisables : mise en oeuvre de prêts à taux révisables sur fonds de LEP (Livret d'épargne populaire) dans le secteur du développement local et du logement social, janv.-déc. 1984.

- Contingent MINJOZ, janv. 1983 - déc. 1984 :

. établissement du calcul, perspectives.

. réflexions sur le comité départemental des prêts MINJOZ.

- Divers :

- . caisse de refinancement des prêts : étude, mai 1987.
- . prêts aux communes : étude de la mission archives, 1984.

91085056

2.12 Conditions et procédures d'octroi des différents prêts :

- Prêts de trésorerie aux départements : financement à court terme, juin-sept. 1983.
- Prêts fonciers : financements d'acquisitions foncières et d'opérations d'aménagement, mars 1983 - oct. 1985.
- Réserves foncières : règles d'attribution des prêts, fév. 1983 - oct. 1984.
- Prêts spéciaux à moyen terme : statistiques et suivis, mai-juin 1984.
- Prêts d'équipement courant : relèvement, oct. 1983.
- Prêt participatif et prêt aux personnes de droit privé : textes, 1984.
- Commission d'intervention sur prêts, juil. 1984 - juin 1985 : calcul de la commission et établissement du barème.
- Divers : recueil d'attribution des prêts par les caisses d'épargne, 1979.

2.2 GESTION DES PRETS

2.21 Enveloppes de prêts :

- . enveloppes régionales à l'équipement collectif, 1982-1983.
- . détermination et répartition de l'enveloppe de prêts aux collectivités locales, 1983 - 1985.
- . simplification de la gestion, août 1984 - sept. 1985.
- . globalisation des prêts, 1983 - 1984.

91085057

2.22 Campagnes de prêts, 1983 - 1988 :

Détermination des besoins des collectivités locales et de l'enveloppe, répartition régionale et interrégionale, taux, présentation à la Commission de surveillance, réunions avec le

Trésor, directives aux délégations régionales, régulation et bilan, 1984.

91085058

Idem, 1985

91085059

Idem, 1986

91085060

Idem, 1987 - 1988

2.3 FINANCES LOCALES

2.31 Généralités :

. élaboration du projet de loi relatif au développement des responsabilités financières des collectivités locales : réflexions sur le financement de l'investissement local et sur une politique adaptée aux collectivités locales, oct. 1985 - avr. 1986.

. comité des finances locales, 1983 - 1987 : composition et rôle, préparation des interventions de P. Richard, comptes rendus de réunions.

. notes de conjoncture 1985 et 1986 : élaboration et diffusion.

91085061

2.32 Assistance financière aux collectivités locales :

- Généralités :

. étude du système développé aux Etats-Unis par l'organisme "Public Technology Incorporated" (PTI), possibilités de transposition en France et perspectives de collaboration, fév.-sept. 1986.

. constitution d'une base de données sur les collectivités locales, mars 1983 - janv. 1985.

. conseil financier : création d'outils d'aide à la stratégie financière, programmes PROFIL et IMPACT, 1982 - 1983.

. ingénierie financière :

- développement des prestations de la CDC en direction des collectivités locales, projets et organisation des actions, fév. - oct. 1986.

- créations de billets à ordre émis par les collectivités locales et de bons IFS (bons des institutions financières spécialisées), déc. 1985 - juin 1986.

- les sociétés financières de courtage prêtant aux collectivités locales : étude de la SEDES, nov. - déc. 1985.

91085062

2.33 Comités régionaux de prêts (CRP)

. mise en place des CRP et préparation du décret, 1982 - 1983,

. réglementation, déc. 1983 - fév. 1984 : composition des CRP, installation, mémento, textes législatifs,

. fonctionnement, 1984 - 1986 : bilans et orientations,

. réunions avec les présidents et séminaires 1985 et 1986 à Avignon, oct. 1984 - sept. 1986,

. lancement de la campagne de prêts 1986 : réunion avec les CRP, nov. 1985 - janv. 1986.

91085063

2.34 Concurrence

. journée d'étude "Vers un nouveau financement des collectivités locales", 23 avril 1986.

. enquête auprès des DR : réponses et mesures consécutives, avril - mai 1986.

3. CAISSES GERÉES

3.1 AUTOROUTES

3.11 Généralités :

- Répartition des compétences dans le secteur autoroutier du groupe CDC, mars-juin 1983 ;

- Financement et fiscalité :
 - . "le système de gestion autonome du réseau d'autoroutes et l'application du péage à son financement", communication de G. Morançay, délégué général de l'USAP, directeur de SCET - Autoroutes, mai 1984.
 - . utilisation de la carte à mémoire, fév. 1985
 - . fiscalité des transports routiers, sept. 1986 - mai 1987

- Activité dans le secteur autoroutier
 - . schéma directeur, avr. 1983
 - . nouvelles perspectives d'activité, oct. 1984
 - . relance du programme autoroutier, mai 1986 - avr. 1987

- Divers :
 - . perspectives d'organisation des associations des sociétés d'autoroutes, janvier 1985
 - . l'expérience italienne des autoroutes urbaines à péage : note de l'ambassade de France à Rome, mars 1987

3.12 Gestion des établissements publics

- Caisse nationale des autoroutes (CNA)
 - . généralités : présentation et rôle de la CNA, rapport annuel 1983, janv. - juin 1983
 - . réunions : entretien R. Lion/M. Berthier, directeur des routes, nov. 1983, réunion CNA/président des SEM d'autoroutes sur la politique d'emprunts de la CNA et les perspectives 1984, nov.-déc. 1983.
 - . programme d'emprunts de la CNA, nov. 1983 - fév. 1984

91085064

- Autoroutes de France (ADF) :
 - . création de ADF : élaboration du décret, textes constitutifs, déc. 1982 - déc. 1983,
 - . fonctionnement : réunion préparatoire au conseil d'administration, déc. 1983, réflexions sur le budget et les emprunts, rapport annuel 1986, fév. 1984 - oct. 1986.

