

CDC-CONSULTANTS

1994-1996

9903520001-9903520004

Le fonds coté 9903520001 à 9903520004 a été versé en juillet 1997 par Jean-Marie Poutrel, expert auprès de CDC-Consultants.

Jean-Marie Poutrel, ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines et de l'Industrie Métallurgique de Nancy, a exercé les fonctions de :

Directeur d'études à la SEDES (société d'études pour le développement économique et Social), entre 1969 et 1980.

Responsable des prévisions sectorielles à moyen terme de BIPE Conseil, entre 1980 et 1990.

Directeur du Département Industrie de BIPE Conseil, en 1980.

Directeur adjoint de BIPE Conseil, en 1986.

Directeur d'ERECO (European Economic Research and Advisory Consortium), en 1990.

CDC-Consultant, société anonyme, est une filiale directe de la CDC, dont le capital en 1995 est détenu à raison de 60% par la CDC, 20% par la CNP et 20% par le CLF.

La société a pour vocation de réaliser soit pour le compte d'entités membres du Groupe CDC, soit pour celui d'une clientèle étrangère à ce groupe, toutes prestations administratives et toutes missions d'études ou de conseil dans les domaines de la gestion, de l'évaluation, du diagnostic d'entreprises, de l'organisation, etc.

Pour la réalisation des interventions qui lui sont confiées, CDC Consultants fait appel à son personnel propre et aux compétences spécifiques des collaborateurs de la CDC ou de ses filiales.

Dans une première partie, le fonds contient des éléments d'information relatif au PDS, (programme de développement social), au PDR (programme de développement rural) ainsi qu'à l'outil financier SOLIDEC (solidarité économie).

Le PDS a été lancé en 1988, il s'agit d'un programme d'intérêt général, qui accompagne les actions des pouvoirs publics en faveur de la ville.

Il a pour objet de favoriser le maintien et le développement d'activités économiques dans les quartiers urbains en difficulté, jugés prioritaires, parmi ceux définis par les collectivités locales et l'Etat dans les contrats de villes et autres procédures publiques.

Il intervient dans deux secteurs principaux : le développement économique et l'emploi ; le développement urbain et l'habitat.

A cette fin, il mobilise des fonds d'épargne pour des prêts à des projets urbains et d'insertion sociale ainsi que des fonds propres de la CDC.

Le PDR est un programme sur fonds propres mis en place en 1992 et qui vise à appuyer les efforts de l'Etat et des collectivités pour l'élaboration de méthodes et de produits adaptés aux territoires ruraux.

Son intervention se traduit par un appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des projets globaux de développement portés par des groupements de communes, des pays, des départements ou des régions.

Il conduit aussi des actions en faveur de l'habitat locatif rural et du développement d'activités économiques nouvelles dans les territoires ruraux.

En 1996 et 1997, 34 MF de fonds propres annuels ont été engagés pour le PDR.

La multiplication d'initiatives prises en engageant le PDS et le PDR a conduit à l'émergence de nouveaux outils de financement.

Solidec, association 1901, créée en 1992 par la CDC, est un fonds d'intervention en capital développement doté de 100 MF.

Solidec intervient pour des prêts favorisant l'implantation d'activités dans les quartiers d'habitat social relevant de la Politique de la Ville, en tant qu'holding ds outils financiers de l'insertion et enfin pour favoriser des prêts au logement pour les personnes démunis.

Il intervient exclusivement en partenariat avec d'autres établissements financiers, soit sous forme de prêts à un taux préférentiel aux entreprises qui s'installent ou se développent dans un quartier en difficulté, soit par apport de ressources, à bas taux, à une banque commerciale qui effectue elle même le prêt à un taux inférieur à celui du marché.

Dans tous les cas, Solidec participe au capital à hauteur de 20% maximum et les concours sont limités à 300 000 frs et soumis à la présentation d'un plan de développement viable à un comité d'engagement.