3.13 Gestion des SEM d'autoroutes (sociétés d'économie mixte)

. politique autoroutière du groupe CDC, gestion financière des différentes sociétés, présidence, rôle de la SCET, oct. 1983 - janv. 1988 ; réunions : réunion de coordination R. Lion/B. Brunhes/G.Morançay, juin 1984 ; entretien avec P. Quilès, Ministre de l'urbanisme, du logement et des transports, nov. 1984 ; réunions avec les présidents des SEM d'autoroutes, mars 1984 - fév. 1987.

- AREA

. rachat de la société par la CDC : négociations, note à la Commission de Surveillance, avr.-juil. 1984

. organisation : budget, capital et conseil d'administration, janv.- sept. 1985

. prise de participation de la Société du tunnel du Mont-Blanc (S.T.M.B) dans AREA et entrée de collectivités locales dans le capital, nov. 1985 - fév. 1987

91085065

- Autoroutes du sud de la France (A.S.F) :

. Généralités : composition du conseil d'administration 1985 - 1986, entretien R. Lion/M. Denieul, président d'A.S.F, juil. 1986

. conseils d'administration et assemblée générale extraordinaire : dossiers des séances des 17 avr., 27 juin, 18 déc. 1984, 16 avr. 1985

- Autres SEM :

. Autoroutes de la côte Basque (ACOBA) : rachat par l'A.S.F, assemblée générale et conseil d'administration, mars 1984 - juin 1986

- Autoroute Esterel-Côte d'Azur (ESCOTA) : composition du conseil d'administration et modification des statuts, déc. 1984 - janv. 1985, assemblée générale et conseil d'administration, juillet 1985 - août 1987

- Autoroutes du nord et de l'est de la France - autoroutes Paris-Est-Lorraine : rachat de l'APEL, fusion APEL/SANEF, conseil d'administration, nov. 1982 - déc. 1987

- Société des autoroutes Paris-Normandie (SAPN) : conseils d'administration, rencontre R. Lion/M. Jourdan, président SAPN, étude financière prévisionnelle, mai 1985 - déc. 1987

- Société des autoroutes Paris-Rhin-Rhône (SAPRR) : audit, projet de réorganisation, conseil d'administration, fév. 1985 - déc. 1986

91085066

3.14 Autoroute A. 14

- Projet de construction d'une autoroute à péage Orgeval-La Défense : réunions avec la Direction des routes, analyses des directions régionale et départementale de l'Equipement, fév. - août 1985

- Elaboration du projet et étude préalable, mai 1986 - nov. 1987 : définition de la stratégie du groupe, présentation technique du projet, constitution d'un groupe de travail DAF/DDDL/C3D en vue du montage financier de l'opération, appel d'offres.

3.2 FONDS SPECIAL DES GRANDS TRAVAUX

3.21 Grands projets

Financement des grands projets et création d'une société d'ingénierie financière ; rôle de la CDC dans les grands projets d'équipements publics ; tableau de bord des grands projets, 1986 - 1988

A noter : Rapport de la commission "les nouveaux modes de financement" du GSI "Travaux Publics", commissariat général du Plan, avril et juin 1987

91085067

3.22 Tête Défense

Création de la Société d'économie mixte nationale ; financement de la Colline Sud ; inauguration de la Grande Arche, 1984 - 1986.

Conseils d'administration de la SEM : 11 octobre 1984, 10 janvier, 25 avril, 20 juin 1985.

91085068

4. LOGEMENT SOCIAL

4.1 GENERALITES

4.11 Politique générale et stratégie de la CDC :

- . réflexions et études relatives à l'immobilier, au logement social, au rôle de la CDC, orientations de la politique du logement, 1984 -1988
 - . projet de loi logement de J.P. Roux, maire d'Avignon et député du Vaucluse, juin 1986 - juillet 1987.
 - . politique des loyers pour les logements gérés par le groupe SCIC, juin 1986 - mars 1987.
 - . rencontre et réunions : rencontre R. Lion/P. Quilès, sept. 1984 ; réunions de presse 1984 - 1986 ; séminaire information logement, déc. 1987.
- 91085069

4.12 Financement :

- . concertation : déjeuner DDL/DAF/Trésor, juin 1984.
 - . "Le financement du logement : perspectives quantitatives à l'horizon 1990" : rapport du groupe de travail du commissariat général du plan, avr. 1985 - fév. 1986.
 - . indicateurs mensuels et mesures générales, août 1986 - mai 1987.
 - . réflexions pour une réforme du financement du logement social : mesures gouvernementales et application à la CDC, août - nov. 1988.
- CORES logement : travaux préparatoires et dossiers des séances des 26 fév., 25 mars et 2 juin 1986.
- Fonctionnement de DLE (sous-direction du logement et de l'économie locale) : planning du schéma directeur informatique et organisation, oct. 1986 - mai 1988.

4.2 LES PRETS

- Les prêts divers au logement et tableau de bord, 1984.

91085070

4.21 P.L.A. (Prêts locatifs aidés)

. généralités sur le financement des PLA, élaboration et mise en place d'un nouveau système, juin 1985 - mars 1986.

. programme exceptionnel de 10 000 PLA financés par la CDC: objectif et méthodologie, mise en place de l'opération, dossiers de la commission de surveillance, rapport de synthèse établi par la mission financière de la CPHLM, convention CDC/ministère des finances, oct. 1983 - oct. 1985.

91085071

. allègement de la dette des P.L.A, nov. - déc. 1985.

. réforme du financement du locatif social, réforme des P.L.A et substitution de la CDC à la CPHLM : réflexions et réunions CDC/ministère des finances, conventions, dossiers de la commission de surveillance, mise en place des procédures, nov. 1985 - déc. 1988.

91085072

4.22 *P.L.I (Prêts locatifs intermédiaires)* : financement et distribution, juil. - déc. 1986.

4.23 *P.A.P (Prêts accession à la propriété)* :

. réflexions générales ; nov. - déc. 1984.

. financement des PAP et rôle du Crédit Foncier, mars 1983 - juil. 1984.

. réforme du Pool PAP et désengagement de la CDC, déc. 1983 - déc. 1985.

. PAP à taux révisable, janv.-mai 1984.

. négociations avec les sociétés de crédit immobilier, sept. 1983 - nov. 1986.

4.3 LA CDC, BANQUIER DIRECT DES ORGANISMES DE HLM

4.31 *Les HLM*

. généralités : placement des fonds, vente de logements HLM, analyse financière, juin 1985 - mars 1987.

. réunions, rencontres et déjeuners avec les sociétés de HLM et leurs représentants, sept. 1985 - août 1988.

91085073

. divers : fonds de garantie, SICAV HLM, comité permanent du conseil supérieur, fédération des sociétés anonymes, 1983 - 1987.

4.32 *La CPHLM* (Caisse de prêts aux organismes d'habitation à loyers modérés).

. fonctionnement et évolutions, fév. 1983 - déc. 1984.
. réforme de la CPHLM : réflexions pour une modernisation, étude de l'éventualité de la substitution de la CDC à la CPHLM et de la création d'une caisse du logement social, fév.-juil. 1985.

91085074

. rapport d'audit, juillet 1985.

4.33 *La CGLS* (Caisse de garantie du logement social) :

. rapport sur la gestion comptable et financière de la CPHLM, sept. 1985.
. analyse des frais de fonctionnement de la CGLS, restauration comptable, présentation du budget 1987, sept. 1985 - sept. 1986.

4.34 *Divers, 1982 - 1987* :

. comités de programmation de l'Habitat, unification des aides à la personne, Institut de développement de l'habitat social (IDHAS), marché de l'occasion en accession à la propriété, laboratoire logement, logement des défavorisés.

91085075

4.4 SCIC

Organisation de la SCIC et sa place dans le dispositif CDC, 1983-1985 : assistance aux collectivités territoriales, projets pour relancer le logement, relations avec C3D, activité immobilière,

91085076

plan stratégique 1986-1990, financement du secteur immobilier.

Conseils d'administration et assemblée générale ordinaire,
décembre 1982 - juin 1984,

91085077

novembre 1984 - décembre 1986.

5. ECONOMIE MIXTE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL

5.1 REFORME DU FINANCEMENT DES SEM PAR LA CDC

5.11 Situation des SEM, 1982 - 1983 :

. réflexions sur les fonctions de la CDC comme actionnaire et administrateur de SEM, compétences de la DDL dans le domaine de l'économie mixte locale, examen de la situation des sociétés d'aménagement de la SCET.

91085078

. rapport BOUZY sur les relations avec les SEM, séminaire des 27 et 28 juin 1983.

5.12 Transfert des prestations financières de la SCET à la CDC, 1984 :

. réforme du pool de trésorerie, création et principe de fonctionnement du GIE-GTS (gestion de trésorerie des SEM), conventions financières,

91085079

séminaire des 26 et 27 novembre 1984.

5.13 Réforme de 1985 :

. rôles respectifs de la CDC et de la SCET, projets de conventions financières CDC/SEM et CDC/SCET, janvier-juin 1985.

91085080

Id.
juillet 1985.

Convention financière définitive et mise en place de la réforme, 1986-1987.

91085081

5.14 Fédération nationale des SEM (FNSEM) :

. congrès, Angers, 1er - 4 juin 1983 ; Nice, 11 - 13 juin 1986 ; les qualités urbaines, les collectivités territoriales, les SEM et le développement économique : colloques, 9 - 10 novembre 1983, 16 janvier 1986 ; déjeuner P. Richard/J. Boyon, président de la FNSEM, novembre 1984, septembre 1987 ; assemblée générale, octobre 1985.

5.15 Association des directeurs de SEM (ADSEM) :

. congrès, Annecy, octobre 1983, Lille, octobre 1984, Joué les Tours, octobre 1985, les Saintes Maries de la Mer, octobre 1986, Brest, décembre 1988 ; assemblée générale, mars 1984.

91085082

5.16 Société anonyme immobilière d'économie mixte (SAIEM) :

. activité, situation financière, commercialisation, juin - décembre 1985 ; politique de la CDC en sa qualité d'actionnaire des SAIEM, comité d'engagement, 29 novembre 1985.

91085083

5.17 Relations SEM/SCET :

. convention financière et contrats d'entreprise SEM/SCET,

91085084

. restructuration des bureaux d'études urbaines (BEU) de C3D; orientations et stratégie de la SCET ; plan de redressement, 1982 - 1985. Etudes de SPP : l'économie mixte et les prestations de la SCET : leur perception par les acteurs locaux ;

91085085

. la demande des collectivités territoriales dans les domaines d'intervention de la SCET et des bureaux d'études territoriales, juin 1985.