D'un point de vue chronologique, ses premières interventions se sont surtout centrées sur le soutien aux activités commerciales, cet objectif urbain a été ensuite élargi aux zones rurales, puis au logement des plus démunis.

Dans une seconde partie et corrélativement avec les thèmes évoqués ci-dessus, les études présentées, permettent d'illustrer à la fois la pertinence des analyses des experts de la CDC en matière d'aménagement, d'emploi et d'insertion et une démarche d'analyse dont les caractéristiques méthodologiques sont la consultation des acteurs concernés par le sujet, la segmentation des systèmes envisageables, les choix de systèmes possibles et l'étude de faisabilité des systèmes retenus en terme d'ingénierie administrative, financière etc...

Le fonds sera conservé définitivement car il démontre l'implication de la CDC dans L'aménagement et le développement économique.

La création d'activités, l'insertion sont, en effet, au centre des politiques d'aménagement et de développement, des politiques de l'emploi, de la ville et des politiques sociales.

Il signifie, par ailleurs, la reconnaissance et la notoriété du savoir faire des équipes de CDC-Consultants, illustrant l'expertise d'une méthode d'investigation et d'analyse.

Il peut, par ailleurs, être rapproché, concernant les activités de CDC-Consultants, du fonds coté 9701580001-9701580023, concernant le PDR, du fonds 9702420001-9702420022,

Concernant le PDS, des fonds : Conception et pilotage du PDS, coté

95101620001-9510160044, PDS et projets de villes et de régions coté

9505980001-9505980034, PDS cotés 950865001-950865012 et 96132001-961132016.

Lors du classement de ce fonds, il a été procédé à l'élimination de doubles et de documents à provenance étrangère à l'établissement, la quantité importante de données informatives, issues D'entités extérieures au groupe, a conduit à en faire une sélection exhaustive, respectueuse des dossiers thématiques de travail constitués par Jean Marie Poutrel.

Il ne sera pas communicable avant un délai de 30 ans, conformément à la législation relative aux archives publiques (loi 79-18 du 3 janvier 1979).

Paris, le 6 avril 1999

VK/LP-99-20

NOTE

à l'attention de Jean-Marie Poutrel
CDC-Consultant

Veillez trouver ci-joint l'inventaire du fonds versés à SAH en 1997.
Ce fonds porte la cote *950 352 0001 – 950 352 0004*, à laquelle vous voudrez bien
vous référer en cas de demande de communication.

Je vous rappelle qu'il n'est pas communicable et n'est consultable que par vous même et les
personnes autorisées.

Le Service des Archives est à votre disposition pour toute demande d'information.

Véronique Klein

SOMMAIRE

1 DOMAINES DE COMPETENCE

1.1 Programme de développement social	1
1.2 Programme de développement rural	1
1.3 Solidec	1
1.4 Prospective	2

2 REALISATION D'ETUDES

2.1 Les impacts économiques des parcs naturels régionaux	2
2.2 Faisabilité et conditions de mise en place d'un système d'aide à l'énergie solvabilisant les clients démunis.	3
2.3 Système de suivi des PME	3
2.4 Les conditions de succès des fonds territoriaux	3
2.5 Les besoins de financement associés à la mise en place des zones franches	4
2.6 Les besoins de financement des commerces dans les centres villes dégradés en rénovation urbaine	4

9903520001

1 DOMAINES DE COMPETENCES

1.1 Programme de développement social (PDS)

1.11 Présentation

Etudes : le développement économique des sites sensibles, Préfecture Ile de France, Délégation interministérielle à la ville, CDC PDS, octobre 1993.

CDC, PDS, un nouvel outil pour l'insertion et l'emploi : la société de développement solidaire, Bernard Brunhes Développement, juin 1994.

1.12 Outils

Les entreprises d'insertion, 1994 ; dossier de la réunion France Initiative Réseau (FIR) / CDC, 21 septembre 1995.