Mission d'audit sur la SCET, juillet - septembre 1985.

Conseils d'administration : 19 octobre 1982, 18 mai, 12 octobre, 21 décembre 1983, 13 mars 1984,

91085086

Conseils d'administration :

7 juin, 28 novembre, 27 décembre 1984, 4 juin, 11 septembre 1985,

91085087

Conseils d'administration :

21 mai 1986 ; assemblées générales ordinaires et extraordinaires, juin et décembre 1984.

91085088

5.2 FINANCEMENT DES INTERVENTIONS ECONOMIQUES DES COLLECTIVITES LOCALES :

5.21 Généralités et fonctionnement :

- Généralités :

. modifications consécutives à la loi du 2 mars 1982 et définition d'un nouveau cadre : étude et dossiers SEDES, ministère de l'Intérieur et de la décentralisation, Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (DATAR), nov. 1982 - juin 1983.

. définition d'une politique du développement local pour la CDC, juillet 1983 - juillet 1984

. bilan coûts-avantages des interventions de la CDC en matière de développement économique local, rapport de stage ENA, déc. 1984.

. constitution d'associations de développement économique local et rôle de la CDC, juil. 1984 - mai 1985.

91085089

. aménagement du territoire : définition d'une politique et propositions d'actions, rencontres CDC/DATAR, mars 1984 - avr. 1987.

. les pôles technologiques : définition, rôle de la CDC, projet de création d'une société d'ingénierie financière des parcs technologiques, réflexions relatives aux "Centres d'affaires", mars 1985 - juil. 1987.

- Fonctionnement et modalités :

. manuel pratique des interventions, janv. - mai 1983.

. modalités d'intervention CDC/organismes régionaux de financement, mai 1983 - mars 1985.

. cadre juridique et procédures financières, nov.-déc. 1982.

. recensement des organismes créés à l'initiative des collectivités locales en vue du développement économique, janv.-fév. 1983.

91085090

. bilans sur les interventions des collectivités locales, mars 1983 - août 1984 et rapport du commissariat général du plan "interventions économiques des collectivités locales", mai-juin 1985.

. fonds de garantie des interventions économiques des collectivités locales : création et fonctionnement de ASSURECO, juin 1985 - mars 1987.

. CDC-Participations : création d'une filiale financière, transfert de participations de la CDC, avr.-déc. 1985.

5.22 Energie :

Développement de l'utilisation des énergies locales ; financement des réseaux de chaleur ; projet CDC sur l'énergie;

91085091

. protocole d'accord CDC/AFME, 5 décembre 1983 ;
financement des investissements énergétiques, 1982 - 1985.

5.23 *Tourisme* :

. Financement des hébergements touristiques à caractère social ; exportation du savoir-faire touristique ; projet de création d'un fonds d'intervention du tourisme social ; financement des opérations touristiques de montagne, décembre 1983 - mars 1985.

. Association nationale des collectivités locales pour les villages vacances (ANCOL) : assemblée générale, 10 juin 1983 ;
rencontre P. Richard/R. Morlevat, président, 1985.

91085092

. Collaboration DDL/SPP pour la mise en oeuvre d'un projet "Tourisme - Temps libre - Loisirs" à la CDC : réunions des 9 juillet 1984, 2 juillet, 23 octobre 1985 ; création de la société TLD (Tourisme, Loisirs, Développement) 1986 ; création de la société de promotion tourisme et loisirs du groupe de la CDC, 1987 - 1988.

. Remontées mécaniques : financement des équipements du domaine skiable, 1983.

5.24 *Transports* :

. modernisation des transports collectifs non urbains ;
collaboration DDL/SCET pour les transports publics ;
financement de la modernisation du parc des autocars ; besoins de financement des métros et tramways, 1984 - 1986.

91085093

. Air Inter : activités de P. Richard, représentant de la CDC au conseil d'administration d'Air Inter.

Statuts ; conseils d'administration, novembre 1982 -
décembre 1984.

91085094

Conseils d'administration :

Janvier 1985 - mai 1987 ; plan 1984 - 1988.

91085095

5.25 Urbanisme :

- Décentralisation en matière d'urbanisme, répartition des compétences entre l'Etat et les collectivités locales, financement de l'urbanisation, août 1982 - fév. 1983.

- Mission "habitat et cadre de vie" : rapport et mise en oeuvre d'un programme prioritaire de recherche et d'innovation par les pouvoirs publics, mars 1982 - janv. 1983.

- Relations avec la fédération nationale des agences d'urbanisme (F.N.A.U) : rencontres et colloques, oct. 1983 - mai 1985.

- Réflexions et études sur l'urbanisme : participation de P. Richard à divers colloques, 1984 - 1988.

. Sous-dossier : études relatives à l'architecture, 1984 - 1986.

- Symposium européen de la construction, 21 nov. 1986 : dossier et intervention de P. Richard.

91085096

5.26 Communication :

- Mise en place du "plan-câble" :

. projet PTT de vidéocommunication par câble et propositions d'actions de la CDC, janv.-déc. 1982.

. définition des axes d'intervention du groupe, études de faisabilité, information auprès des délégations régionales et des collectivités locales, janv.-nov. 1983.

. évolution du dossier et suivi du projet, déc. 1983 - déc. 1984.

A noter : statuts et règlement intérieur du GIE C3D-Communication, fév. 1984.

. séminaire de direction sur le projet "communication", juillet 1984.

. voyage d'études (CDC/collectivités locales) au Canada et aux USA, nov. 1984.

91058097

- Organisation du dispositif d'intervention du groupe CDC en matière d'exploitation de réseaux et systèmes locaux de communication, janv. 1985 - janv. 1987.

. nouveau positionnement du groupe consécutif à la remise en cause de l'environnement politico-réglementaire, janv. 1985.

. Médiaville, colloque sur la vidéo-communication organisée par l'AMGVF (association des maires des grandes villes de France), juin 1985.

. définition de la stratégie et des actions du groupe, juin-sept. 1985.

. interventions du groupe et évolution du contexte, bilan et perspectives, mars 1986 - janv. 1987.

- Problèmes de câblage dans différentes villes de France, janv.-août 1985 : Lille, Mantes, Montpellier, Reims, Rennes.

- Radios-locales : réflexions sur l'entrée du groupe dans les radios-locales, août 1983-mai 1984.

5.27 Interventions en faveur des entreprises :

. généralités sur le développement des initiatives locales, août 1983 - avr. 1984.

91085098

. financement : études du ministère de la recherche et de l'industrie, de SJF ; rôle des collectivités locales, séminaire des directions régionales, janv. 1983 - janv. 1985.

. conseils économiques aux collectivités locales, rôle de la CDC, mai 1982 - juil. 1983 ; création de SIDEL (Société d'initiatives pour le développement économique local), sept.-oct. 1983.

. bâtiments à finalité productive : études et notes relatives à l'examen des projets et aux prêts aux bâtiments industriels, 1982 - 1984.

91085099

. fonds de garantie des interventions économiques des collectivités locales, mai 1984 - août 1985.

. mise en place d'une méthodologie d'analyse des entreprises, sept. 1984 - juin 1985.

. création de parcs d'activités, mars 1983.

5.28 *Les pôles de conversion :*

. Généralités : rôle de la CDC et détermination d'un plan d'action, programme et mise en oeuvre des mesures, 1984 - 1985.

. Lorraine : actions de la CDC en faveur de la région et modalités d'implication, avr.-juin 1984 ; création d'une société financière d'innovation "Lorraine-créativité", juil.-sept. 1984.

. programmes des pôles de conversion de Caen-Mondeville-Dives, Montluçon et Nord-Pas de Calais, mai 1984.

5.29 *Le secteur public hospitalier :*

. activité du groupe C3D sur le marché de la santé, juin 1988.

. étude sur le financement du secteur hospitalier et les perspectives pour le Crédit local de France, mars - mai 1989.

5.210 *Education :*

. Transfert des compétences de l'Etat aux collectivités locales dans le domaine de l'enseignement public, août 1984 - avr. 1987 : principes de décentralisation, modalités de financement, évaluation des dépenses.

91085100

5.211 *Monétique municipale :*

Elaboration du projet :

- Etudes d'opportunité pour l'utilisation d'une "carte ville" : évaluation des recettes, définition de l'intérêt financier de l'opération, juillet 1987 - mars 1988.

- Constitution d'un GIE : établissement du contrat, règlement, avr. 1988.

Mise en oeuvre de l'opération :

- Présentation du système et démarche vis à vis des villes pilotes, mai-juillet 1988.

- Constitution de la SA SIMEL (Systèmes d'information en monnaie électronique locale), sept.-nov. 1988.
- Rapport sur la stratégie monétaire, déc. 1988 - juil. 1989.
- Dissolution du GIE, oct. 1989.

91085101

5.3 ORGANISMES REGIONAUX DE FINANCEMENT :

5.31 Généralités :

- . appui au développement économique local : définition du rôle de la CDC, mai 1983.
- . prise de participation de la CDC dans les organismes régionaux de financement, juil. 1983 - déc. 1985.
- . modalités d'intervention de la CDC et protocole d'accord DAF/DDI sur les procédures d'instruction des dossiers relatifs aux SDR, IRP, SICOMI, juin-oct. 1983.

5.32 Sociétés de développement régional (SDR) :

- . relations CDC/SDR, août 1982 - juin 1987, rapport d'audit sur la politique de collaboration, janv.-avr. 1987.
- . convention CDC/Crédit national/SDR, nov. 1983 - janv. 1986.
- . problèmes ponctuels des diverses SDR : Aquitaine bail, Bretagne, Centrest, SADE (Société de développement de la région Alsace), LORDEX, Nord-Pas de Calais, Normandie, SAMENAR (Société financière des Alpes de Hautes Provence), SODERE (Société de développement économique de la Réunion), 1983 - 1987.

91085102

- . Association nationale des SDR (ANSDER), nov. 1982 - janv. 1984 : relations CDC/ANSDER, conférence de presse, réunions et déjeuners.
- . documentation : plaquettes relatives aux SDR, extraits de presse, 1982 - 1985.

5.33 Instituts régionaux de participation (I.R.P)

- . Augmentation de capital de l'IRDI (institut régional de développement industriel de Midi-Pyrénées), nov.-déc. 1982.
- . Etude de rentabilité, fév.-mars 1987.

5.34 SEM - SICOMI

- . création de SEM - SICOMI régionales, participation de la CDC, 1982 - 1983.
- . textes : statut juridique (extrait du dictionnaire permanent construction)

5.35 Etablissements publics régionaux (E.P.R) :

- . schéma général mis en oeuvre par les E.P.R. en matière d'initiatives économiques pour les régions de Picardie, Lorraine et Bourgogne, oct.-nov. 1982.