1.2 Programme de développement rural (PDR)

1.21 Présentation

Le point sur le PDR, les nouvelles DCL juillet 1995 ; Mise en place de chartes de pays et de contrats, DATAR, août 1996.

1.22 Outils

Présentation de Mairie Conseil, juin 1995 ; Dossier du séminaire des correspondants PDR, septembre 1996.

1.3 SOLIDEC

1.31 Présentation et objectifs

Rappel historique et notes relatives au fonctionnement, novembre 1994-octobre 1996.

Fiches d'identité de Solidarité Economie (Solidec), fonds France active (FFA), France active garantie (FAG), Société d'investissement France active (SIFA), fonds commun de placement éthique (FCP Ethique) ; schéma des circuits financiers, septembre 1996 ; procédure d'établissement des dossiers de demande d'intervention, sd.

1.32 Modes d'interventions

Liasse de documents de travail « les riches heures de Solidec », 2ème trimestre 1996.

Recherche de relais : sélection d'exemples de relations avec des associations d'aide à la création d'activités : Points chance Ance, Erles, 3CI, Afile77, octobre-mai 1996.

Interventions de Solidec en Ile De France : Prospection dans les Hauts de Seine, le Val d'Oise et à Villiers le Bel, septembre 1995.

Deux exemples d'interventions et compte rendu des travaux effectués en mars 1995, mars-octobre 1995.

Interventions de Solidec en région : l'action de Solidec sur l'agglomération lyonnaise, juin 1995.

9903520002

1.4 Prospective

Marchés des collectivités locales : note descriptive et compte rendu d'entretien avec les directeurs régionaux Poitou-Charentes et Haute Normandie, mai-juin 1995 ;
Participation aux travaux de la cellule prospective et environnement du Ministère de l'Environnement sur l'analyse des coûts collectifs induits par les décisions publiques, juin 1996.

2 REALISATION D'ETUDES

2.1 Les impacts économiques des parcs naturels régionaux

2.11 Présentation

Proposition d'étude ; état d'avancement, août-novembre 1995.

Dossier de presse : magazine Parcs juin 1996, interview de Jean Marie Poutrel ; communiqué du Ministère de l'Environnement ; le point sur l'article Pressenvironnement relatif à l'étude ; communiqué et intervention de Jean Pierre Fuchs, président de la fédération des parcs régionaux ; sélection de revue de presse, juin-août 1996.

Mémo-parcs : Nord-Pas-de Calais ; Nord-Pas-de Calais, Audomarois, Boulonnais, plaine de la Scarpe et de l'Escaut ; Haute vallée de Chevreuse ; Armorique ; Marais du Cotentin et du Bessin ; Normandie-Maine ; Brotonne ; Brière ; Marais Poitevin ; Montagne de Reims ; Forêt d'Orient ; Volcans d'Auvergne ; Livradois-Forez ; Landes de Gascogne ; Queyras ; Camargue ; Haut-Languedoc ; Pilat ; Vercors ; Haut-Jura ; Lorraine ; Morvan ; Vosges du Nord ; Ballons des Vosges ; Corse ; Martinique, 1996.

Etudes régionales spécifiques : le parc naturel régional de la Brenne : premières évaluations des effets sur l'emploi ; commission développement économique, bilan d'activité 1990-1995, octobre 1995 ; le parc naturel de Corse, impacts sur l'emploi, mai 1996 ; le parc naturel régional du Lubéron, le parc et l'emploi, juin 1996 ; les parcs naturels régionaux de Rhône Alpes, proposition d'étude, septembre 1996.

2.12 Outils d'investigation

Guide d'entretien ; fiches de demande d'informations ; analyse des effets induits ; la méthode d'investigation utilisée, 1995.

Sélection de documentation de la fédération des parcs naturels régionaux de France : quatre impératifs pour l'aménagement du territoire, contribution des parcs naturels régionaux au débat national, novembre 1993 ; argumentaire les parcs naturels régionaux, octobre 1994 ; magazine Parcs ; bilan du plan de communication 1992-1995 ; plan de communication 1996-1998, février 1996.