5.4 ECONOMIE SOCIALE

5.41 Politique générale :

- . Travaux de la mission économie sociale et vie associative, propositions pour une campagne à la CDC, bilan et perspectives des actions menées à la DDL, 1982-1983.
- . Analyse et mise en place d'actions à mener en faveur du mouvement associatif : études et activités de la revue "Autrement", juil. 1982 - fév. 1984.
- . Entretiens P. Richard et R. Lion avec le directeur adjoint des Caisses d'épargne et le secrétaire d'Etat à l'économie sociale, 1983 - 1985.
- . Participation de la CDC au conseil national de la vie associative, mars 1983.
- . Documentation : extraits de presse, 1983.

91085103

5.42 Projet social pour le groupe :

- . Définition de la dimension sociale du groupe, élaboration d'une stratégie d'axes prioritaires, programme d'actions et budget, 1983 - 1984.
- . Bilan des actions 1987 et perspectives 1988.

5.43 Financement :

- . définition d'une ligne de crédit spécifique, avr. 1982 - oct. 1983.
- . bilan et mesures nouvelles, déc. 1985 - juil. 1986.
- . financement au titre du mécénat : cotisations et subventions, constitution du réseau d'appui aux associations, fév. - nov. 1983 ; bilan des actions réalisées en 1986.

5.44 SICAV - Associations :

- . mise en place d'une SICAV pour la gestion de l'épargne à court terme des associations, présentation et statut d'"épargne 1901", mars 1983.
- . création de "SICAV-Associations", juil.-sept. 1983.
- . statut et règlement intérieur, sept. 1983.
- . conseil d'administration : dossiers de séances et procès verbaux, fév. 1984 - mars 1985.

91085104

- . idem, avril 1985 - sept. 1986.

5.45 Fondation pour la vie associative :

- . promotion de la vie associative : projet de loi, avr. - mai 1982.
- . études et journées d'études : réunion de l'amicale des maires de la banlieue ouest de Paris, déc. 1981 ; colloque "Associations et décentralisation", Marly le Roi, mars 1982 ; projet de quartier, déc. 1982 ; journée d'études FONDA, janv. 1983.

5.46 Travaux d'utilité collective (TUC) :

- . orientations et programme d'action lancés par les pouvoirs publics en faveur de l'emploi des jeunes, contribution de la CDC au financement des programmes et soutien aux collectivités locales, août - oct. 1984.

91085105

5.47 Mécénat :

- . propositions d'orientation des actions de mécénat à la CDC, subventions et rapports annuels à la commission de surveillance, 1984 - 1988.
- . bourse CDC de l'initiative locale : création d'une bourse au profit d'associations de jeunes, août 1983 - mai 1984.
- . soutien aux jeunes créateurs d'entreprises, mai 1983 - mai 1984.

5.48 Développement - solidarité : programme "Villes".

- Mise en oeuvre, par la CDC, des décisions prises par le conseil des ministres en faveur du logement social et des quartiers dégradés : mesures financières en faveur du logement social, réflexions sur la politique sociale dans les villes, offres de services du groupe par rapport à certaines demandes prioritaires, juillet 1988.

91085106

Idem, août - nov. 1988.

- Délégation à la Ville et au développement social urbain: définition de la fonction et contributions techniques du groupe CDC, juil. - sept. 1988.

5.49 Sécurité routière :

Généralités :

- Politique du groupe en faveur de la sécurité routière, nov. 1983.

- Définition d'un projet d'amélioration de la sécurité routière en collaboration avec le MULT, initiatives du groupe dans ce domaine, sept. 1984 - juil. 1985.

- Suivi des actions et mise en place de la mission sécurité routière, 1987 ; livre blanc de la commission de la sécurité routière, 1988.

91085107

- Concours "Sécurité du piéton et du cycliste dans la ville":

. Lancement d'une politique en faveur de la sécurité des piétons et des deux-roues : propositions du MULT et mise en place d'un concours national, sept.-nov. 1985.

. Déroulement et suivi de l'opération, déc. 1985 - sept. 1986.

. Rapport de présentation du groupe d'experts et attribution des prix, oct.-déc. 1986.

Sous-dossier : contrôle technique des véhicules automobiles.

Etude de participation au financement par la DDL du contrôle technique de sécurité pour les véhicules automobiles d'occasion, 1983.
91085108

5.5 L'INFORMATION ET LES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITES LOCALES.

5.51 Services publics locaux :

. économie : rapport établi par le BIPE, nov. 1985.

. modes de gestion : communiqué et dossier de presse du ministère de l'intérieur, janv.-mars 1987, étude du BIPE, août 1987, information destinée aux directions régionales sur les différents modes de gestion et leur incidence fiscale, nov. 1988.

."mercuriale" des services publics locaux : compte rendu de réunions du groupe d'orientation, déc. 1987.

. documentation sur la tarification, la démocratisation et la privatisation du service public, 1983-1986.

5.52 Relations avec les élus :

- Formation, information et perfectionnement des élus locaux : coopération entre l'AMF, la CDC et la CAECL, juil. 1984 - mars 1985 ; projet de création d'une caisse nationale de surcompensation prenant en charge les dépenses de formation des élus, sept.-déc. 1984.

- Réunions :

. constitution du groupe de concertation CDC/collectivités locales et comptes rendus des déjeuners, juil. 1983 - nov. 1985.

. réunions d'information et de travail avec les élus des différentes régions, déc. 1983 - nov. 1986.

- Retraite : programme de financement des maisons de retraite, rapport d'audit sur le système de traitement automatisé de retraites, 1983 - 1989.

91085109

- Club pour la gestion locale : création, statuts, règlement intérieur, activité, 1987 - 1988 ; étude de faisabilité sur une carte service plus, juil.-août 1988.

5.53 Centre international du crédit communal (C.I.C.C) :

- Liste des institutions membres, 1984.
- Bulletin d'information réciproque, 1984.
- Réunion, colloques et conférences, oct. 1983 - nov. 1986.

5.54 Divers :

. projet d'exposition sur les hôtels et les mairies, 1982 - 1983.
. rénovation des hôtels de police, mai-sept. 1986.

91085110

6. DOSSIER PERSONNEL DE P. RICHARD, DIRECTEUR GENERAL DES COLLECTIVITES LOCALES AU MINISTRE DE L'INTERIEUR, 1981 - 1982.

Ce dossier concerne le transfert des compétences de l'Etat aux collectivités locales en application de la loi de décentralisation de 1982.

- **LES INTERVENTIONS ECONOMIQUES DES COLLECTIVITES LOCALES:** modalités et évolution, mai 1981 - sept. 1982.

- **LOI DE TRANSFERT DES COMPETENCES** : notes de L. Vochel, préfet de la région Ile de France, fév. 1982.

91085111

-**DOTATION GLOBALE D'EQUIPEMENT** : création et réglementation, fév.-sept. 1982.

- **SOCIETES D'ECONOMIE MIXTE** : réforme et élaboration du projet de loi, nov. 1981 - oct. 1982.

- **PERSONNELS REGIONAUX ET DEPARTEMENTAUX** : recrutement, janv. - sept. 1982.

Paris, le 20 février 1992

NOTE

à l'attention de P. RICHARD

Je vous prie de bien vouloir trouver ci-joint l'inventaire des archives que votre secrétariat a versées à SAH en juillet 1990.

Il est accompagné des numéros de cote 91085001 à 91085111 auxquels vous voudrez bien faire référence lors de vos éventuelles demandes de communication.

D. Guyot

ARCHIVES

de

Pierre RICHARD

1982 - 1988

INTRODUCTION

Le fonds coté 91085001 à 91085111 a été versé à SAH en juillet 1990 par Pierre Richard, directeur général adjoint, responsable de la Direction du développement local (DDL).

Pierre Richard, né en 1941, ancien élève de l'Ecole polytechnique et de l'Ecole nationale des Ponts et Chaussées, poursuit ses études aux universités de Pennsylvanie puis de Columbia. Sa carrière se déroule ainsi :

- 1967 à 1972 : directeur général adjoint de la Ville nouvelle de Cergy-Pontoise.
- 1972 à 1974 : conseiller technique au cabinet de Christian Bonnet, secrétaire d'Etat au logement.
- 1974 à 1978 : conseiller technique à l'Elysée.
- 1978 à 1982 : directeur général des collectivités locales au ministère de l'Intérieur.

Fin 1982, il rejoint la CDC où il est nommé directeur général adjoint et prend en charge la DDL.

En 1982, le département des prêts se transforme en Direction du développement local. Cette modification traduit un changement des missions de la Direction et accompagne les réformes amorcées par les lois de décentralisation de 1982.

L'élargissement des missions correspond à l'évolution d'un rôle assez strict de prêteur vers un rôle plus large de financier. La DDL a désormais une double vocation : auxiliaire des pouvoirs publics dans la volonté de décentralisation et de promotion du développement local, elle est en même temps alliée des pouvoirs locaux. Au-delà de son rôle traditionnel de banquier des collectivités locales, elle se propose également d'être un conseiller financier et un partenaire de l'action économique locale.

Le fonds versé par P. Richard couvre la période 1982 - 1988 et concerne l'ensemble des différentes missions de la DDL : il regroupe l'activité de prêteur aux Collectivités locales, exercée par la CDC, les caisses d'épargne et la CAECL (remplacée en 1987 par le CLF), l'activité de banquier du logement social et ses relations avec les organismes de HLM, enfin son activité en faveur du développement économique local par l'intermédiaire des SEM et SAIEM ainsi que le soutien aux initiatives économiques locales, la collaboration avec les organismes régionaux de financement, les aides à la création

d'entreprises, le financement des grands projets et l'aide au secteur associatif.

Ce fonds est constitué de notes, de rapports, d'études, de comptes rendus de réunions et de notes manuscrites de P. Richard, non seulement en tant que directeur de la DDL mais aussi comme directeur adjoint de la CDC.

Après avoir fait l'objet d'un tri et d'une analyse, les dossiers ont été classés en chapitres dont on trouvera le détail dans le sommaire ci-après. Un dossier personnel de P. Richard, relatif à son activité comme directeur général des collectivités locales au ministère de l'Intérieur, a été classé en annexe à la fin de l'inventaire.

Seuls les doubles et les bordereaux de transmission sans annotation ont été détruits.

Ce fonds, particulièrement représentatif du rôle de la DDL et de son évolution, sera conservé définitivement.