9903520003

2.2 Faisabilité et conditions de mise en place d'un système d'aide à l'énergie solvabilisant les clients démunis

2.11 Présentation

Proposition d'intervention ; rapports d'étape ; note de synthèse ; note complémentaire relative aux commissions pauvreté précarité, 01 février-30 juin 1995.

2.22 Outils d'investigation

Guide d'entretien ; comptes rendus d'entretiens avec les acteurs concernés par l'aide à l'énergie ; rappel de la démarche ; documents de travail, février-mai 1995.
Sélection de documentation EDF : une nouvelle politique pour les clients les plus démunis ; étude sociologique des familles en difficulté de paiement, octobre 1994 ; les dispositifs nationaux et les initiatives locales d'EDF-GDF concernant la clientèle en difficulté, 1994.
Sélection d'études et de brochures d'associations caritatives : dettes EDF-GDF, Secours catholique, juillet 1981 ; EDF, déchaîne ton coeur !, Secours catholique, octobre 1990 ; le droit à l'énergie, Secours catholique et Caritas France, novembre 1994 ;
Sélection de documents de référence : texte de la loi du 29 juillet 1992 relative au revenu minimum d'insertion et à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale et professionnelle, juillet 1992 ; point sur la taxe sur l'électricité, mémento financement des collectivités locales, CLF ; fonds d'aide à l'énergie, bilan 1993-1994 des dix départements pilotes et sélection de conventions ; bilan des conventions pauvreté précarité, 1994.

9903520004

2.3 Système de suivi des PME

2.31 Présentation

Etats d'avancement, 28 août 1995-23 février 1996 ; note de la Direction des services aux collectivités locales relative au projet de rapport final, novembre 1995 ; contribution de SCDC à la note de conjoncture des PME, mars 1996.

2.32 Outils d'investigation

Guide d'entretien, sd ; programme PME : état des engagements, mars 1995 ; documents de travail ; fiches de lecture ; sélection de brochures d'associations d'aides à la création d'entreprises, 1995.

2.4 Les conditions de succès des fonds territoriaux

2.41 Présentation

Proposition d'étude ; compte rendu de réunion de travail, avril 1996.

2.42 Outils d'investigation

Guide d'entretien ; compte rendu d'entretien avec l'association interdépartementale et régionale de développement de l'insertion économique (AIRDIE) ;
fiche de présentation de l'AIRDIE ; étude sur le développement économique et création d'emplois dans les quartiers SCIC, Béture Conseil , février 1996.

2.5 Les besoins de financement associés à la mise en place des zones franches

2.51 Présentation

Proposition d'étude, avril 1996 ; estimation rapide des investissements dans les zones franches ; les besoins de financement des entreprises de la zone industrielle de Chanteloup-les-Vignes ; le projet de zone franche urbaine (ZFU) de Roubaix-Tourcoing, mai 1996.

2.52 Outils d'investigation

Projet de loi relatif à l'intégration urbaine, Ministère de l'Aménagement du Territoire, de la Ville et de l'Intégration, avril 1996.

2.6 Les besoins de financement des commerces dans les centres- ville dégradés en rénovation urbaine

2.61 Présentation

Proposition d'étude ; état d'avancement de l'étude ; note de synthèse, avril-septembre 1996.

2.62 Outils d'investigation

Note du directeur de la délégation régionale Auvergne à Jean Pierre Brunel relative à une demande du Président V.Giscard d'Estaing à Philippe Lagayette en vue de la participation de la CDC à une opération régionale en faveur du petit commerce, avril 1996 ; monographie centre ville Le Puy en Velay, juin 1996 ; guide pratique du commerce des quartiers d'habitat social, CDC, union nationale des fédérations d'organismes HLM (UNFOHLM), Etat, sd.