SOMMAIRE

1. <u>ORGANISATION</u>	1
1.1 CONJONCTURE ECONOMIQUE	1
1.2 STRATEGIE CDC	1
1.21 <i>IXème Plan</i>	1
1.22 <i>Projet CDC</i>	3
1.23 <i>Plan CDC</i>	3
1.24 <i>CORES</i>	4
1.3 FONCTIONNEMENT CDC	4
1.31 <i>Rapports d'activité</i>	4
1.32 <i>TRE</i>	5
1.33 <i>Sécurité</i>	5
1.34 <i>Qualité</i>	5
1.35 <i>CNP</i>	5
1.36 <i>C3D</i>	6
1.37 <i>Divers</i>	7
1.4 FONCTIONNEMENT DDL	7
1.41 <i>Plan DDL</i>	7
1.42 <i>Rapports d'activité et budgets</i>	7
1.43 <i>Collectivités locales et Caisses d'épargne</i>	8
1.44 <i>Rôle et organisation des délégations régionales</i>	10
1.45 <i>Informatique</i>	11
1.46 <i>Formation</i>	12
1.47 <i>Relations internationales</i>	12
1.5 REUNIONS ET MANIFESTATIONS	13
1.51 <i>Entretiens et réunions avec R. LION</i>	13
1.52 <i>Conférences et déjeuners de presse</i>	14
1.53 <i>Réunions et séminaires de l'encadrement</i>	14
1.54 <i>Relations avec les T.P.G.</i>	14
1.55 <i>Relations de P. Richard avec les présidents de conseils généraux</i>	15
1.56 <i>Manifestations extérieures</i>	15
2. <u>EQUIPEMENT LOCAL</u>	16
2.1 REGLEMENTATION DES PRETS	16

2.11	<i>Généralités.</i>	16
2.12	<i>Conditions et procédures d'octroi des différents prêts</i>	17
2.2	GESTION DES PRETS.	17
2.21	<i>Enveloppes de prêts.</i>	17
2.22	<i>Campagnes de prêts</i>	17
2.3	FINANCES LOCALES	18
2.31	<i>Généralités.</i>	18
2.32	<i>Assistance financière aux C.L.</i>	18
2.33	<i>Comités régionaux de prêts</i>	19
2.34	<i>Concurrence.</i>	19
3.	CAISSES GERÉES	19
3.1	AUTOROUTES	19
3.11	<i>Généralités.</i>	19
3.12	<i>Gestion des établissements publics</i>	20
3.13	<i>Gestion des SEM d'autoroutes</i>	20
3.14	<i>Autoroute A 14</i>	21
3.2	FONDS SPECIAL DES GRANDS TRAVAUX	22
3.21	<i>Grands projets</i>	22
3.22	<i>Tête défense</i>	22
4.	<u>LOGEMENT SOCIAL.</u>	22
4.1	GENERALITES.	22
4.11	<i>Politique générale et stratégie de la CDC.</i>	22
4.12	<i>Financement.</i>	23
4.2	LES PRETS.	23
4.21	<i>Prêts locatifs aidés (PLA)</i>	23
4.22	<i>Prêts locatifs intermédiaires (PLI).</i>	24
4.23	<i>Prêts accession à la propriété (PAP)</i>	24
4.3	LA CDC, BANQUIER DIRECT DES ORGANISMES DE HLM.	24
4.31	<i>Les HLM.</i>	24
4.32	<i>La CPHLM</i>	24
4.33	<i>La CGLS.</i>	24

4.34	<i>Divers et documentation.</i>	25
4.4	LA SCIC.	25
5.	<u>ECONOMIE MIXTE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL.</u>	25
5.1	REFORME DU FINANCEMENT DES SEM	25
5.11	<i>Situation des SEM.</i>	25
5.12	<i>Transfert des prestations de la SCET</i>	26
5.13	<i>Réforme de 1985.</i>	26
5.14	<i>Fédération nationale des SEM</i>	26
5.15	<i>Association des directeurs de SEM.</i>	26
5.16	<i>Société anonyme immobilière d'économie mixte (SAIEM)</i>	27
5.17	<i>Relations SEM/SCET</i>	27
5.2	FINANCEMENT DES INTERVENTIONS ECONOMIQUES DES COLLECTIVITES LOCALES	28
5.21	<i>Généralités et fonctionnement</i>	28
5.22	<i>Energie</i>	29
5.23	<i>Tourisme.</i>	29
5.24	<i>Transports.</i>	29
5.25	<i>Urbanisme</i>	30
5.26	<i>Communication</i>	30
5.27	<i>Financement des entreprises</i>	31
5.28	<i>Pôles de conversion</i>	32
5.29	<i>Le secteur public hospitalier</i>	32
5.210	<i>Education</i>	32
5.211	<i>Monétique municipale.</i>	32
5.3	ORGANISMES REGIONAUX DE FINANCEMENT	33
5.31	<i>Généralités.</i>	33
5.32	<i>Sociétés de développement régional</i>	33
5.33	<i>Instituts régionaux de participation</i>	33
5.34	<i>SEM - SICOMI</i>	34
5.35	<i>Etablissements publics régionaux</i>	34
5.4	ECONOMIE SOCIALE	34
5.41	<i>Politique générale.</i>	34
5.42	<i>Projet social pour le groupe</i>	34
5.43	<i>Financement</i>	34
5.44	<i>SICAV - Association</i>	35

5.45	<i>Fondation pour la vie associative</i>	35
5.46	<i>Travaux d'utilité collective.</i>	35
5.47	<i>Mécénat</i>	35
5.48	<i>Développement solidarité programme "villes"</i>	36
5.49	<i>Sécurité routière</i>	36

5.5	INFORMATION ET RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITES	
	LOCALES	37
5.51	<i>Services publics locaux.</i>	37
5.52	<i>Relations avec les élus.</i>	37
5.53	<i>Centre international du Crédit communal.</i>	37
5.54	<i>Divers</i>	38

Annexe : Dossier personnel de P. Richard, directeur général des collectivités locales au ministère de l'Intérieur

- Interventions économiques des collectivités locales
 - Loi de transfert des compétences
 - Dotation globale d'équipement
 - Sociétés d'économie mixte
 - Personnels régionaux et départementaux